

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Антипова Наталья Викторовна
Должность: и.о. директора филиала
Дата подписания: 29.06.2026 19:39:11
Уникальный программный ключ:
fae5412acb1bf810dc69e6bc004ac45622b84b3a

Приложение 6
к основной профессиональной образовательной программе
по направлению подготовки 09.03.02
Информационные системы и технологии
направленность (профиль) программы
Системы и технологии искусственного интеллекта

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»**

Улан-Баторский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова



Одобрено
На заседании Совета Улан-Баторского
филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова
Протокол № 3 от 23 октября 2025 г.
Председатель совета
Н.В. Антипова

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

по дисциплине Управление ИТ-проектами

Направление подготовки 09.03.02 Информационные системы и технологии

Направленность (профиль) программы Системы и технологии искусственного интеллекта

Уровень высшего образования Бакалавриат

Год начала подготовки 2026

Улан-Батор – 2025 г.

Рабочая программа одобрена на заседании междисциплинарной кафедры Улан-Баторского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова

протокол № 3 от 23 октября 2025 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

по дисциплине «Управление ИТ-проектами»

ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ И ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)	Результаты обучения (знания, умения)	Наименование контролируемых разделов и тем
ОПК-4. Способен участвовать в разработке технической документации, связанной с профессиональной деятельностью с использованием стандартов, норм и правил	ОПК-4.2. Формирует план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам	ОПК-4.2. 3-1. Знает основные принципы разработки плана ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам	Тема 1. Основы управления проектами Тема 2. Методологии управления проектами по разработке и управлению информационных систем
		ОПК-4.2. У-1. Умеет разрабатывать план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам	Тема 3. Средства автоматизации для управления ИТ-проектами
ОПК-7. Способен осуществлять выбор платформ и инструментальных программно-аппаратных средств для реализации информационных систем	ОПК-7.1. Проводит анализ рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика	ОПК-7.1. 3-1. Знает основные принципы анализа рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика	Тема 2. Методологии управления проектами по разработке и управлению информационных систем
		ОПК-7.1. У-1. Умеет проводить анализ рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика	Тема 3. Средства автоматизации для управления ИТ-проектами

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Перечень учебных заданий на аудиторных занятиях

Вопросы для проведения опроса во время аудиторных занятий

Тема 1 Основы управления проектами

Индикатор достижения:

ОПК-4.2. Формирует план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам

1. Группы процессов управления проектом и их состав
2. Взаимодействия процессов управления проектом
3. Особенности группы процессов инициации
4. Особенности группы процессов планирования.
5. Особенности группы процессов исполнения
6. Особенности группы процессов мониторинга и контроля
7. Особенности группы процессов закрытия
8. Офис управления проектами
9. Типы организационных структур предприятий
10. Факторы среды предприятия
11. Команда проекта. Роли в проекте, которые могут выполнять члены команд.
12. Структура жизненного цикла ИТ-проекта. Фазы проекта. Связи между фазами
13. Области знаний проекта и разделение процессов проекта по областям знаний
14. Ожидания заинтересованных сторон проекта
15. Требования к ИС
16. Ресурсы для выполнения проекта (включая материальные, нематериальные, финансовые ресурсы, а также инструменты, оборудование и сооружения)
17. Отчетность членов команды проекта по факту выполнения работ
18. Подтверждение выполнения
19. Контроль фактических внесений изменений в элементы ИС
20. Статуса запросов на изменение в системе учета

Тема 2. Методологии управления проектами по разработке и управлению информационных систем

Индикатор достижения:

ОПК-4.2. Формирует план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам

ОПК-7.1. Проводит анализ рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика

1. Признаки, по которым классифицируются ИТ-проекты. Основные типы ИТ-проектов
2. Адаптированные к стандарту ГОСТ Р ИСО/МЭК 15288 — 2005 этапы жизненного цикла ИТ-проекта
3. Особенности процесса «Разработка Устава проекта» в рамках процесса управления интеграцией проекта
4. Особенности процесса «Разработка плана управления проектом» в рамках процесса управления интеграцией проекта

5. Особенности процесса «Руководство и управление работами проекта» в рамках процесса управления интеграцией проекта
6. Особенности процесса «Мониторинг и контроль работ проекта» в рамках процесса управления интеграцией проекта
7. Особенности процесса «Интегрированный контроль изменений» в рамках процесса управления интеграцией проекта
8. Особенности процесса «Закрытие проекта или фазы» в рамках процесса управления интеграцией проекта
9. Особенности процесса «Планирование управления содержанием» в рамках процесса управления содержанием проекта
10. Особенности процесса «Сбор требований» в рамках процесса управления содержанием проекта
11. Особенности процесса «Определение содержания» в рамках процесса управления содержанием проекта
12. Особенности процесса «Создание иерархической структуры работ (ИСР)» в рамках процесса управления содержанием проекта
13. Особенности процесса «Подтверждение содержания» в рамках процесса управления содержанием проекта
14. Управление заинтересованными сторонами проекта
15. Инициация запросов на изменения
16. Спецификация (документирование) требований к ИС
17. Формирование команды
18. Принципы и правила взаимодействия персонала в команде
19. Назначает членов команды проекта
20. Управление ресурсами
21. Отчетности об исполнении работ
22. Подтверждение выполнения работ
23. Запросы на изменения
24. Внесения изменений в элементы ИС
25. Статуса запросов

