

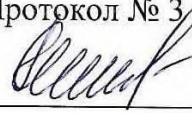
Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Антипова Наталья Викторовна  
Должность: и.о. директора филиала  
Дата подписания: 26.06.2026 18:02:46  
Уникальный программный ключ:  
fae5412acb1bf810dc69e6bc004ac45622b84b3a

Приложение 6  
к основной профессиональной образовательной  
программе  
по направлению подготовки 38.04.01 Экономика  
направленность (профиль) программы Бизнес-  
аналитика в экономике и управлении

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»**

**Улан-Баторский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова**



Одобрено  
На заседании Совета Улан-Баторского  
филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова  
Протокол № 3 от 23 октября 2025 г.  
 Председатель совета  
Н.В. Антипова

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

**по дисциплине**

**Б1.В.04 Аналитика финансовой и экономической безопасности компании**

**Направление подготовки 38.04.01 Экономика**

**Направленность (профиль) программы Бизнес-аналитика в экономике и управлении**

**Уровень высшего образования Магистратура**

**Год начала подготовки 2026**

**Улан-Батор – 2025 г.**

Составители:

д.э.н., профессор базовой кафедры финансовой и  
экономической безопасности РЭУ им. Г.В.  
Плеханова

Н.А. Казакова

Оценочные материалы одобрены на заседании Совета Улан-Баторского филиала РЭУ им. Г.В.  
Плеханова  
протокол № 3 от «23» октября 2025 г.

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

по дисциплине «Аналитика финансовой и экономической безопасности  
компании»

### ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ И ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| Формируемые компетенции                                                  | Индикаторы достижения компетенций                                      | Результаты обучения (знания, умения)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Наименование контролируемых разделов и тем                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>ПК-1 Способен обосновывать подходы, используемые в бизнес-анализе</i> | <i>ПК-1.1 Определяет подход к проведению бизнес-анализа</i>            | <p><b>ПК-1.1. 3-1. Знает</b> концептуальные основы бизнес-анализа; связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа, методы и приемы представления информации для бизнес-анализа различными способами и в различных форматах</p> <p><b>ПК-1.1. У-1. Умеет</b> формировать информационную базу бизнес-анализа, а также выбирать наиболее адекватные методы и разрабатывать методики с учетом поставленной цели и задач; оценивать достигнутые целевые показатели на основе анализа нефинансовой и финансовой информации</p> | <p><i>Тема 1. Нормативно-правовые и теоретические основы финансовой и экономической безопасности</i></p> <p><i>Тема 4. Методы выявления и диагностики рисков корпоративного мошенничества</i></p> |
|                                                                          | <i>ПК-1.3 Определяет подход к работе с заинтересованными сторонами</i> | <b>ПК-1.3. 3-1. Знает</b> теорию устойчивого развития бизнеса с позиции стейкхолдерского подхода; связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа, методы и приемы представления информации для бизнес-анализа с учетом поставленной цели и задач различными способами и в различных форматах для обсуждения с                                                                                                                                                                                                            | <i>Тема 2. Подходы к разработке системы диагностики финансовой и экономической безопасности</i>                                                                                                   |

|                                                        |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                        |                                                                               | <p>заинтересованными сторонами</p> <p><b>ПК-1.3. У-1. Умеет</b> анализировать интересы стейкхолдеров; оценивать интересующие их показатели на основе анализа нефинансовой и финансовой информации, разрабатывать отчетность в соответствии с целевыми задачами бизнеса и потребностями различных стейкхолдеров</p>                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                             |
| <p><b>ПК-2</b> Способен руководить бизнес-анализом</p> | <p><b>ПК-2.4</b> Разрабатывает пути развития бизнес-анализа в организации</p> | <p><b>ПК-2.4. 3-1. Знает</b> методы экономического (управленческого, в том числе стратегического и финансового) анализа, практику обработки и оформления результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами к развитию организации.</p> <p><b>ПК-2.4. У-1. Умеет</b> пользоваться методиками управленческого анализа, необходимыми для комплексной оценки корпоративных рисков и возможностей компании, направленными на принятие обоснованных мер по повышению эффективности ее бизнес-процессов, обеспечение финансовой и экономической безопасности</p> | <p>Тема 3. Методики количественной и качественной оценки рисков финансовой и экономической безопасности</p> |

# МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

## Перечень учебных заданий на аудиторных занятиях

### Полный перечень вопросов для «Групповой дискуссии» в рамках аудиторного занятия

**Индикаторы достижения:** ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-2.4

Тема 1. Нормативно-правовые и теоретические основы финансовой и экономической безопасности

**Групповая дискуссия 1:** Развитие финансового анализа в условиях ИТ-среды функционирования бизнеса.

1. Интерпретация финансовой безопасности компании российскими учеными.
2. Отличия между финансовой и экономической безопасностью.
3. Нормативное регулирование финансовой и экономической безопасности

Тема 2. Подходы к разработке системы диагностики финансовой и экономической безопасности

**Групповая дискуссия 2:** Развитие методик финансового анализа, ориентированных на диагностику финансовой безопасности компаний.

1. Аналитический процесс диагностики финансовой безопасности в компании, кто его организует и контролирует.
2. Информационная база мониторинга состояния финансовой безопасности бизнеса.
3. Направления и показатели мониторинга состояния финансовой безопасности бизнеса.
4. Аналитика управления финансовой безопасностью
5. Количественные финансовые модели в анализе вероятности банкротства организации.
6. Оценка финансовой стратегии управления денежными потоками (сценарный подход на основе анализа ОДДС)

Тема 3. Методики количественной и качественной оценки рисков финансовой и экономической безопасности

**Групповая дискуссия 3:** Корпоративное мошенничество, коррупция, финансовый анализ в системе ПОД/ФТ и экстремизма.

1. Процесс создания информационно-аналитической базы для контроля (мониторинга) финансовой безопасности в системе ПОД/ФТ и экстремизма
2. Примеры объектов для анализа и контроля финансовой безопасности (определяется спецификой компании)
3. Распределение рисков финансовой безопасности по объектам контроля

Тема 4. Методы выявления и диагностики рисков корпоративного мошенничества

**Групповая дискуссия 4:** Корпоративное мошенничество, коррупция, финансовый анализ в системе ПОД/ФТ и экстремизма.

1. Формы и причины корпоративного мошенничества
2. Предпосылки повышенных рисков искажения отчетности в сторону ее качественного улучшения
3. Предпосылки повышенных рисков искусственного ухудшения отчетности
4. Внутренняя организация взаимодействия подразделений компании для контроля

(мониторинга) финансовой безопасности.

5. Порядок осуществления контроля (мониторинга) финансовой безопасности со стороны собственников
6. Основные общие стандарты и регламенты для использования в системе контроля (мониторинга) финансовой безопасности российских компаний
7. Центры контроля финансовой безопасности компании
8. Нормативно –правовые основы организации системы внутреннего контроля финансовой безопасности.
9. Финансово-экономические показатели и критерии их оценки в системе мониторинга финансовой безопасности
10. Контролируемые показатели финансовой безопасности по центрам контроля
11. Финансовые риски, связанные с корпоративным мошенничеством.
12. Методы и рекомендации по управлению рисками, связанными с корпоративным мошенничеством.

### **Критерии оценки (в баллах):**

Максимальный балл за каждый развернутый и обоснованный ответ на устный вопрос 0,5 балла.

Неправильный или неполный ответ на вопрос 0 баллов.

## **Задания для текущего контроля**

### ***Перечень типовых заданий для контрольной работы***

#### **Описание ситуации**

Компания АО «Дельта» имеет основной вид деятельности – оптово-розничная торговля. Студентам выдано описание бизнеса компании, ее контрагентов, характеристика рыночной среды, а также планы руководства по развитию бизнеса. Приведена информация СМИ, в которой изложены факты, оказывающие негативное влияние на деловую репутацию компании, информация о открытии судебного производства, связанного с качеством реализуемой продукции, а также кредиторской задолженностью компании перед поставщиками.

В планах компании по развитию бизнеса – привлечение долгосрочного банковского кредита.

Необходимо рассчитать и оценить уровень финансовой безопасности компании АО «Дельта».

Для этого следует выполнить следующие задания:

Задание 1. Проанализировать информацию о компании и ее экосреде, изучить ее бухгалтерскую (финансовую) отчетность. Учесть дополнительную информацию, необходимую для расчетов: начисленная амортизация основных средств составляет 5189 тыс. руб.

