

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Антипова Наталья Викторовна
Должность: и.о. директора филиала
Дата подписания: 29.06.2026 20:30:29
Уникальный программный ключ:
fae5412acb1bf810dc69e6bc004ac45622b84b3a

Приложение 3
к основной профессиональной образовательной программе
по направлению подготовки 38.03.01 Экономика
направленность (профиль) программы
«Финансы и кредит»

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Улан-Баторский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

Одобрено
на заседании Совета Улан-Баторского
филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова
протокол №11 от 11 июня 2026 г.
Председатель совета
Н.В. Антипова



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

П.М.01.01 Управленческие финансы

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Направление подготовки *Финансы и кредит*

Уровень высшего образования *Бакалавриат*

Год набора 2026

Улан-Батор – 2026 г.

Рабочая программа дисциплины одобрена на заседании междисциплинарной
кафедры 11.06.2026 г. протокол № 11

Содержание

I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ	4
Цель и задачи освоения дисциплины	4
Место дисциплины в структуре образовательной программы	4
Объем дисциплины и виды учебной работы.....	4
Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	5
II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	7
III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ ...	13
Рекомендуемая литература	13
Перечень информационно-справочных систем	13
Перечень электронно-образовательных ресурсов	14
Перечень профессиональных баз данных.....	14
Перечень ресурсов информационно- телекоммуникационной сети "ИНТЕРНЕТ", необходимых для освоения дисциплины.....	14
Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения	14
Материально-техническое обеспечение дисциплины.....	14
IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ.....	15
V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ	15
VI. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ.....	16
АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ	ОШИБКА!
ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.	

І. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

Цель и задачи освоения дисциплины

Целью дисциплины «Управленческие финансы» является приобретение студентами знаний и навыков в области технологий бюджетирования, основных форматов финансовых планов, финансовой структуры компании, принципов, применяемых при анализе и обосновании финансовых решений, управлении оборотным капиталом, автоматизации управленческого учета, управления операционным риском, оптимизации налогообложения, привлечения финансирования, а также овладение необходимыми общекультурными и профессиональными компетенциями, относящимися к управленческим финансам компании в современных условиях.

Задачи дисциплины «Управленческие финансы»:

- ознакомление с основными принципами и базовыми концепциями управленческих финансов в современных условиях;
- изучение методики расчета и методов использования основных количественных показателей, используемых при построении корпоративных бюджетов;
- рассмотрение методов оценки и анализа финансового состояния компании и результативности ее финансово-хозяйственной деятельности на основании данных управленческого учета;
- изучение методов оценки финансовой структуры компании на основе имеющейся информации с учетом разработанной финансовой стратегии;
- ознакомление с основными типами дивидендной политики и их влиянием на ценность компании;
- рассмотрение основных методов управления оборотным капиталом компании;
- изучение основных приемов автоматизации управленческого учета в компаниях.

Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управленческие финансы» относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1

Показатели объема дисциплины	Всего часов по формам обучения		
	очная	очно-заочная	заочная
Объем дисциплины в зачетных единицах	5 ЗЕТ		
Объем дисциплины в акад. часах	180		
Промежуточная аттестация: форма	экзамен, курсовой проект	экзамен, курсовой проект	-
Контактная работа обучающихся с преподавателем (Контакт. часы), всего:	67	67	-
1. Контактная работа на проведение занятий лекционного и семинарского типов, всего часов, в том числе:	60	60	-
• лекции/ электронные часы	24	24	-
• практические занятия	30	30	-
• лабораторные занятия	6	6	-
в том числе практическая подготовка	-	-	-
2. Индивидуальные консультации (ИК)	1	1	-
3. Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)	2	2	-
4. Консультация перед экзаменом (КЭ)	2	2	-

Показатели объема дисциплины	Всего часов по формам обучения		
	очная	очно-заочная	заочная
5. Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)	2		-
Самостоятельная работа (СР), всего:	113	139	-
в том числе:			
• самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк)	32	32	-
• самостоятельная работа в семестре (СРс)	81	107	-
в том числе, самостоятельная работа на курсовую работу	18	18	-
изучение ЭОР	-	-	-
изучение онлайн-курса или его части	-	-	-
выполнение индивидуального или группового проекта	-	-	-
<i>и другие виды</i>	63	89	-

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Таблица 2

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)	Результаты обучения (знания, умения)
	ПК-2.1. Проводит расчеты и анализ финансовых показателей и параметров, необходимых для принятия решений в области оценки финансового состояния организаций, органов государственной власти и местного самоуправления	<i>ПК-2.1. 3-1. Знает</i> источники получения данных для расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих состояние хозяйствующих субъектов финансово-кредитной и бюджетной сферы; органов власти, физических лиц. <i>ПК-2.1. 3-2. Знает</i> содержание и формы финансовой, в т.ч. бухгалтерской, бюджетной и иной информации, содержащейся в отчетности организаций различных форм собственности, в т.ч. финансовых организаций, а также бюджетах государственных и муниципальных органов управления; <i>ПК-2.1. 3-3. Знает</i> существующие методики расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне для оценки их финансового состояния и кредитоспособности партнеров <i>ПК-2.1. У-1. Умеет</i> осуществлять сбор, анализ и обработку необходимых данных финансовой отчетности для решения поставленных задач в финансово-кредитной сфере; <i>ПК-2.1. У-2. Умеет</i> рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы финансовые и социально-экономические показатели

		<i>ПК-2.1. У-3 Умеет обрабатывать инструментальными средствами финансовые данные, анализировать их и применять полученные результаты для всесторонней финансовой оценки состояния субъектов микро- и макро-уровней</i>
ПК-2.2. Составляет финансовые планы, прогнозные балансы, бюджеты, разрабатывает концепции финансовой политики для организаций различных форм собственности, государственной власти и местного самоуправления.		<i>ПК-2.2. 3-1. Знает методы финансового планирования, ключевые концепции и инструменты реализации финансовой политики на макро- и микроуровнях.</i> <i>ПК-2.2. 3-2. Знает содержание и структуру ключевых видов финансовых планов коммерческих некоммерческих организаций; структуру и содержание бюджетов органов государственной власти и местного самоуправления;</i> <i>ПК-2.2. 3-3. Знает методы бюджетирования и основные виды бюджетов в компании; требования к составлению и финансовых экономических разделов бизнес планов.</i> <i>ПК-2.2. У-1. Умеет разрабатывать ключевые цели и направления финансовой политики на макро- и микроуровнях, инструменты ее реализации в соответствии с целями развития субъекта хозяйствования.</i> <i>ПК-2.2. У-2. Умеет применять методы финансового планирования и бюджетирования для составления финансовых планов, бюджетов, прогнозов</i>
ПК-2.3. Осуществляет самостоятельно или руководит подготовкой заданий и разработкой финансовых аспектов проектных решений и предлагает конкретные мероприятия по реализации разработанных проектов и программ		<i>ПК-2.3. 3-1. Знает методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач</i> <i>ПК-2.3. 3-2. Знает основные модели и источники финансирования проектов, в т.ч. проектов ГЧП, методы оценки доходности финансовых вложений, построения карты рисков проектов</i> <i>ПК-2.3. 3-3. Знает требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих проектную деятельность, в т.ч. деятельность в сфере государственно-частного партнерства</i> <i>ПК-2.3. У-1. Умеет реализовывать конкретный экономический проект, критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию</i> <i>ПК-2.3. У-2. Умеет разрабатывать финансовую модель проекта, в т.ч. проекта ГЧП, включающую методы оценки эффективности, принятие решений по финансированию, структуре капитала и его стоимости, оценивать финансовые показатели проекта.</i> <i>ПК-2.3. У-3. Умеет использовать нормативно-правовые документы, финансовую отчетность, статистическую и аналитическую информацию для построения карты рисков ГЧП и оценки эффективности проектов ГЧП</i>