Тема 3. Средства автоматизации для управления ИТ-проектами

Индикатор достижения:

ОПК-4.2. Формирует план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам

ОПК-7.1. Проводит анализ рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика

1. Функциональные возможности MS Project
2. Функциональные возможности Primavera
3. Функциональные возможности OpenPlan
4. Функциональные возможности SpiderProject
5. Функциональные возможности Advanta.
6. Управление проектом с помощью Jira
7. Управление проектом с помощью TFS
8. Управление проектом с помощью YouTrack
9. Управление проектом с помощью Wrike
10. Управление проектом с помощью EasyProjects
11. Управление проектом с помощью Asana
12. Управление проектом с помощью Trello
13. Управление проектом с помощью Monday
14. Управление проектом с помощью Teamwork

15. Управление проектом с помощью GetFlow
16. Управление проектом с помощью Worksection
17. Управление проектом с помощью Basecamp
18. Управление проектом с помощью Hitask
19. Управление проектом с помощью Bitrix24
20. Управление проектом с помощью Megaplan
21. Управление проектом с помощью Planfix
22. Управление проектом с помощью Flowlu

Задания для текущего контроля

Комплект тестовых заданий

Тема 1. Основы управления проектами

Индикатор достижения:

ОПК-4.2. Формирует план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам

Тестовое задание 1:

Что такое жизненный цикл ИТ-проекта?

- а) деятельность, связанная с использованием или созданием некоторой информационной технологии
- б) выделение ролей исполнителей, которые необходимы для реализации ИТ-проекта, определение взаимоотношений
- в) последовательность фаз ИТ-проекта, через которые он должен пройти для гарантированного достижения поставленных целей**
- г) деятельность, связанная с разработкой программного кода программного обеспечения

Тестовое задание 2:

От чего зависит степень детализации ИТ-проекта?

- а) от количества конечных пользователей
- б) от количества контрольных событий**
- в) от количества участников проекта
- г) от количества строк разрабатываемого программного кода

Тестовое задание 3:

Что такое список контрольных событий ИТ-проекта?

- а) весь перечень работ, запланированных для выполнения
- б) перечень действий, необходимых для определения, подготовки, интеграции и координации всех вспомогательных планов
- в) перечень основных событий, которые должны быть включены в расписание ИТ-проекта для мониторинга хода выполнения и управления ИТ-проектами**
- г) перечень действий, выполняемых в процессе тестирования программного обеспечения

Тестовое задание 4:

Что такое критический путь ИТ-проекта?

- а) группа операций, для выполнения которых требуется привлечение дополнительных ресурсов
- б) группа операций, выполнение которых не может быть начато до завершения предшествующих операций

- в) группа операций, которые не могут быть задержаны без изменения даты завершения проекта
- г) группа операций, соответствующих наибольшим рискам проекта

Тестовое задание 5:

Для чего используется базовый план ИТ-проекта?

- а) для сравнения хода выполнения нескольких ИТ-проектов
- б) для определения базовых задач ИТ-проекта
- в) для выявления отклонений фактических сроков выполнения операций ИТ-проекта от плановых
- г) это критический путь проекта

Тестовое задание 6:

На каком этапе ИТ-проекта выполняется анализ бизнес-процессов?

- а) настройка и внедрение
- б) проектирование
- в) планирование ИТ-проекта
- г) эксплуатация и поддержка

Тестовое задание 7:

Какая информация не используется для построения линии исполнения ИТ-проекта?

- а) состав участников проекта
- б) отчеты о ходе выполнения проекта
- в) базовое расписание в виде диаграммы Ганта
- г) количество программных модулей

Тестовое задание 8:

На каком этапе ИТ-проекта выполняются настройка инфраструктуры и тестирование системы?

- а) проектирование
- б) настройка и внедрение
- в) планирование ИТ-проекта
- г) эксплуатация и поддержка

Тестовое задание 9:

Какие риски ИТ-проекта нельзя определить и невозможно спланировать действия, чтобы реагировать на них?

- а) все риски ИТ-проекта можно устранить
- б) неизвестные риски ИТ-проекта
- в) только известные риски
- г) это риски качественной разработки программного кода

Тестовое задание 10:

Что такое риск ИТ-проекта?