Справочная информация:

1. формула расчета интеграла уровня финансовой безопасности:

$$\left\{ \begin{array}{l} I = \sum_{i=1}^n MAX_i \times P_i \\ P_i = 1,0 K_i > t_i \\ P_i = 0.5, K_i \in t_i \\ P_i = 0.0 K_i < t_i \end{array} \right.$$

где I – интегральная оценка уровня финансовой безопасности,  
MAX<sub>i</sub> - Максимальное количество баллов по i-ым коэффициентом,

$P_i$  - поправочный коэффициент,  $K_i$  - фактическое значение  $i$ -го коэффициента.

2. Система показателей ( $max_i$ ) представлена в таблице:

Таблица – Максимальное количество баллов по показателям для оценки уровня финансовой безопасности компании

| Показатели                                      | Максимальное количество баллов |
|-------------------------------------------------|--------------------------------|
| Коэффициент износа основных средств             | 10                             |
| Фондоотдача основных средств                    | 10                             |
| Рентабельность активов                          | 10                             |
| Коэффициент оборачиваемости активов             | 10                             |
| Коэффициент покрытия краткосрочных обязательств | 20                             |
| Коэффициент финансирования                      | 20                             |
| Коэффициент утраты платежеспособности           | 20                             |
| Максимально возможное количество баллов         | 100                            |

3. Шкала для определения поправочного коэффициента ( $P_i$ ) представлена в таблице:

Таблица – Определение поправочного коэффициента по ключевым показателям

| Показатели                                      | Поправочный коэффициент |             |        |
|-------------------------------------------------|-------------------------|-------------|--------|
|                                                 | 0,00                    | 0,50        | 1,00   |
| Коэффициент износа основных средств             | < 0,40                  | 0,40 - 0,60 | > 0,60 |
| Фондоотдача основных средств                    | > 2,00                  | 1,00 - 2,00 | < 1,00 |
| Рентабельность активов                          | > 0,05                  | 0,00 - 0,05 | < 0,00 |
| Коэффициент оборачиваемости активов             | > 0,80                  | 0,50 - 0,80 | < 0,50 |
| Коэффициент покрытия краткосрочных обязательств | 1,50 - 2,50             | 0,80 - 1,50 | < 0,80 |
| Коэффициент финансирования                      | > 1,20                  | 0,90 - 1,20 | < 0,90 |
| Коэффициент утраты платежеспособности           | > 1,00                  | 0,85 - 1,00 | < 0,85 |

4. Шкала оценки уровня финансовой безопасности компании представлена в таблице:

Таблица – Шкала оценки уровня финансовой безопасности компании

| Уровень безопасности | Баллы           | Характеристика                                                                                                        |
|----------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Низкий               | менее 40 баллов | свидетельствует о финансовой безопасности деятельности организации                                                    |
| Приемлемый           | 40-85 баллов    | свидетельствует о наличии определенных проблем в деятельности организации, которые в будущем могут привести к кризису |
| Критический          | 85-100 баллов   | означает высокую угрозу финансовой безопасности организации                                                           |

5. Оформите расчеты в таблице:

| Показатели                                      | Рассчитанное значение показателя | Поправочный коэффициент (согласно табл.2) | Максимальное количество баллов | Реальное количество баллов |
|-------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| Коэффициент износа основных средств             |                                  |                                           | 10                             |                            |
| Фондоотдача основных средств                    |                                  |                                           | 10                             |                            |
| Рентабельность активов                          |                                  |                                           | 10                             |                            |
| Коэффициент оборачиваемости активов             |                                  |                                           | 10                             |                            |
| Коэффициент покрытия краткосрочных обязательств |                                  |                                           | 20                             |                            |
| Коэффициент финансирования                      |                                  |                                           | 20                             |                            |
| Коэффициент утраты платежеспособности           |                                  |                                           | 20                             |                            |
| Всего баллов                                    | x                                | x                                         | 100                            |                            |

## Задание 2.

Назовите 3 ключевых риска в деятельности компании, обоснуйте их приведением пояснений.

В рамках дисциплины предусматриваются 2 контрольные работы.