II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

и описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования в процессе освоения образовательной программы

Таблица 3.1.

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Трудоемкость, академические часы						Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения)	Учебные задания для аудиторных занятий	Текущий контроль	Задания для творческого рейтинга (по теме(-ам)/разделу или по всему курсу в целом)	
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа	Всего						
	Семестр 7												
	Раздел 1. Наименование												
1.	Тема 1. Управленческие финансы в организации 1.1. Сущность, цели и инструменты управленческих финансов 1.2. Взаимосвязь управленческих финансов и операционной деятельности организации 1.3. Достижение эффективности операционной деятельности 1.4. Операционный цикл организации 1.5. Результаты операционной деятельности как фактор, определяющий рыночную стоимость организации	2	2	-	-	5	9	ПК-2.1	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.У-1.	О.	Т.	Д. Э.	
2.	Тема 2. Бюджетирование и его роль в управленческих финансах. 2.1.Назначение бюджетирования 2.2.Виды бюджетов 2.3.Последовательность составления операционных и основных бюджетов	2	3	1	1	5	11	ПК-2.2.	ПК-2.2. 3-1. ПК-2-2. У-1.	О.	Т. , 3.л/р	Д. Э.	

3.	Тема 3. Форматы основных бюджетов 3.1.Бюджет доходов и расходов 3.2.Бюджет движения денежных средств 3.3.Расчетный баланс	2	3	-	-	10	15	ПК-2.2.	ПК-2.2. 3-2. ПК-2.2. У-2.	О.	Т К. Д.и.	Д. Э.
4.	Тема 4. Организация бюджетирования 4.1.Системы корпоративного бюджетирования 4.2.Сбалансированный бюджет компании 4.3.Бюджетный регламент 4.4.Организация управления бюджетами 4.5.Проблемы постановки бюджетирования в российских компаниях.	2	3	1	1	5	11	ПК-2.2.	ПК-2.2. 3-3. ПК-2.2. У-2.	О.	К/р , З.л/р	Д. Э.
5	Тема 5. Управление затратами и стоимостью продуктов и услуг 5.1. Затраты компании: сущность, классификация, влияние структуры затрат на прибыль 5.2. Управление затратами 5.3. Модель «затраты — объем — выпуск» и концепция маржинальной прибыли.	2	2	-	-	7	11	ПК-2.И-3.	ПК-2.3. 3-2 ПК-2.3. У-2	О.	Т. К.	Д. Э.
6	Тема 6. Управление прибылью и операционным риском организации 6.1. Сущность прибыли и основные ее показатели 6.2. Методика формирования прибыли организации 6.3. Оптимизация финансовых результатов деятельности организации	2	2	1	1	4	9	ПК-2.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.У-1.	О.	Т., З.л/р	Ан.о
7	Тема 7. Способы привлечения финансирования 7.1. Заемное финансирование 7.2. Долевое финансирование	2	3	1	1	4	10	ПК-2.3.	ПК-2.3. 3-3 ПК-2.3. У-3	О.	К/р, З.л/р	Ан.о
8	Тема 8. Финансирование инвестиций в оборотный капитал компании 8.1. Понятие и сущность оборотного капитала 8.2. Управление запасами производственной компании 8.3.Управление дебиторской задолженностью	2	3	-	-	4	9	ПК-2.1.	ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.3-2.	О.	Т.	Ан.о.

9	Тема 9. Политика выплат акционерам, ее информационное содержание и влияние на ценность компании 9.1.Способы осуществления выплат акционерам: дивиденды и выкуп акций 9.2. Выплата дивидендов акциями и дробление акций, обратный сплит 9.3. Модель выплаты дивидендов по остаточному принципу	2	2	1	1	6	11	ПК-2.3.	ПК-2.3. 3-1 ПК-2.3. У-1.	О.	К/р, 3.л/р Д.и.	Ан.о
10	Тема 10. Налоговая политика, планирование и оптимизация налогов в организации 10.1. Сущность налогов и особенности осуществления налоговой политики организации 10.2. Система налогового планирования в организации 10.3. Методы оптимизации налоговых платежей	2	3	-	-	4	9	ПК-2.3.	ПК-2.3. 3-2 ПК-2.3. У-2.	О.	Т.	Ан.о
11	Тема 11. Финансовый контроль в системе управления компанией 11.1. Финансовый контроль в современной компании: объекты, виды, сферы применения 11.2. Организация финансового контроля компании 11.3. Формирование системы финансового контроля в организации.	2	2	1	1	5	10	ПК-2.3.	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1.	О.	К/р, 3.л/р	Д. Э.
12	Тема 12. Автоматизация управленческих финансов 12.1.Проблемы автоматизации бюджетирования и управленческого учета 12.2.Возможности компьютерных систем бюджетирования	2	2	-	-	4	8	ПК-2.3.	ПК-2.1. 3-3. ПК-2.1. У-3.	О.	Т.	Ан.о
	Итого	24	30	6	6	63	123					

Таблица 3.2.