- а) потенциально возможное событие, которое может нанести ущерб или принести выгоду ИТ-проекту
- б) вероятность того, что ИТ-проект не будет завершен в срок

- в) кумулятивный эффект вероятностей наступления неопределенных событий, способных вызвать отрицательное влияние на выполнение задач ИТ-проекта
- г) это вероятность ошибок в программном коде

Тестовое задание 11:

Какие риски ИТ-проекта нельзя определить и невозможно спланировать действия, чтобы реагировать на них?

- а) все риски ИТ-проекта можно устранить
- б) неизвестные риски ИТ-проекта**
- в) только известные риски
- г) только риски, влияющие на работу команды проекта

Тестовое задание 12:

Как рассчитывается величина риска ИТ-проекта?

- а) путем умножения вероятности возникновения риска на соответствующие последствия
- б) путем умножения резерва для непредвиденных обстоятельств на последствия риска
- в) величина риска не рассчитывается
- г) количественное значение риска, умноженное на качественное значение риска

Тестовое задание 13:

Какую вероятность возникновения должно иметь событие при выполнении ИТ-проекта, чтобы оно считалось риском?

- а) вероятность 0%
- б) вероятность 100%
- в) вероятность от 0% до 100%**
- г) не менее 50%

Тестовое задание 14:

Какую роль выполняет менеджер ИТ-проекта со стороны исполнителя?

- а) управление сроками, стоимостью и качеством проекта**
- б) представление ресурсов заказчиков
- в) представляет исполнителя в его договорных отношениях с заказчиком
- г) представляет заказчика в договорных отношениях с исполнителем

Тестовое задание 15:

К какому типу относятся коммуникации в формате совещания при выполнении ИТ-проекта?

- а) формальные**
- б) специфичные
- в) неформальные
- г) непостоянные

Тестовое задание 16:

Что такое элемент конфигурации при выполнении ИТ-проекта?

- а) элемент оборудования, используемого для выполнения ИТ-проекта
- б) результат ИТ-проекта или компонент результата, контролируемый в рамках процесса управления конфигурацией**

- в) каждая из задач ИТ-проекта
- г) элементы рисков проекта

Тестовое задание 17:

Какие действия не относятся к созданию инфраструктуры ИТ-проекта?

- а) обеспечение сервисного обслуживания оборудования, используемого при выполнении ИТ-проекта
- б) тестирование рабочей среды ИТ-проекта на предмет ее совместимости с требованиями к функциональности, совместимости и доступности
- в) разработка программного прототипа ИТ-проекта
- г) организация установки оборудования

Тестовое задание 18:

Какой метод/инструмент используется для оценки выполнимости расписания ИТ-проекта при неблагоприятных условиях?

- а) «домик качества» ИТ-проекта
- б) метод анализа возможных сценариев ИТ-проекта
- в) метод выравнивания ресурсов ИТ-проекта
- г) метод мозгового штурма

Тестовое задание 19:

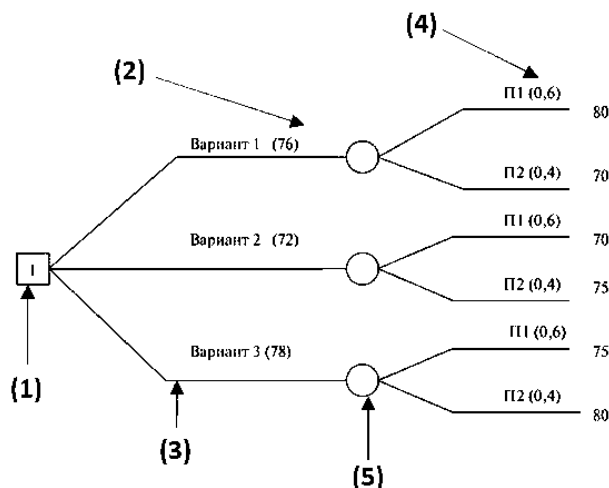
Как называется элемент дерева решений ИТ-проекта, обозначающий момент времени, когда происходит выбор альтернатив?

- а) точка принятия решения ИТ-проекта
- б) ветвь ИТ-проекта
- в) точка возникновения риска ИТ-проекта
- г) точка определения вероятности выполнения ИТ-проекта в срок

Тестовое задание 20:

Как называется элемент дерева решений ИТ-проекта, обозначающий момент времени, когда происходит выбор альтернатив?

- а) (5)
- б) (4)
- в) (2)
- г) (3)
- д) (1)



Тестовое задание 21:

Что такое дерево решений ИТ-проекта?

- а) инструмент, позволяющий определить ранг риска отдельно для каждой цели ИТ-проекта (стоимости, времени, содержания)
- б) список решений, позволяющих устранить риск, возникший при выполнении ИТ-проекта

- в) графический инструмент для анализа проектных ситуаций, находящихся под воздействием риска
- г) иерархический перечень работ проекта

Тестовое задание 22:

Что такое качественный анализ рисков ИТ-проекта?