### Критерии оценки (в баллах):

- если задание выполнено в полном объеме (85 и более%) – 10 баллов;
- если задание выполнено по большей части (70-84%%) – 7 баллов;
- если задание выполнено наполовину (50-69%%) – 5 баллов;
- если задание выполнено в объеме меньше половины (до 50%) – 3 балла;
- если творческое задание не выполнено вообще – 0 баллов;

## Задания для творческого рейтинга

### *Перечень творческих заданий, выполняемых в виде групповых проектов:*

**Индикаторы достижения:** ПК-1.1, ПК-1.3, ПК-2.4

*Тематика: Разработка методики диагностики финансовой безопасности компании.*

Творческое задание предполагает выполнение групповых проектов *диагностики финансовой безопасности компании*. Для этого вся группа делится на подгруппы численностью от 3 до 5 человек. Этапы выполнения задания необходимо обсудить в подгруппе, распределить ответственность за каждый этап и представление результатов работы.

Этапы выполнения задания включают:

1. Выбор компании, систематизировать имеющуюся информацию о компании из разных источников: бухгалтерская финансовая отчетность, общая информация о компании; макроэкономическая и отраслевая информация (взять данные с сайта Росстата, других источников в среде Интернет). Представить данные в виде сводной таблицы и краткого описания.

Примерный алгоритм выполнения проектов с учетом имеющейся информации о компании:

2. Идентификация рисков финансовой безопасности, определение направлений диагностики и контроля.

3. Разработка проекта системы внутреннего контроля по центрам ответственности, в соответствии со спецификой бизнеса определить направления контроля, субъектов контроля, систему финансово-экономических параметров и критериев для мониторинга финансовой безопасности, а также информационно-аналитической базы для контроля, выбор метода выявления рисков финансовой безопасности, принципов обеспечения финансовой безопасности.

Пример объектов контроля финансовой безопасности компании:

- Активы (имущество);
- Информация;
- Персонал;
- Информационные ресурсы (базы данных);
- Репутация компании.

Оформить распределение рисков финансовой безопасности по объектам контроля в форме таблицы.

| Объекты контроля (центры финансовой безопасности) | Контролируемые риски | Причины (факторы) потенциального риска) | Контроллеры |
|---------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|-------------|
|                                                   |                      |                                         |             |
|                                                   |                      |                                         |             |
|                                                   |                      |                                         |             |
|                                                   |                      |                                         |             |

Центрами контроля финансовой безопасности компании могут выступать такие значимые подсистемы управления и внешнего контроля, как отдел кадров, топ-менеджмент, служба внутреннего контроля или внутреннего аудита, внешние контроллеры в лице аудиторских организаций, представителей контрагентов, налоговых органов, международных организаций и т.п.

4. Предложить и обосновать финансово-экономические показатели и критерии мониторинга финансовой безопасности.

Финансовая безопасность компании определяется уровнем поддержания стабильности состояния и финансовой устойчивости компании, достаточностью средств для ведения операционной, финансовой и инвестиционной деятельности, сбалансированностью денежных потоков, достаточной независимостью от контрагентов и деловых партнеров.

Для контроля уровня финансовой безопасности необходимо соблюдение определенных требований:

- измеримость параметров финансовой безопасности (наличие качественных и количественных показателей);
- наличие пороговых значений, по которым можно судить о степени финансовой безопасности бизнеса.

Кроме того, контроль финансовой безопасности компании должен обеспечивать развитие его комплексного потенциала, рост стоимости, финансовую устойчивость в долгосрочном и краткосрочном периоде.

Оформить результаты в форме таблицы с распределением по центрам контроля.

| Центры контроля             | Показатели | Экономическая характеристика |
|-----------------------------|------------|------------------------------|
| Имущество (активы) компании |            |                              |
| Персонал компании           |            |                              |
| Репутация                   |            |                              |
| Финансовые риски            |            |                              |

5. Выполнить необходимые расчеты, составить аналитическую записку на 2-3 страницы, включив в отчет описание всех этапов процедуры оценки, в том числе, обоснование выбора инструментальных средств. Результаты представить в наглядном виде (схема, таблица, график).

6. Подготовить и защитить презентацию проекта.

Результатом выполнения проекта являются:

аналитическое заключение, презентация и доклад.

Результаты проектного задания оцениваются в процессе его выполнения, за что проставляются баллы в соответствии с критериями, установленными преподавателем.

Результаты выполнения группового задания (творческого проекта) оцениваются в процессе его выполнения, а также на его завершающей стадии презентации готового проекта по всем его составляющим в соответствии с установленными критериями, которые включают оценку:

- индивидуальной работы каждого студента,
- самостоятельной работы каждого студента,
- участия каждого студента в работе группы,
- экспертизу / рецензирование других работ,
- качество отчета о выполнении группового задания,
- презентации,
- доклад и защиту проекта.