Для очно-заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Трудоемкость, академические часы	Индикатор	Результаты обучения	Учебные задания	Текстовый	Задания для
-------	---------------------------------------	----------------------------------	-----------	---------------------	-----------------	-----------	-------------

		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа	Всего					
	Семестр 7											
	Раздел 1. Наименование											
1.	Тема 1. Управленческие финансы в организации 1.1. Сущность, цели и инструменты управленческих финансов 1.2. Взаимосвязь управленческих финансов и операционной деятельности организации 1.3. Достижение эффективности операционной деятельности 1.4. Операционный цикл организации 1.5. Результаты операционной деятельности как фактор, определяющий рыночную стоимость организации	1	1	-	-	7	9	ПК-2.1	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.У-1.	О.	Т.	Д. Э.
2.	Тема 2. Бюджетирование и его роль в управленческих финансах. 2.1. Назначение бюджетирования 2.2. Виды бюджетов 2.3. Последовательность составления операционных и основных бюджетов	1	1	1	1	7	10	ПК-2.2.	ПК-2.2. 3-1. ПК-2.2. У-1.	О.	Т., З.л/р	Д. Э.
3.	Тема 3. Форматы основных бюджетов 3.1. Бюджет доходов и расходов 3.2. Бюджет движения денежных средств 3.3. Расчетный баланс	1	1	-	-	10	12	ПК-2.2.	ПК-2.2. 3-2. ПК-2.2. У-2.	О.	Т К. Д.и.	Д. Э.
4.	Тема 4. Организация бюджетирования 4.1. Системы корпоративного бюджетирования 4.2. Сбалансированный бюджет компании 4.3. Бюджетный регламент 4.4. Организация управления бюджетами 4.5. Проблемы постановки бюджетирования в российских компаниях.	1	1	1	1	7	10	ПК-2.2.	ПК-2.2. 3-3. ПК-2.2. У-2.	О.	К/р З.л/р	Д. Э.

5	Тема 5. Управление затратами и стоимостью продуктов и услуг 5.1. Затраты компании: сущность, классификация, влияние структуры затрат на прибыль 5.2. Управление затратами 5.3. Модель «затраты — объем — выпуск» и концепция маржинальной прибыли.	2	1	1	-	10	13	ПК-2.И-3.	ПК-2.3. 3-2 ПК-2.3. У-2	О.	Т. К.	Д. Э.
6	Тема 6. Управление прибылью и операционным риском организации 6.1. Сущность прибыли и основные ее показатели 6.2. Методика формирования прибыли организации 6.3. Оптимизация финансовых результатов деятельности организации	1	2	1	1	8	12	ПК-2.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.У-1.	О.	Т., З.л/р	Ан.о
7	Тема 7. Способы привлечения финансирования 7.1. Заемное финансирование 7.2. Долевое финансирование	1	1	1	1	8	11	ПК-2.3.	ПК-2.3. 3-3 ПК-2.3. У-3	О.	К/р, З.л/р	Ан.о
8	Тема 8. Финансирование инвестиций в оборотный капитал компании 8.1. Понятие и сущность оборотного капитала 8.2. Управление запасами производственной компании 8.3. Управление дебиторской задолженностью	2	2	-	-	10	14	ПК-2.1.	ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.3-2.	О.	Т.	Ан.о.
9	Тема 9. Политика выплат акционерам, ее информационное содержание и влияние на ценность компании 9.1. Способы осуществления выплат акционерам: дивиденды и выкуп акций 9.2. Выплата дивидендов акциями и дробление акций, обратный сплит 9.3. Модель выплаты дивидендов по остаточному принципу	1	1	1	1	7	10	ПК-2.3.	ПК-2.3. 3-1 ПК-2.3. У-1.	О.	К/р, З.л/р Д.и.	Ан.о
10	Тема 10. Налоговая политика, планирование и оптимизация налогов в организации 10.1. Сущность налогов и особенности осуществления налоговой политики организации 10.2. Система налогового планирования в организации 10.3. Методы оптимизации налоговых платежей	1	1	-	-	7	9	ПК-2.3.	ПК-2.3. 3-2 ПК-2.3. У-2.	О.	Т.	Ан.о

11	Тема 11. Финансовый контроль в системе управления компанией 11.1. Финансовый контроль в современной компании: объекты, виды, сферы применения 11.2. Организация финансового контроля компании 11.3. Формирование системы финансового контроля в организации.	1	1	1	1	5	8	ПК-2.3.	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1.	О.	К/р, З.л/р	Д. Э.
12	Тема 12. Автоматизация управленческих финансов 12.1. Проблемы автоматизации бюджетирования и управленческого учета 12.2. Возможности компьютерных систем бюджетирования	1	1	-	-	3	5	ПК-2.3.	ПК-2.1. 3-3. ПК-2.1. У-3.	О.	Т.	Ан.о
	Итого	14	14	6	6	89	123					

Сокращения, используемые в Тематическом плане изучения дисциплины

Формы учебных заданий на аудиторных занятиях:

Опрос (О.)

Формы текущего контроля:

Тест (Т.)

Контрольные работы (К/р)

Деловая игра (Д.и)

Кейсы (К)

Защита лабораторной работы (З.л/р)

Формы заданий для творческого рейтинга: (выбрать строго из представленного ниже перечня оценочных средств):

Эссе/ доклад (Э., Д.)

Аналитический обзор (Ан.о.)

III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Рекомендуемая литература

Основная литература (О):

1. Бородин, В. А., Управление финансами в корпорациях : монография / В. А. Бородин. — Москва : Русайнс, 2021. — 164 с. — ISBN 978-5-4365-8108-8. — URL:<https://book.ru/book/941098>
2. Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, И.М. Поморцева [и др.] ; под ред. проф. В.Н. Незамайкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 112 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5c78d9cacd5de2.48675174. - ISBN 978-5-16-015981-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1904578>
3. Управление финансами. Финансы предприятий: Уч./ А.А. Володин и др.; Под ред. А.А. Володиной. - 3-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 364 с.: (Доп. мат. znanium.com). - (ВО: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-009173-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/988450>

Дополнительная литература (Д):

1. Вахрушина, М. А. Бюджетирование в системе управленческого учета малого бизнеса: методика и организация постановки : монография / М.А. Вахрушина, Л.В. Пашкова. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2023. — 114 с. — (Научная книга). - ISBN 978-5-9558-0374-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1912384>
2. Корпоративные финансы и управление бизнесом. : монография / И. В. Булава, М. Н. Гермогентова, К. Н. Мингалиев [и др.] ; под ред. Л. Г. Паштовой, Е. И. Шохина. — Москва : КноРус, 2021. — 392 с. — ISBN 978-5-406-05345-4. — URL:<https://book.ru/book/940048>
3. Маевская, Е. Б. Стратегический анализ и бюджетирование денежных потоков коммерческих организаций : монография / Е.Б. Маевская. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 108 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/2378. - ISBN 978-5-16-009615-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1911193>
4. Чараева, М. В. Финансовое управление реальными инвестициями организаций : учебное пособие / М. В. Чараева. - Москва : Альфа-М : ИНФРА-М, 2019. - 240 с. - (Бакалавриат). - ISBN 978-5-98281-382-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1003847>

Нормативные правовые документы:

1. Федеральный закон от 22.04.1996 N 39-ФЗ (ред. от 31.07.2020)
"О рынке ценных бумаг" - КонсультантПлюс. [Электрон. ресурс].
2. "Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 05.08.2000 N 117-ФЗ
(ред. от 20.04.2021) - КонсультантПлюс. [Электрон. ресурс].

ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. <http://www.consultant.ru> - Справочно-правовая система Консультант Плюс;
2. <http://www.garant.ru> - Справочно-правовая система Гарант.

3. <https://normativ.kontur.ru/> - Справочно-правовая система Контур.Норматив

ПЕРЕЧЕНЬ ЭЛЕКТРОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

В рамках дисциплины «Управленческие финансы» не используется

ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ

1. <http://www.gks.ru> - Росстат – федеральная служба государственной статистики
2. <http://www.iep.ru/ru/publikacii/categories.html> - Федеральный образовательный портал. Экономика. Социология. Менеджмент
3. www.economy.gov.ru - Базы данных Министерства экономического развития и торговли России

ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Официальный сайт SAP Software Solutions <https://www.sap.com>
2. Официальный сайт «Теория и практика управленческого учета» <http://www.gaap.ru>
3. Официальный сайт Accounting Education <https://www.myaccountingcourse.com>
4. Сайт публикаций по финансам <http://www.finansy.ru>
5. Официальный сайт журнала «Эксперт» <http://www.expert.ru/>
6. Официальный сайт журнала «Финансовый директор» <http://www.finansmag.ru>
7. Официальный сайт компании «Проджект Эксперт» <https://www.expert-systems.com/financial/pe/>
8. Официальный сайт компании «Инталев» <https://www.intalev.ru>
9. Официальный сайт Source for Accounting Career information <https://www.accounting.com/>
10. Электронная книга Management Accounting <https://www.sciencedirect.com/topics/computer-science/management-accountant>
11. Официальный сайт журнала CFO www.cfo.com
12. Официальный сайт компании «Альт-Инвест» <https://www.alt-invest.ru>
13. Официальный сайт Microsoft Dynamics <https://dynamics.microsoft.com/ru-ru/>
14. Сайт Management Accounting Theory of Cost Behavior <http://www.microbuspub.com/pdfs/chapter5.pdf>

ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

№ п/п	Перечень информационных технологий, программного обеспечения
1.	<i>Microsoft Excel</i>
2.	<i>Microsoft Power Point</i>

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управленческие финансы» обеспечена:

для проведения занятий лекционного типа:

- учебной аудитории, оборудованной учебной мебелью, мультимедийными средствами обучения для демонстрации лекций-презентаций;

для проведения занятий семинарского типа (*практические занятия, лабораторные занятия*):

- учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации
- лабораторией «Учебный центр «Современных финансовых технологий»», оснащенной лабораторным оборудованием: российским ПО «МоделРиск» (моделирование и оценка рисков), Sbonds (информационно-аналитическая платформа по финансовым рынкам), Альт-Инвест (программное обеспечение для оценки инвестиционных проектов);
- компьютерным классом;
для самостоятельной работы, в том числе для курсового проектирования:
- помещением для самостоятельной работы, оснащенным компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде университета.

IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

- Положение о курсовых работах (проектах) в ФГБОУ ВО "РЭУ им. Г.В. Плеханова".
- Методические рекомендации по организации и выполнению внеаудиторной самостоятельной работы.
- Методические указания по подготовке и оформлению рефератов.
- Методические указания по выполнению лабораторных работ

V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы обучающегося. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы обучающегося осуществляется в соответствии с «Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний студентов в процессе освоения дисциплины «Управленческие финансы» в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Таблица 4

Виды работ	Максимальное количество баллов
Выполнение учебных заданий на аудиторных занятиях	20
Текущий контроль	20
Творческий рейтинг	20
Промежуточная аттестация (экзамен)	40
ИТОГО	100

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний обучающихся «преподаватель кафедры, непосредственно ведущий занятия со академической группой, обязан проинформировать группу о распределении рейтинговых баллов по всем видам работ на первом занятии учебного модуля (семестра), количестве модулей по учебной дисциплине, сроках и формах контроля их освоения, форме промежуточной аттестации, снижении баллов за несвоевременное выполнение выданных заданий. Обучающиеся в течение учебного модуля (семестра) получают информацию о текущем количестве набранных по дисциплине баллов через личный кабинет обучающегося».

VI. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ¹

Оценочные материалы по дисциплине разработаны в соответствии с Положением об оценочных материалах в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Тематика курсовых проектов по дисциплине «Управленческие финансы»

1. Построение финансовой структуры компании. Цели, задачи, методология.
2. Построение системы бюджетирования компании. Цели, задачи, методология.
3. Как разработать сбалансированный финансовый план.
4. Рынок корпоративных облигаций в России. Проблемы, задачи, пути развития.
5. Преимущества и недостатки размещения ценных бумаг российских эмитентов на внутреннем и международном рынке ценных бумаг.
6. Выход российских компаний на IPO. Цели, проблемы, пути решения
7. Дивидендная политика и конфликт интересов внутри корпорации.
8. Автоматизация управления оборотными активами компании. Цели, современные системы.
9. Проблемы постановки бюджетирования в российских компаниях.
10. Рынок заемного финансирования. Проблемы в России и пути их решения.
11. Изменения в налогообложении предприятий за последние годы. Цели и задачи.
12. Система целей компании и способы их достижения посредством управленческих финансов.
13. Бюджетирование. Цели, задачи, технология.
14. Затраты. Классификация, стратегии управления, способы оптимизации.
15. План-факт анализ. Необходимость применения. Показатели деятельности, которые необходимо планировать
16. Виды бюджетов в компании, обоснование необходимости их использования.
17. Бюджет движения денежных средств: цели, технология составления и использования.
18. Финансовые коэффициенты и их роль в системе управленческого учета в компании.
19. Организация бюджетирования и управленческого учета.
20. Центры финансового учета и финансовой ответственности.
21. Особенности управленческих финансов в вертикально интегрированных компаниях.
22. Постановка целей бюджетирования и ее взаимосвязь с миссией компании.
23. Виды рисков компании и стратегии управления ими
24. Направления распределение прибыли и виды дивидендной политики в компании.
25. Оценка активов предприятия. Цели и методика
26. Технология построения финансовой модели. Расчет кэш-фло и показателей его эффективности
27. Проблемы автоматизации бюджетирования.
28. Налоговый и бухгалтерский учет в компании. Обоснование необходимости их ведения.
29. Виды обеспечения исполнения обязательств компании третьими лицами.
30. Ценные бумаги как способ обеспечения исполнения обязательств компании.
31. Стратегии налогового планирования компании.
32. Система финансового контроля в компании: цели, задачи, структура, методика построения.

Типовой перечень вопросов к экзамену

1. Система целей компании и система ее управленческих финансов.
2. Назначение управленческих финансов.
3. Бюджетирование как управленческая технология.
4. Последовательность составления основных бюджетов компании.