- а) оценка вероятности возникновения риска и размера ущерба/выгоды
- б) оценка рисков в терминах их возможных последствий с использованием установленных критериев
- в) оценка объема работ, которые необходимо выполнить для устранения риска ИТ-проекта
- г) оценка вероятности срыва проектных сроков

Тестовое задание 23:

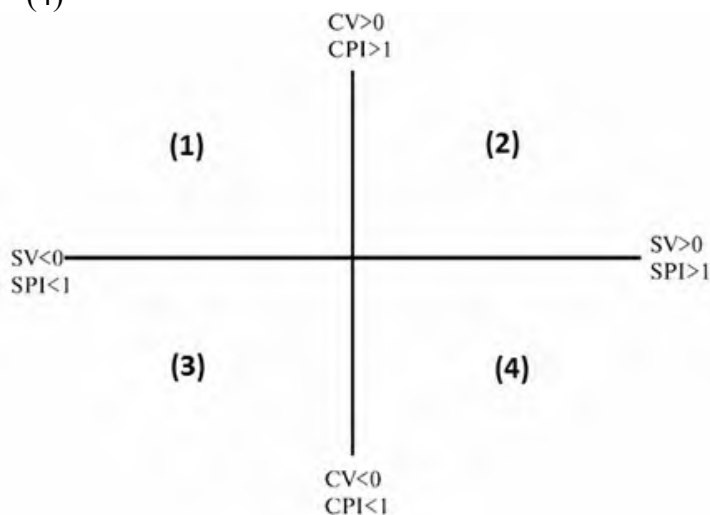
Какие из перечисленных действий выполняются позже других при использовании матрицы координации изменений ИТ-проекта?

- а) рассмотрение запроса на внесение изменений в ИТ-проект
- б) формирование запроса на внесение изменений
- в) мониторинг реализации изменений
- г) формирование матрицы рисков

Тестовое задание 24:

CV-отклонение по стоимости, SV - отклонение по срокам, CPI - индекс выполнения бюджета, SPI - индекс выполнения расписания ИТ-проекта. Когда обеспечивается экономия и опережение?

- а) (3)
- б) (1)
- в) (2)
- г) (4)



Тестовое задание 25:

Что такое фактическая стоимость выполненных работ ИТ-проекта?

- а) Плановая стоимость условной задачи * Количество задач на текущую дату согласно плану
- б) Плановая стоимость условной задачи * Количество реально выполненных задач на текущую дату согласно плану

в) Фактическая стоимость условной задачи * Количество фактически выполненных задач на текущую дату

г) Фактическая стоимость условной задачи * Общее количество задач в ИТ-проекте согласно плану

Критерии оценки (в баллах):

10 баллов выставляется студенту, если он ответил правильно 25 тестовых заданий;

9 баллов выставляется студенту, если он ответил правильно на 23-24 тестовых задания;

8 баллов выставляется студенту, если он ответил правильно на 20-22 тестовых заданий;

7 баллов выставляется студенту, если он ответил правильно на 17-19 тестовых заданий;

6 баллов выставляется студенту, если он ответил правильно на 13-16 тестовых заданий;

5 баллов выставляется студенту, если он ответил правильно на 10-12 тестовых заданий;

4 балла выставляется студенту, если он ответил правильно на 8-9 тестовых заданий;

3 балла выставляется студенту, если он ответил правильно на 6-7 тестовых заданий;

2 баллов выставляется студенту, если он ответил правильно на 4-5 тестовых заданий;

1 балл выставляется студенту, если он ответил правильно на 1-3 тестовых задания;

0 баллов выставляется студенту, если он не ответил правильно ни на одно тестовое задание;

Расчетно-аналитические задания

Тема 2. Методологии управления проектами по разработке и управлению информационных систем

Индикатор достижения:

ОПК-4.2. Формирует план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам

ОПК-7.1. Проводит анализ рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика

Задание 1: Разработка и расчет сетевого графика, построение диаграммы Ганта и графика загрузки ресурсов

Для студентов, у которых порядковый номер в списке группы с 1 по 15, последовательность работ проекта описывается сетевым графиком, изображённым на рис.1. Найти критический путь при условии, что длительности работ заданы одним из вариантов в таблице