#### **Критерии оценки (в баллах):**

- если групповое творческое задание выполнено в полном объеме по всем составляющим, и студент выполнил все критерии и процент участия составляет 85 и более% – 20 баллов;
- если групповое творческое задание выполнено в полном объеме по всем составляющим, однако студент выполнил не все критерии и процент его участия составляет 70-84% – 17 баллов;
- если групповое творческое задание выполнено не в полном объеме и не по всем составляющим, студент выполнил не все критерии и процент его участия составляет 50-69%% – 12 баллов;
- если групповое творческое задание выполнено не в полном объеме и не по всем составляющим, или студент не принимал участие в каком-либо этапе группового задания, выполнил не все критерии и процент его участия составляет от 30 до 50% – 10 баллов;
- если творческое задание не выполнено или студент не принимал участие в групповом задании – 0 баллов.

# МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ ВО ВРЕМЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

## Структура экзаменационного билета

| <i>Наименование</i>          | <i>Максимальное<br/>количество<br/>баллов</i> |
|------------------------------|-----------------------------------------------|
| <i>Вопрос 1.</i>             | <i>10</i>                                     |
| <i>Вопрос 2.</i>             | <i>10</i>                                     |
| <i>Практическое задание.</i> | <i>20</i>                                     |

## Задания, включаемые в экзаменационный билет

### *Полный перечень вопросов к экзамену:*

1. Финансовая безопасность, ее суть и содержание понятия.
2. Отличия между финансовой и экономической безопасностью.
3. Аналитический процесс диагностики финансовой безопасности в компании, кто его организует и контролирует.
4. Информационная база мониторинга состояния финансовой безопасности бизнеса.
5. Направления и показатели мониторинга состояния финансовой безопасности бизнеса.
6. Интерпретация финансовой безопасности компании российскими учеными.
7. Нормативные аспекты обеспечения финансовой безопасности
8. Аналитика управления финансовой безопасностью
9. Внутренняя организация взаимодействия подразделений компании для контроля (мониторинга) финансовой безопасности.
10. Порядок осуществления контроля (мониторинга) финансовой безопасности со стороны собственников
11. Стандартные направления финансового анализа для мониторинга финансовой безопасности
12. Оценка финансовой стратегии управления денежными потоками (сценарный подход на основе анализа ОДДС)
13. Направления финансовой стратегии по управлению денежными потоками
14. Основные общие стандарты и регламенты для использования в системе контроля (мониторинга) финансовой безопасности российских компании
15. Процесс создания информационно-аналитической базы для контроля (мониторинга) финансовой безопасности
16. Примеры объектов для анализа и контроля финансовой безопасности (определяется спецификой компании)
17. Распределение рисков финансовой безопасности по объектам контроля
18. Центры контроля финансовой безопасности компании
19. Нормативно –правовые основы организации системы внутреннего контроля финансовой безопасности.
20. Финансово-экономические показатели и критерии их оценки в системе мониторинга финансовой безопасности
21. Контролируемые показатели финансовой безопасности по центрам контроля

22. Финансовые риски, связанные с корпоративным мошенничеством.
23. Методы и рекомендации по управлению рисками, связанными с корпоративным мошенничеством.
24. Предпосылки повышенных рисков искажения отчетности в сторону ее качественного улучшения
25. Предпосылки повышенных рисков искусственного ухудшения отчетности
26. Формы и причины корпоративного мошенничества
27. Финансовый анализ: задачи, информационная база.
28. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности: методы, информационные источники, пути оптимизации.
29. Финансовый анализ в разработке бизнес-планов организации.
30. Анализ ликвидности баланса.
31. Анализ оптимальности структуры капитала организации с учетом определяющих факторов.
32. Количественные финансовые модели в анализе вероятности банкротства организации.
33. Анализ банкротства по официально утвержденным методикам.
34. Использование метода коэффициентов в финансовом анализе.
35. Методы комплексного финансового анализа и оценки.

### ***Типовое практическое задание:***

#### **Оценка вероятности банкротства компании**

На основе описания деятельности компании и фрагмента финансовой отчетности дайте оценку результатов деятельности, структуры активов, источников финансирования и платежеспособности. Подберите и рассчитайте коэффициенты, характеризующие уровень финансовой состоятельности (вероятности банкротства). Используйте ссылки на нормативные источники для обоснования критериев оценки результатов анализа.