¹ В данном разделе приводятся примеры оценочных средств

5. Бюджет доходов и расходов и особенности его составления в российских компаниях.
6. Бюджет движения денежных средств и его роль в управлении финансовыми потоками компании.
7. Основные бюджеты.
8. Классификация и распределение затрат.
9. Проблемы определения форматов основных бюджетов в России.
10. Операционные бюджеты и прочие бюджеты.
11. План-факт анализ.
12. Общее назначение бюджетирования.
13. Бюджет продаж.
14. Бюджет запасов готовой продукции и бюджет производства.
15. Бюджет прямых затрат на материалы и товарно-материальные ценности.
16. Бюджет прямых затрат на оплату труда.
17. Бюджет прямых производственных (операционных) затрат.
18. Бюджет накладных (общепроизводственных) расходов.
19. Бюджет коммерческих расходов.
20. Бюджет управленческих расходов.
21. Бюджет (план) капитальных (первоначальных) затрат.
22. Кредитный план.
23. Форматы бюджета движения денежных средств.
24. Технология составления бюджета движения денежных средств.
25. Особенности технологии составления расчетного баланса.
26. Финансовые коэффициенты и их роль в системе управленческого учета в компании.
27. Организация бюджетирования и управленческого учета.
28. Места возникновения затрат.
29. Центры финансового учета.
30. Центры финансовой ответственности.
31. Особенности управленческих финансов в вертикально интегрированных компаниях.
32. Постановка целей бюджетирования и ее взаимосвязь с миссией компании.
33. Классификация объектов управленческого учета.
34. Диагностика финансовой структуры компании.
35. Бюджетные системы с выделением ЦФО.
36. Бюджетирование по технологическим переделам. Бюджетирование в многопрофильных компаниях с выделением ЦФУ и МВЗ.
37. Бюджетирование в компаниях с централизованным управлением.
38. Бюджетирование с использованием матрицы Мобли.
39. Бюджетирование на нулевой основе.
40. Роль доходности активов в управленческих финансах.
41. Разработка сбалансированного финансового плана.
42. Возможности матрицы Мобли для составления сбалансированного финансового плана.
43. Бюджетный период и минимальный бюджетный период.
44. Способы оптимизации налогов компании
45. Варианты привлечения заемного финансирования
46. Управление операционным риском компании
47. Структура и сущность операционного менеджмента
48. Сила операционного рычага и оценка предпринимательского риска.
49. Операционный анализ. Расчет и анализ критических показателей деятельности предприятия.
50. Понятие валовой маржи. Сущность расчета, направление использования.
51. Анализ чувствительности в рамках операционного менеджмента.
52. Направления распределения прибыли.
53. Виды дивидендной политики в компании.
54. Стоимость капитала: понятие, сущность, направления использования.

55. Выработка рациональной структуры источников средств предприятия.
56. Факторы, определяющие структуру источников финансирования.
57. Преимущества и недостатки различных источников финансирования деятельности компании.
58. Эмиссионная деятельность компании.
59. Оценка долговых ценных бумаг, основные характеристики.
60. Оценка долевых ценных бумаг, основные характеристики.
61. Оборачиваемость и рентабельность текущих активов.
62. Операционный и финансовый циклы: анализ и управление.
63. Модель экономически обоснованного размера заказа, особенности ее применения.
64. ABC - анализ. Методы оценки запасов.
65. Показатель NPV. Сущность способ расчета, использование.
66. Показатель IRR. Сущность способ расчета, использование.
67. Методы финансирования оборотных активов предприятия.
68. Основные методы рефинансирования дебиторской задолженности.
69. Кредитная политика предприятия, обоснование величины скидок
70. Схема скользящего финансового планирования.
71. Бюджетный регламент.
72. Участники процесса в управления бюджетами и их функции.
73. Роль «арбитра» в процессе управления бюджетами.
74. Порядок взаимодействия служб при составлении бюджетов.
75. Системы материального стимулирования и бюджеты.
76. Механизм стимулирования и санкций.
77. График документооборота.
78. Моделирование процедур взаимодействия компонентов финансовой структуры компании.
79. Отсутствие системного подхода к управленческим финансам в российских компаниях.
80. Проблемы автоматизации бюджетирования.

Практические задания к экзамену

Задание 1.

ООО «ИС» (Краснодарский край) покупает мешки для своей продукции в Санкт-Петербурге за 9,02 рубля. Мешки печатаются с помощью цветных пленок стоимостью 1416 рублей, пленки обслуживают 200 тысяч отпечатков одного типа. Минимальный заказ партии составляет 10000 мешков, стоимость ее доставки до склада ООО «ИС» - 10960 рублей. Новый поставщик из Московской области предлагает ООО «ИС» использовать свои мешки, изготовленные методом флексографической печати: для каждого типа пакета готовится одна печатная форма, которой достаточно для 200 тысяч оттисков, стоимость флексоформы составляет 23676 рублей. Стоимость одного мешка составляет 7,79 рублей, а транспортировка 9283 рублей при минимальной партии 10000 мешков.

Подготовьте бюджет материальных затрат на мешки, учитывая условия нынешнего и предполагаемого поставщика, рассчитайте экономию затрат, сделайте вывод

Типовые тестовые задания:

1. Целью построения системы управленческих финансов является:
 - а) формирование оптимальной структуры капитала компании;
 - б) создание прозрачной системы своевременной, точной и полной информации о финансовом состоянии компании;
 - в) увеличение рентабельности активов компании;
 - г) увеличение благосостояния собственников компании.
2. Антикризисное управление в компании следует начинать с:

- а) увольнения генерального директора;
- б) замены главного бухгалтера;
- в) пересмотра бюджетов всех уровней в сторону уменьшения;
- г) продажи основных средств.

3. Бюджетирование в частных компаниях должно, в основном, служить интересам:

- а) государственных органов;
- б) кредиторов компании;
- в) покупателей и заказчиков;
- г) собственников (акционеров);
- д) рабочих и служащих компании.

4. Эффективная система финансового планирования в российской компании опирается на показатели в:

- а) нормо-часах;
- б) штуках продукции;
- в) трудоднях;
- г) рублях.

5. Для успешной работы системы управленческих финансов в российской компании должны быть отлажены следующие виды учета:

- а) бухгалтерский по российским стандартам;
- б) налоговый;
- в) управленческий;
- г) все вышеперечисленные;
- д) бухгалтерский по международным стандартам.