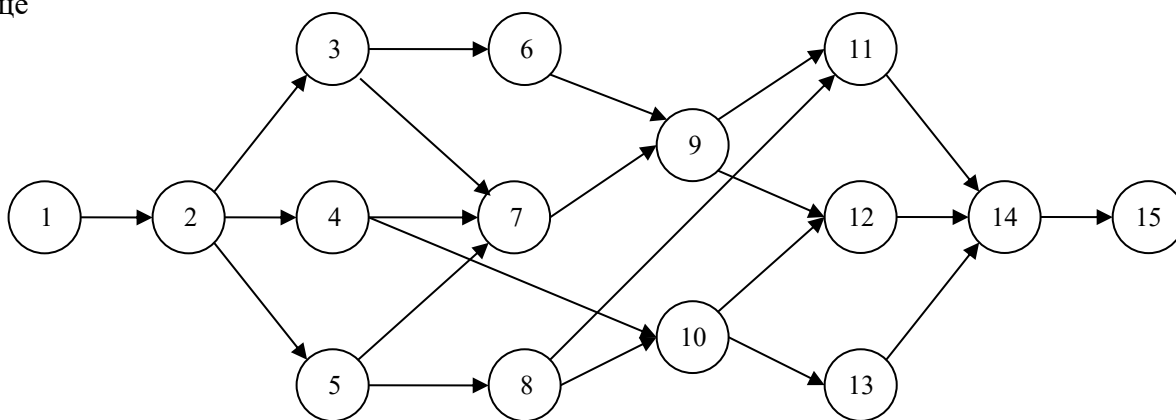


Рис.1. Сетевой график для задания

Таблица 1

Вариант	Длительности работ в рабочих днях														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	–	4	7	8	6	4	6	5	3	7	5	4	3	2	–
2	–	7	10	8	9	7	5	6	5	3	4	3	5	5	–
3	–	3	6	4	7	5	4	5	4	6	3	6	7	4	–
4	–	2	2	3	2	4	4	5	4	3	3	4	5	7	–
5	–	7	6	5	4	4	5	6	7	5	5	8	6	3	–
6	–	5	7	6	7	8	9	8	9	9	7	6	6	5	–
7	–	4	4	5	6	6	5	4	5	5	7	6	8	5	–
8	–	7	5	4	3	3	4	5	4	4	2	3	2	2	–
9	–	2	3	4	5	7	3	5	6	4	6	8	7	4	–
10	–	4	7	3	2	7	5	4	7	2	4	7	10	6	–

Для студентов, у которых порядковый номер в списке группы с 1 по 15, последовательность работ проекта описывается сетевым графиком, изображённым на рис.2. Найти критический путь при условии, что длительности работ заданы одним из вариантов в табл.2.

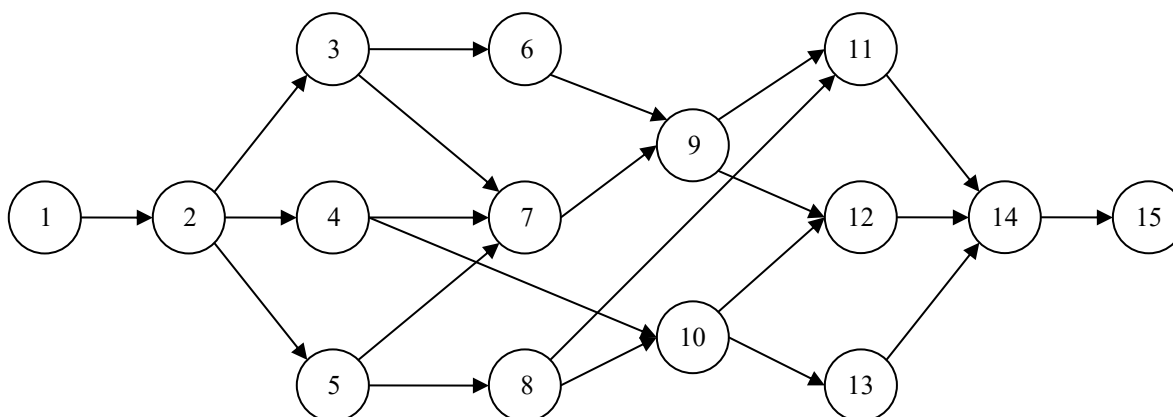


Рис.2. Сетевой график для задания

Таблица 2

Вариант	Длительности работ в рабочих днях														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
11	–	4	7	8	6	4	6	5	3	7	5	4	3	2	–
12	–	7	10	8	9	7	5	6	5	3	4	3	5	5	–
13	–	3	6	4	7	5	4	5	4	6	3	6	7	4	–
14	–	2	2	3	2	4	4	5	4	3	3	4	5	7	–
15	–	7	6	5	4	4	5	6	7	5	5	8	6	3	–
16	–	5	7	6	7	8	9	8	9	9	7	6	6	5	–
17	–	4	4	5	6	6	5	4	5	5	7	6	8	5	–
18	–	7	5	4	3	3	4	5	4	4	2	3	2	2	–
19	–	2	3	4	5	7	3	5	6	4	6	8	7	4	–
20	–	4	7	3	2	7	5	4	7	2	4	7	10	6	–

Составить календарный план для проекта, диаграмму Ганта для полученного ранее сетевого графика. Назначение и распределение исполнителей по работам произвести самостоятельно. Считать датой начала проекта текущую календарную дату и использовать стандартный рабочий календарь с пятидневной рабочей неделей, учитывающий официальные праздничные дни. Для каждого из исполнителей составить график загрузки используя

процент загрузки, который задать самостоятельно. Построить графики загрузки исполнителей.