Охарактеризуйте риски ликвидности, докажите их приведением доказательств.

Обоснуйте свою позицию.

**Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения,  
шкала оценивания**

| Шкала оценивания |                         | Формируемые компетенции                                           | Индикатор достижения компетенции                                | Критерии оценивания                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Уровень освоения компетенций |
|------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 85 – 100 баллов  | «отлично»/<br>«зачтено» | ПК-1 Способен обосновывать подходы, используемые в бизнес-анализе | ПК-1.1 Определяет подход к проведению бизнес-анализа            | <p><b>Знает верно и в полном объеме:</b><br/>концептуальные основы бизнес-анализа; связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа, методы и приемы представления информации для бизнес-анализа различными способами и в различных форматах</p> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b><br/>формировать информационную базу бизнес-анализа, а также выбирать наиболее адекватные методы и разрабатывать методики с учетом поставленной цели и задач; оценивать достигнутые целевые показатели на основе анализа нефинансовой и финансовой информации</p>                                                                                                         | Продвинутый                  |
|                  |                         |                                                                   | ПК-1.3 Определяет подход к работе с заинтересованными сторонами | <p><b>Знает верно и в полном объеме:</b><br/>теорию устойчивого развития бизнеса с позиции стейкхолдерского подхода; связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа, методы и приемы представления информации для бизнес-анализа с учетом поставленной цели и задач различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами</p> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b><br/>анализировать интересы стейкхолдеров; оценивать интересующие их показатели на основе анализа нефинансовой и финансовой информации, разрабатывать отчетность в соответствии с целевыми задачами бизнеса и потребностями различных стейкхолдеров</p> |                              |
|                  |                         | ПК-2 Способен руководить бизнес-анализом                          | ПК-2.4 Разрабатывает пути развития бизнес-анализа в организации | <p><b>Знает верно и в полном объеме:</b><br/>методы экономического (управленческого, в том числе стратегического и финансового) анализа, практику обработки и оформления результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами к развитию организации.</p> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b><br/>пользоваться методиками управленческого анализа, необходимыми для комплексной оценки корпоративных рисков и возможностей компании, направленными на принятие обоснованных мер по повышению</p>                                                                                                                                                                     |                              |
|                  |                         |                                                                   |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |

|                   |                                   |                                                                   |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
|-------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                   |                                   |                                                                   |                                                                 | эффективности ее бизнес-процессов, обеспечение финансовой и экономической безопасности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |
| 70 – 84<br>баллов | «хорошо»/<br>«зачтено»            | ПК-1 Способен обосновывать подходы, используемые в бизнес-анализе | ПК-1.1 Определяет подход к проведению бизнес-анализа            | <p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b><br/>концептуальные основы бизнес-анализа; связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа, методы и приемы представления информации для бизнес-анализа различными способами и в различных форматах</p> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b><br/>формировать информационную базу бизнес-анализа, а также выбирать наиболее адекватные методы и разрабатывать методики с учетом поставленной цели и задач; оценивать достигнутые целевые показатели на основе анализа нефинансовой и финансовой информации</p>                                                                                                         | Повышенный |
|                   |                                   |                                                                   | ПК-1.3 Определяет подход к работе с заинтересованными сторонами | <p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b><br/>теорию устойчивого развития бизнеса с позиции стейкхолдерского подхода; связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа, методы и приемы представления информации для бизнес-анализа с учетом поставленной цели и задач различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами</p> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b><br/>анализировать интересы стейкхолдеров; оценивать интересующие их показатели на основе анализа нефинансовой и финансовой информации, разрабатывать отчетность в соответствии с целевыми задачами бизнеса и потребностями различных стейкхолдеров</p> |            |
|                   |                                   | ПК-2 Способен руководить бизнес-анализом                          | ПК-2.4 Разрабатывает пути развития бизнес-анализа в организации | <p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b><br/>методы экономического (управленческого, в том числе стратегического и финансового) анализа, практику обработки и оформления результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами к развитию организации.</p> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b><br/>пользоваться методиками управленческого анализа, необходимыми для комплексной оценки корпоративных рисков и возможностей компании, направленными на принятие обоснованных мер по повышению эффективности ее бизнес-процессов, обеспечение финансовой и экономической безопасности</p>                                                                              |            |
|                   |                                   |                                                                   |                                                                 | <p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b><br/>концептуальные основы бизнес-анализа; связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа, методы и приемы</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| 50 – 69<br>баллов | «удовлетворительно»/<br>«зачтено» | ПК-1 Способен обосновывать подходы,                               | ПК-1.1 Определяет подход к проведению бизнес-анализа            | Знает на базовом уровне, с ошибками:<br>концептуальные основы бизнес-анализа; связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа, методы и приемы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Базовый    |