Типовые расчетно-аналитические задания/задачи:

ООО «ИС» (Краснодарский край) покупает мешки для своей продукции в Санкт-Петербурге за 9,02 рубля. Мешки печатаются с помощью цветных пленок стоимостью 1416 рублей, пленки обслуживают 200 тысяч отпечатков одного типа. Минимальный заказ партии составляет 10000 мешков, стоимость ее доставки до склада ООО «ИС» - 10960 рублей. Новый поставщик из Московской области предлагает ООО «ИС» использовать свои мешки, изготовленные методом флексографической печати: для каждого типа пакета готовится одна печатная форма, которой достаточно для 200 тысяч оттисков, стоимость флексоформы составляет 23676 рублей. Стоимость одного мешка составляет 7,79 рублей, а транспортировка 9283 рублей при минимальной партии 10000 мешков.

Подготовьте бюджет материальных затрат на мешки, учитывая условия нынешнего и предполагаемого поставщика, рассчитайте экономию затрат, сделайте вывод.

Типовые кейсы:

Кейс-задача

Кейс «Анализ финансовых последствий смены поставщика и рецептуры продукции:
построение бюджета материальных затрат»

ООО «ИС» (Краснодарский край) производит 2 вида плиточного клея в мешках по 25 кг: ИС-стандарт и ИС-керамогранит. В состав ИС-стандарт входит 0,22 % Мецеллозы (патентованное

название сложного эфира целлюлозы), а в состав ИС-керамогранит 0,2 % Мецеллозы. Мецеллозу ООО «ИС» закупает в Москве по цене 7,847 ЕВРО за кг франко-склад поставщика, доставка 1 кг обходится в 6 рублей (Москва – Краснодар), и машина от Краснодара до производства ИС стоит 2120 рублей. Минимальный объем поставки 600 кг.

Новый поставщик из Екатеринбурга предлагает заменить Мецеллозу в рецептурах на другой эфир целлюлозы – Бермоколл в количестве 0,2 % в ИС-стандарт и 0,16 % в ИС-керамогранит. Цена Бермоколла франко-склад поставщика в Екатеринбурге 6,9 ЕВРО за кг, расходы по доставке от склада поставщика до ООО «ИС» укладываются в 0,3 ЕВРО за кг.

Постройте бюджет материальных затрат в рублях отдельно по ИС-стандарт и по ИС-керамогранит для новой и для старой рецептуры. Рассчитайте экономию ООО «ИС» от смены поставщика и рецептуры при курсе ЕВРО 70 рублей. Изменениями в пропорциях других ингредиентов пренебречь.

Примеры вопросов для опроса:

1. Цели и задачи управленческого учета в современных рыночных условиях.
2. Общее назначение бюджетирования.
3. Три основных типа компьютерных программ для автоматизации бюджетирования, их преимущества и ограничения.
4. Отличия бюджета от расчетного баланса.
5. Классификация объектов, места возникновения затрат (МВЗ).
6. Особенности расчета стоимости заемного капитала.
7. Какова взаимосвязь между прибылью на акцию (EPS) и размером дивиденда?

Примеры типовых заданий для контрольной работы:

Задание 1.

На основе данных бухгалтерской отчетности крупного российского эмитента провести сравнительный анализ с размером выплаченных дивидендов американского эмитента той же отрасли и сравнимого масштаба деятельности. Сделать выводы.

Задание 2.

Вычислить, какие акции более доходны с точки зрения дивидендов – простые или привилегированные по заданным в условиях данным.

Примеры типовых заданий для лабораторной работы:

1. Построение бюджета материальных затрат нового продукта на основе бюджетов уже выпускаемых продуктов, заданных технических свойств и плановой доходности нового продукта.
2. Построение бюджета капитальных затрат при заданном плане технического перевооружения предприятия.
3. Расчет по потребности в оборотном капитале по данным операционного бюджета
4. Расчет потребности компании в кредитовании при заданном плане развития, составление оптимального кредитного плана.
5. Расчет планируемой выручки от продаж, бюджета прямых затрат на материалы при заданных условиях
5. По данным управленческой отчетности рассчитать и оценить влияние трех факторов на динамику прибыли от продаж в отчетном периоде, используя метод цепных подстановок. Составить аналитическое заключение и обосновать прогноз развития ситуации на ближайший бюджетный период.
6. Имеются варианты инвестиционного проекта, которые характеризуются следующими потоками платежей. Требуется оценить целесообразность выбора одного из них, рассчитав

основные показатели оценки эффективности инвестиционных проектов (PV, NPV, IRR, PI) при условии, что ставка дисконтирования принята на уровне 15%.

Деловая/ролевая игра: Бюджет компании

1. Тема (проблема): Утверждение бюджета компании на 20__ год.

2. Концепция игры:

Целью игры является умение анализировать сложившуюся управленческую и финансовую ситуацию внутри организации, а также внешние возможности и риски, оценить эффективность проводимой бюджетной политики компании, предложить направления ее совершенствования и спрогнозировать изменение основных финансовых показателей, поведение крупнейших акционеров и высшего менеджмента компании.

3. Роли:

- группа 1 – крупнейшие (контролирующие) акционеры компании – принимают управленческие решения по постановке целей компании, задают взаимосвязь между ними и системой бюджетирования, утверждают бюджет на 20__ год.
- группа 2 – финансовая служба компании – представляют полный анализ финансовой и рыночной ситуации внутри компании и вокруг нее; предлагают систему построения бюджетов и конкретные показатели бюджета на 20__ год;
- группа 3 – генеральный директор и главный бухгалтер компании – критикуют подходы финансовой службы к построению бюджетов, возражают против отдельных планируемых показателей бюджета на 20__ год.

4. Ожидаемый результат:

В результате проведения данной деловой игры все группы участников должны договориться и принять согласованный бюджет компании на 20__ год.

Тематика эссе:

1. Проблемы определения форматов основных бюджетов в России.
2. Бюджет доходов и расходов. Особенности российского формата.
3. Финансовая структура компании – с чего начинать?
4. Привлечение заемного финансирования: облигации или кредиты?
5. Проблемы определения форматов основных бюджетов в России.
6. Для кого и зачем делается бюджет компании.
7. Бюджет доходов и расходов. Какой формате удобнее: российский или международный?
8. Кому нужен расчетный баланс компании?
9. Роль бюджетирования в процессе антикризисного управления компанией.
10. Конфликты внутри компании в процессе разработки бюджетов.
11. Как разработать сбалансированный бюджет компании.
12. Кто выполняет роль арбитра в процессе организации управления бюджетами?

Тематика докладов:

1. Для кого и зачем делается бюджет компании.
2. Как разработать сбалансированный финансовый план.
3. Преимущества и недостатки размещения ценных бумаг российских эмитентов на внутреннем и международном рынке ценных бумаг.
4. Дивидендная политика и конфликт интересов внутри корпорации.
5. Роль социальных сетей в процессе профилактики и взыскания «плохих» долгов компаний.

Тематика аналитического обзора:

1. Рынок корпоративных облигационных займов России.
2. Налоги российского бизнеса.
3. Дивидендные выплаты крупнейших эмитентов в России
4. Новые решения для автоматизации управленческих финансов
5. Самые прибыльные российские предприятия по итогам прошедшего финансового года.