Критерии оценки (в баллах) за выполнение расчетно-аналитического задания:

- 5 баллов выставляется обучающемуся, если результаты выполнения расчетно-аналитического задания соответствуют полностью ОПК-4.2, ОПК-7.1
- 4 балла выставляется обучающемуся, если результаты выполнения расчетно-аналитического задания частично соответствуют ОПК-4.2, ОПК-7.1 (задание выполнено полностью, но при этом допущено не более 2 ошибок при выполнении задания)
- 3 балла выставляется обучающемуся, если результаты выполнения расчетно-аналитического задания частично соответствуют ОПК-4.2, ОПК-7.1 (задание выполнено полностью, но при этом допущено от 3 до 5 ошибок при выполнении задания)
- 2 балла выставляется обучающемуся, если результаты выполнения расчетно-аналитического задания частично соответствуют ОПК-4.2, ОПК-7.1 (задание выполнено не полностью, но при этом допущено до 2 ошибок при выполнении задания)
- 0 - 1 балл выставляется обучающемуся, если результаты выполнения расчетно-аналитического задания не соответствуют ОПК-4.2, ОПК-7.1 (задание не выполнено или выполнено не полностью и при этом допущено 3 и более ошибок при выполнении задания)

Тема 3. Средства автоматизации для управления ИТ-проектами

Индикатор достижения:

ОПК-4.2. Формирует план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам

ОПК-7.1. Проводит анализ рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика

Задание 2: Выполнение проекта в соответствии с заданной темой с использованием MS Project

Этап №1 «Планирование задач проекта. Использование таблиц и представлений проекта: форматирования, сортировки, группировки и фильтрации таблиц. Создание ресурсов и назначений»

- Составление списка задач проекта, содержащего вехи, фазы и обычные задачи. Настройка календаря проекта
- Ввести названия задач. Установить для вех длительность в 0 дней.
- Преобразовать задачи в фазу
- Создание связи при помощи мыши. Создание связи в окне сведений о задаче. Создание связи при помощи столбца Предшественники
- Ввод длительности задач. Ввод даты начала проекта
- Ввод списка ресурсов. Ввод свойств ресурсов. Ввод назначений для задач проекта
- Назначение профилей загрузки ресурсов. Построение графика трудозатрат. Назначение норм затрат и ставок

Этап №2 выполнения проекта «Анализ проекта, выполнение параметрического и PERT-анализа, анализ рисков. Выравнивание ресурсов»

- Создание и заполнение настраиваемого поля
- Параметрический анализ длительностей задач
- PERT-анализ длительностей задач
- Анализ критического пути
- Анализ стоимости проекта. Анализ стоимости задач разного вида. Анализ стоимости ресурсов разного вида

- Анализ сверхурочных затрат
- Анализ рисков задач с предварительными длительностями. Анализ рисков задач со слишком короткой длительностью
- Анализ рисков слишком длинных задач с большим количеством ресурсов
- Анализ рисков задач с календарными ограничениями
- Обнаружение перегруженности ресурса. Установка причины перегрузки ресурса.
- Автоматическое выравнивание ресурсов
- Изменение распределения трудозатрат через профиль загрузки
- Ручное перераспределение трудозатрат
- Изменение последовательности задач
- Замена одного ресурса другим. Замена одного ресурса несколькими вручную.
- Перераспределение трудозатрат и перенос их в сверхурочные

Этап №3 выполнения проекта «Отслеживание проекта. Отчетность по проекту»

- Сохранение базового плана
- Настройка представления Использование задач
- Ввод повременных данных ресурсов
- Ввод повременных данных задач
- Ввод фактических трудозатрат
- Ввод процента завершения
- Анализ хода выполнения проекта
- Формирование статистики проекта
- Настройка стандартного отчета
- Создание настраиваемого отчета
- Формирование наглядного отчета

№ п/п	Название темы расчетно-аналитического задания
1.	Автоматизация деятельности аптечного пункта
2.	Автоматизация Интернет-магазина «Товары для дома»
3.	Автоматизация районной поликлиники
4.	Модерирование базы данных соискателей и работодателей
5.	Автоматизация информационного обмена в крематории
6.	Автоматизация деятельности автосервиса
7.	Автоматизация деятельности производства ювелирных изделий
8.	Автоматизация деятельности продовольственных складов
9.	Автоматизация работы домашних устройств («Умный дом»)
10.	Автоматизация деятельности строительной фирмы
11.	Автоматизация работы клининговой диспетчерской службы
12.	Автоматизация информационного обмена в ДЮСШ (по виду спорта)
13.	Автоматизация деятельности риэлторской компании
14.	Автоматизация информационного обмена в сети платных туалетов
15.	Автоматизация информационного обмена в организации по оказанию ритуальных услуг
16.	Автоматизация информационного обмена в санатории
17.	Автоматизация деятельности ТСЖ
18.	Автоматизация деятельности детского сада
19.	Автоматизация деятельности автосалона
20.	Автоматизация деятельности общеобразовательной школы