|                 |                                        |                                                                   |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |
|-----------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
|                 |                                        | используемые в бизнес-анализе                                     |                                                                 | представления информации для бизнес-анализа различными способами и в различных форматах<br><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b><br>формировать информационную базу бизнес-анализа, а также выбирать наиболее адекватные методы и разрабатывать методики с учетом поставленной цели и задач; оценивать достигнутые целевые показатели на основе анализа нефинансовой и финансовой информации                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                             |
|                 |                                        |                                                                   | ПК-1.3 Определяет подход к работе с заинтересованными сторонами | <b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b><br>теорию устойчивого развития бизнеса с позиции стейкхолдерского подхода; связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа, методы и приемы представления информации для бизнес-анализа с учетом поставленной цели и задач различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами<br><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b><br>анализировать интересы стейкхолдеров; оценивать интересующие их показатели на основе анализа нефинансовой и финансовой информации, разрабатывать отчетность в соответствии с целевыми задачами бизнеса и потребностями различных стейкхолдеров |                             |
|                 |                                        | ПК-2 Способен руководить бизнес-анализом                          | ПК-2.4 Разрабатывает пути развития бизнес-анализа в организации | <b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b><br>методы экономического (управленческого, в том числе стратегического и финансового) анализа, практику обработки и оформления результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами к развитию организации.<br><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b><br>пользоваться методиками управленческого анализа, необходимыми для комплексной оценки корпоративных рисков и возможностей компании, направленными на принятие обоснованных мер по повышению эффективности ее бизнес-процессов, обеспечение финансовой и экономической безопасности                                                                              |                             |
|                 |                                        |                                                                   |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |
| менее 50 баллов | «неудовлетворительно»/<br>«не зачтено» | ПК-1 Способен обосновывать подходы, используемые в бизнес-анализе | ПК-1.1 Определяет подход к проведению бизнес-анализа            | <b>Не знает на базовом уровне:</b><br>концептуальные основы бизнес-анализа; связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа, методы и приемы представления информации для бизнес-анализа различными способами и в различных форматах<br><b>Не умеет на базовом уровне:</b><br>формировать информационную базу бизнес-анализа, а также выбирать наиболее адекватные методы и разрабатывать методики с учетом поставленной цели и задач; оценивать достигнутые целевые показатели на основе анализа нефинансовой и финансовой информации                                                                                                                           | Компетенции не сформированы |
|                 |                                        |                                                                   |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |

|  |  |                                          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
|--|--|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |                                          | ПК-1.3 Определяет подход к работе с заинтересованными сторонами | <p><b>Не знает на базовом уровне:</b><br/>теорию устойчивого развития бизнеса с позиции стейкхолдерского подхода; связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа, методы и приемы представления информации для бизнес-анализа с учетом поставленной цели и задач различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами</p> |  |
|  |  |                                          |                                                                 | <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b><br/>анализировать интересы стейкхолдеров; оценивать интересующие их показатели на основе анализа нефинансовой и финансовой информации, разрабатывать отчетность в соответствии с целевыми задачами бизнеса и потребностями различных стейкхолдеров</p>                                                                                      |  |
|  |  | ПК-2 Способен руководить бизнес-анализом | ПК-2.4 Разрабатывает пути развития бизнес-анализа в организации | <p><b>Не знает на базовом уровне:</b><br/>методы экономического (управленческого, в том числе стратегического и финансового) анализа, практику обработки и оформления результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами к развитию организации.</p>                                                                                                                 |  |
|  |  |                                          |                                                                 | <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b><br/>пользоваться методиками управленческого анализа, необходимыми для комплексной оценки корпоративных рисков и возможностей компании, направленными на принятие обоснованных мер по повышению эффективности ее бизнес-процессов, обеспечение финансовой и экономической безопасности</p>                                                   |  |