Типовая структура экзаменационного билета

<i>Наименование</i>	<i>Максимальное количество баллов</i>
<i>Вопрос 1.</i>	13
<i>Вопрос 2.</i>	13
<i>Практическое задание 1 (расчетно-аналитическое).</i>	14

Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания

Таблица 5

Шкала оценивания		Формируемые компетенции	Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Уровень освоения компетенций
85 – 100 баллов	«отлично»	ПК-2. Способен осуществлять финансовое консультирование организаций и учреждений различных форм собственности, органов государственной власти и местного самоуправления, физических лиц по вопросам эффективного управления финансовыми ресурсами на основе комплексного анализа финансовой (в т.ч. бухгалтерской, налоговой, бюджетной) и управленческой отчетности, иной информации, характеризующей их финансовое состояние	ПК-2.1. Проводит расчеты и анализ финансовых показателей и параметров, необходимых для принятия решений в области оценки финансового состояния организаций, органов государственной власти и местного самоуправления ПК-2.2. Составляет финансовые планы, прогнозные балансы, бюджеты, разрабатывает концепции финансовой политики для организаций различных форм собственности, государственной власти и местного самоуправления. ПК-2.3. Осуществляет самостоятельно или руководит подготовкой заданий и разработкой финансовых аспектов проектных решений и	Знает верно и в полном объеме: источники получения данных для расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих состояние хозяйствующих субъектов финансово-кредитной и бюджетной сферы; органов власти, физических лиц; содержание и формы финансовой, в т.ч. бухгалтерской, бюджетной и иной информации, содержащейся в отчетности организаций различных форм собственности, в т.ч. финансовых организаций, а также бюджетах государственных и муниципальных органов управления; существующие методики расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне для оценки их финансового состояния и кредитоспособности партнеров; методы финансового планирования, ключевые концепции и инструменты реализации финансовой политики на макро- и микроуровнях; содержание и структуру ключевых видов финансовых планов коммерческих некоммерческих организаций; структуру и содержание бюджетов органов государственной власти и местного самоуправления; методы бюджетирования и основные виды бюджетов в компании; требования к составлению и финансовых экономических разделов бизнес планов; методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач; основные модели и источники финансирования проектов, в т.ч. проектов ГЧП, методы оценки доходности финансовых вложений, построения	Продвинутый

			предлагает конкретные мероприятия по реализации разработанных проектов и программ	карты рисков проектов; требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих проектную деятельность, в т.ч. деятельность в сфере государственно-частного партнерства Умеет верно и в полном объеме: осуществлять сбор, анализ и обработку необходимых данных финансовой отчетности для решения поставленных задач в финансово-кредитной сфере; рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы финансовые и социально-экономические показатели; обрабатывать инструментальными средствами финансовые данные, анализировать их и применять полученные результаты для всесторонней финансовой оценки состояния субъектов микро- и макро-уровней; разрабатывать ключевые цели и направления финансовой политики на макро- и микроуровнях, инструменты ее реализации в соответствии с целями развития субъекта хозяйствования; применять методы финансового планирования и бюджетирования для составления финансовых планов, бюджетов, прогнозов; реализовывать конкретный экономический проект, критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию; разрабатывать финансовую модель проекта, в т.ч. проекта ГЧП, включающую методы оценки эффективности, принятие решений по финансированию, структуре капитала и его стоимости, оценивать финансовые показатели проекта; использовать нормативно-правовые документы, финансовую отчетность, статистическую и аналитическую информацию для построения карты рисков ГЧП и оценки эффективности проектов ГЧП	
70 – 84 баллов	«хорошо»	ПК-2. Способен осуществлять финансовое консультирование организаций и учреждений различных форм собственности, органов государственной	ПК-2.1. Проводит расчеты и анализ финансовых показателей и параметров, необходимых для принятия решений в	Знает с незначительными замечаниями: источники получения данных для расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих состояние хозяйствующих субъектов финансово-кредитной и бюджетной сферы; органов власти, физических лиц; содержание и формы	Повышенный

		власти и местного самоуправления, физических лиц по вопросам эффективного управления финансовыми ресурсами на основе комплексного анализа финансовой (в т.ч. бухгалтерской, налоговой, бюджетной) и управленческой отчетности, иной информации, характеризующей их финансовое состояние	области оценки финансового состояния организаций, органов государственной власти и местного самоуправления. ПК-2.2. Составляет финансовые планы, прогнозные балансы, бюджеты, разрабатывает концепции финансовой политики для организаций различных форм собственности, государственной власти и местного самоуправления. ПК-2.3. Осуществляет самостоятельно или руководит подготовкой заданий и разработкой финансовых аспектов проектных решений и предлагает конкретные мероприятия по реализации разработанных проектов и программ	финансовой, в т.ч. бухгалтерской, бюджетной и иной информации, содержащейся в отчетности организаций различных форм собственности, в т.ч. финансовых организаций, а также бюджетах государственных и муниципальных органов управления; существующие методики расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне для оценки их финансового состояния и кредитоспособности партнеров; методы финансового планирования, ключевые концепции и инструменты реализации финансовой политики на макро- и микроуровнях; содержание и структуру ключевых видов финансовых планов коммерческих некоммерческих организаций; структуру и содержание бюджетов органов государственной власти и местного самоуправления; методы бюджетирования и основные виды бюджетов в компании; требования к составлению и финансовых экономических разделов бизнес планов; методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач; основные модели и источники финансирования проектов, в т.ч. проектов ГЧП, методы оценки доходности финансовых вложений, построения карты рисков проектов; требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих проектную деятельность, в т.ч. деятельность в сфере государственно-частного партнерства Умеет с незначительными замечаниями: осуществлять сбор, анализ и обработку необходимых данных финансовой отчетности для решения поставленных задач в финансово-кредитной сфере; рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы финансовые и социально-экономические показатели; обрабатывать инструментальными средствами финансовые данные, анализировать их и применять полученные результаты для всесторонней финансовой оценки состояния субъектов микро- и макро-	
--	--	--	--	--	--