Критерии оценки (в баллах) за выполнение расчетно-аналитического задания:

- 5 баллов выставляется обучающемуся, если результаты выполнения расчетно-аналитического задания соответствуют полностью ОПК-4.2, ОПК-7.1
- 4 балла выставляется обучающемуся, если результаты выполнения расчетно-аналитического задания частично соответствуют ОПК-4.2, ОПК-7.1 (задание выполнено полностью, но при этом допущено не более 2 ошибок при выполнении задания)
- 3 балла выставляется обучающемуся, если результаты выполнения расчетно-аналитического задания частично соответствуют ОПК-4.2, ОПК-7.1 (задание выполнено полностью, но при этом допущено от 3 до 5 ошибок при выполнении задания)
- 2 балла выставляется обучающемуся, если результаты выполнения расчетно-аналитического задания частично соответствуют ОПК-4.2, ОПК-7.1 (задание выполнено не полностью, но при этом допущено до 2 ошибок при выполнении задания)
- 0 - 1 балл выставляется обучающемуся, если результаты выполнения расчетно-аналитического задания не соответствуют ОПК-4.2, ОПК-7.1 (задание не выполнено или выполнено не полностью и при этом допущено 3 и более ошибок при выполнении задания)

Задания для творческого рейтинга**Темы эссе****Тема 1. Основы управления проектами****Индикатор достижения:**

ОПК-4.2. Формирует план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам

Тема 2. Методологии управления проектами по разработке и управлению информационных систем**Индикатор достижения:**

ОПК-4.2. Формирует план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам

ОПК-7.1. Проводит анализ рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика

Тема 3. Средства автоматизации для управления ИТ-проектами**Индикатор достижения:**

ОПК-4.2. Формирует план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам

ОПК-7.1. Проводит анализ рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика

№ п/п	Название темы эссе
1.	Использование больших данных в управлении персоналом
2.	Использование больших данных в управлении складами
3.	Использование больших данных в управлении взаимодействием с клиентами
4.	Использование больших данных в управлении основными фондами
5.	Использование больших данных в управлении цепочками поставок
6.	Использование больших данных в управлении железнодорожным транспортом
7.	Использование больших данных в управлении авиационными перевозками
8.	Использование искусственного интеллекта в управлении взаимодействием с клиентами

9.	Использование искусственного интеллекта в управлении ЖКХ
10.	Использование искусственного интеллекта в управлении аварийно-диспетчерской службой
11.	Использование искусственного интеллекта в управлении дорожным движением
12.	Использование искусственного интеллекта в управлении продажами
13.	Использование искусственного интеллекта в управлении банковской организацией
14.	Использование блокчейн в управлении складами
15.	Использование блокчейн в управлении взаимодействием с клиентами
16.	Использование блокчейн в управлении ЖКХ
17.	Использование блокчейн в управлении деятельностью риэлторской компании
18.	Использование блокчейн в деятельности ресурсоснабжающей организации
19.	Использование блокчейн в управлении продажами
20.	Использование блокчейн в управлении банковской организацией

Критерии оценки (в баллах):

- 20 баллов выставляется обучающемуся, если материал эссе полностью (не менее чем на 95%) соответствует ОПК-4.2, ОПК-7.1
- 15-19 баллов выставляется обучающемуся, если материал эссе в основном (на 85-94%) соответствует ОПК-4.2, ОПК-7.1
- 10-14 баллов выставляется обучающемуся, если материал эссе частично (на 70-84%) соответствует ОПК-4.2, ОПК-7.1
- 5-9 баллов выставляется обучающемуся, если материал эссе недостаточно (на 50-69%) соответствует ОПК-4.2, ОПК-7.1
- 0-4 баллов выставляется обучающемуся, если материал эссе менее чем на 50% соответствует ОПК-4.2, ОПК-7.1

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ ВО ВРЕМЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Структура зачетного задания

<i>Наименование оценочного средства</i>	<i>Максимальное количество баллов</i>
Особенности группы процессов инициации	20
Управление качеством проекта	20

Задания, включаемые в зачетное задание

Типовой перечень вопросов к зачету:

1. Группы процессов управления проектом и их состав.
2. Особенности группы процессов инициации.
3. Особенности группы процессов планирования.
4. Особенности группы процессов исполнения.