				уровней; разрабатывать ключевые цели и направления финансовой политики на макро- и микроуровнях, инструменты ее реализации в соответствие с целями развития субъекта хозяйствования; применять методы финансового планирования и бюджетирования для составления финансовых планов, бюджетов, прогнозов; реализовывать конкретный экономический проект, критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию; разрабатывать финансовую модель проекта, в т.ч. проекта ГЧП, включающую методы оценки эффективности, принятие решений по финансированию, структуре капитала и его стоимости, оценивать финансовые показатели проекта; использовать нормативно-правовые документы, финансовую отчетность, статистическую и аналитическую информацию для построения карты рисков ГЧП и оценки эффективности проектов ГЧП	
50 – 69 баллов	«удовлетворительно»	ПК-2. Способен осуществлять финансовое консультирование организаций и учреждений различных форм собственности, органов государственной власти и местного самоуправления, физических лиц по вопросам эффективного управления финансовыми ресурсами на основе комплексного анализа финансовой (в т.ч. бухгалтерской, налоговой, бюджетной) и управленческой отчетности, иной информации, характеризующей их финансовое состояние	ПК-2.1. Проводит расчеты и анализ финансовых показателей и параметров, необходимых для принятия решений в области оценки финансового состояния организаций, органов государственной власти и местного самоуправления ПК-2.2. Составляет финансовые планы, прогнозные балансы, бюджеты, разрабатывает концепции финансовой политики для организаций различных форм собственности, государственной власти и	Знает на базовом уровне, с ошибками: источники получения данных для расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих состояние хозяйствующих субъектов финансово-кредитной и бюджетной сферы; органов власти, физических лиц; содержание и формы финансовой, в т.ч. бухгалтерской, бюджетной и иной информации, содержащейся в отчетности организаций различных форм собственности, в т.ч. финансовых организаций, а также бюджетах государственных и муниципальных органов управления; существующие методики расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне для оценки их финансового состояния и кредитоспособности партнеров; методы финансового планирования, ключевые концепции и инструменты реализации финансовой политики на макро- и микроуровнях; содержание и структуру ключевых видов финансовых планов коммерческих некоммерческих организаций; структуру и содержание бюджетов	Базовый

			местного самоуправления. ПК-2.3. Осуществляет самостоятельно или руководит подготовкой заданий и разработкой финансовых аспектов проектных решений и предлагает конкретные мероприятия по реализации разработанных проектов и программ	органов государственной власти и местного самоуправления; методы бюджетирования и основные виды бюджетов в компании; требования к составлению и финансовых экономических разделов бизнес планов; методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач; основные модели и источники финансирования проектов, в т.ч. проектов ГЧП, методы оценки доходности финансовых вложений, построения карты рисков проектов; требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих проектную деятельность, в т.ч. деятельность в сфере государственно-частного партнерства Умеет на базовом уровне, с ошибками: ПК-2.И-1. У-1; У-2 ПК-2.И-2. У-1; У-2; У-3; У-4 ПК-2.И-3. У-1; У-2; У-3; У-4; У-5; У-6 осуществлять сбор, анализ и обработку необходимых данных финансовой отчетности для решения поставленных задач в финансово-кредитной сфере; рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы финансовые и социально-экономические показатели; обрабатывать инструментальными средствами финансовые данные, анализировать их и применять полученные результаты для всесторонней финансовой оценки состояния субъектов микро- и макро-уровней; разрабатывать ключевые цели и направления финансовой политики на макро- и микроуровнях, инструменты ее реализации в соответствии с целями развития субъекта хозяйствования; применять методы финансового планирования и бюджетирования для составления финансовых планов, бюджетов, прогнозов; реализовывать конкретный экономический проект, критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию; разрабатывать финансовую модель проекта, в т.ч. проекта ГЧП, включающую методы оценки эффективности, принятие решений по финансированию, структуре капитала и его стоимости, оценивать финансовые показатели	
--	--	--	---	---	--

				проекта; использовать нормативно-правовые документы, финансовую отчетность, статистическую и аналитическую информацию для построения карты рисков ГЧП и оценки эффективности проектов ГЧП	
менее 50 баллов	«неудовлетворительно»	ПК-2. Способен осуществлять финансовое консультирование организаций и учреждений различных форм собственности, органов государственной власти и местного самоуправления, физических лиц по вопросам эффективного управления финансовыми ресурсами на основе комплексного анализа финансовой (в т.ч. бухгалтерской, налоговой, бюджетной) и управленческой отчетности, иной информации, характеризующей их финансовое состояние	ПК-2.1. Проводит расчеты и анализ финансовых показателей и параметров, необходимых для принятия решений в области оценки финансового состояния организаций, органов государственной власти и местного самоуправления ПК-2.2. Составляет финансовые планы, прогнозные балансы, бюджеты, разрабатывает концепции финансовой политики для организаций различных форм собственности, государственной власти и местного самоуправления. ПК-2.3. Осуществляет самостоятельно или руководит подготовкой заданий и разработкой финансовых аспектов проектных решений и предлагает конкретные мероприятия по реализации разработанных проектов и программ	Не знает на базовом уровне: источники получения данных для расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих состояние хозяйствующих субъектов финансово-кредитной и бюджетной сферы; органов власти, физических лиц; содержание и формы финансовой, в т.ч. бухгалтерской, бюджетной и иной информации, содержащейся в отчетности организаций различных форм собственности, в т.ч. финансовых организаций, а также бюджетах государственных и муниципальных органов управления; существующие методики расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне для оценки их финансового состояния и кредитоспособности партнеров; методы финансового планирования, ключевые концепции и инструменты реализации финансовой политики на макро- и микроуровнях; содержание и структуру ключевых видов финансовых планов коммерческих некоммерческих организаций; структуру и содержание бюджетов органов государственной власти и местного самоуправления; методы бюджетирования и основные виды бюджетов в компании; требования к составлению и финансовых экономических разделов бизнес планов; методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач; основные модели и источники финансирования проектов, в т.ч. проектов ГЧП, методы оценки доходности финансовых вложений, построения карты рисков проектов; требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих проектную деятельность, в т.ч. деятельность в сфере государственно-частного партнерства	Компетенции не сформированы

				Не умеет на базовом уровне: осуществлять сбор, анализ и обработку необходимых данных финансовой отчетности для решения поставленных задач в финансово-кредитной сфере; рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы финансовые и социально-экономические показатели; обрабатывать инструментальными средствами финансовые данные, анализировать их и применять полученные результаты для всесторонней финансовой оценки состояния субъектов микро- и макро-уровней; разрабатывать ключевые цели и направления финансовой политики на макро- и микроуровнях, инструменты ее реализации в соответствие с целями развития субъекта хозяйствования; применять методы финансового планирования и бюджетирования для составления финансовых планов, бюджетов, прогнозов; реализовывать конкретный экономический проект, критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию; разрабатывать финансовую модель проекта, в т.ч. проекта ГЧП, включающую методы оценки эффективности, принятие решений по финансированию, структуре капитала и его стоимости, оценивать финансовые показатели проекта; использовать нормативно-правовые документы, финансовую отчетность, статистическую и аналитическую информацию для построения карты рисков ГЧП и оценки эффективности проектов ГЧП	
--	--	--	--	--	--

Рабочая программа дисциплины одобрена на заседании междисциплинарной кафедры 11.06.2026 г. протокол № 11