5. Особенности группы процессов мониторинга и контроля.
6. Особенности группы процессов закрытия.
7. Офис управления проектами
8. Типы организационных структур предприятий.
9. Заинтересованные стороны проекта. Их взаимосвязь в рамках проекта
10. Команда проекта. Роли в проекте, которые могут выполнять члены команд
11. Признаки, по которым классифицируются ИТ-проекты. Основные типы ИТ-проектов.
12. Этапы структурного планирования проекта. Сетевой график. Критический путь.
13. Основные стандарты и методики, используемые в ИТ-проектах по разработке программного обеспечения.
14. Особенности процессной методологии Agile и ее основные принципы.
15. Управление человеческими ресурсами проекта.
16. Управление коммуникациями проекта.
17. Управление заинтересованными сторонами проекта.
18. Управление качеством проекта.
19. Управление рисками проекта. Иерархия рисков в проекте. Матрицы вероятности и воздействия.
20. Область знаний «Инженерия требований» SWEBOK.
21. Область знаний «Проектирование ПО» SWEBOK.
22. Область знаний «Конструирование ПО» SWEBOK.
23. Область знаний «Тестирование ПО» SWEBOK.
24. Область знаний «Сопровождение ПО» SWEBOK.
25. Область знаний «Управление конфигурацией ПО» SWEBOK.
26. Область знаний «Управление инженерией ПО» SWEBOK.
27. Область знаний «Процесс инженерии ПО» SWEBOK.
28. Область знаний «Методы и инструменты инженерии ПО» SWEBOK.
29. Область знаний «Качество ПО» SWEBOK.
30. Информационные технологии и системы для управления проектами и их функциональные возможности

Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания

Шкала оценивания		Формируемые компетенции	Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Уровень освоения компетенций
85 – 100 баллов	«отлично»/ «зачтено»	ОПК-4. Способен участвовать в разработке технической документации, связанной с профессиональной деятельностью с использованием стандартов, норм и правил	ОПК-4.2. Формирует план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам	Знает верно и в полном объеме: основные принципы разработки плана ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам Умеет верно и в полном объеме: разрабатывать план ИТ-проекта и	Продвинутый

				рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам	
		ОПК-7. Способен осуществлять выбор платформ и инструментальных программно-аппаратных средств для реализации информационных систем	ОПК-7.1. Проводит анализ рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика	Знает верно и в полном объеме: основные принципы анализа рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика Умеет верно и в полном объеме: проводить анализ рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика	
70 – 84 балла в	«хорошо»/ «зачтено»	ОПК-4. Способен участвовать в разработке технической документации, связанной с профессиональной деятельностью с использованием стандартов, норм и правил	ОПК-4.2. Формирует план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам	Знает с незначительным и замечаниями: основные принципы разработки плана ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам Умеет с незначительным и замечаниями: разрабатывать план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям	Повышенный

				заказчика и регламентирующими нормативным документам	
		ОПК-7. Способен осуществлять выбор платформ и инструментальных программно-аппаратных средств для реализации информационных систем	ОПК-7.1. Проводит анализ рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика	Знает с незначительным и замечаниями: основные принципы анализа рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика Умеет с незначительным и замечаниями: проводить анализ рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика	
50 – 69 балло в	«удовлетворительно»/ «зачтено»	ОПК-4. Способен участвовать в разработке технической документации, связанной с профессиональной деятельностью с использованием стандартов, норм и правил	ОПК-4.2. Формирует план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам	Знает на базовом уровне, с ошибками: основные принципы разработки плана ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам Умеет на базовом уровне, с ошибками: разрабатывать план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим	Базовый

				м нормативным документам	
		ОПК-7. Способен осуществлять выбор платформ и инструментальных программно-аппаратных средств для реализации информационных систем	ОПК-7.1. Проводит анализ рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика	Знает на базовом уровне, с ошибками: основные принципы анализа рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика Умеет на базовом уровне, с ошибками: проводить анализ рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика	
менее 50 баллов в	«неудовлетворительно» / «не зачтено»	ОПК-4. Способен участвовать в разработке технической документации, связанной с профессиональной деятельностью с использованием стандартов, норм и правил	ОПК-4.2. Формирует план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам	Не знает на базовом уровне: основные принципы разработки плана ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам Не умеет на базовом уровне: разрабатывать план ИТ-проекта и рассчитывает его экономическую эффективность согласно требованиям заказчика и регламентирующим нормативным документам	Компетенции не сформированы

		ОПК-7. Способен осуществлять выбор платформ и инструментальных программно-аппаратных средств для реализации информационных систем	ОПК-7.1. Проводит анализ рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика	Не знает на базовом уровне: основные принципы анализа рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика Не умеет на базовом уровне: проводить анализ рынков цифровых платформ и информационных систем с целью подбора релевантного решения для реализации требований заказчика	
--	--	---	--	--	--