

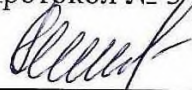
Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Антипова Наталья Викторовна  
Должность: и.о. директора филиала  
Дата подписания: 26.06.2026 18:02:46  
Уникальный программный ключ:  
fae5412acb1bf810dc69e6bc004ac45622b84b3a

Приложение 6  
к основной профессиональной образовательной программе  
по направлению подготовки 38.04.01 Экономика  
направленность (профиль) программы «Бизнес-аналитика в  
экономике и управлении»

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»**

**Улан-Баторский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова**



Одобрено  
На заседании Совета Улан-Баторского  
филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова  
Протокол № 3 от 23 октября 2025 г.  
 Председатель совета  
Н.В. Антипова

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ  
по дисциплине  
Б1.В.05 Внутрифирменный финансовый контроллинг**

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) программы Бизнес-аналитика в экономике и управлении

Уровень высшего образования Магистратура

Год начала подготовки 2026

Улан-Батор – 2025 г.

Составители:

к.э.н., доцент базовой кафедры финансовой и  
экономической безопасности  
РЭУ им. Г.В. Плеханова

И.П. Комарова

Н.В. Монголова

к.э.н., доцент междисциплинарной кафедры Улан-  
Баторского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова

Оценочные материалы одобрены на заседании Совета Улан-Баторского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова  
протокол № 3 от «23» октября 2025 г.

# ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

по дисциплине «Внутрифирменный финансовый контроллинг»

## ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ И ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| Формируемые компетенции<br>(код и наименование компетенции)          | Индикаторы достижения компетенций<br>(код и наименование индикатора)                          | Результаты обучения<br>(знания, умения)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Наименование контролируемых разделов и тем                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-1<br>Способен обосновывать подходы, используемые в бизнес-анализе | ПК-1.3<br>Определение подхода к работе с заинтересованными сторонами                          | ПК-1.3. 3-1. Знает теорию устойчивого развития бизнеса с позиции стейкхолдерского подхода; связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа, методы и приемы представления информации для бизнес-анализа с учетом поставленной цели и задач различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами | Тема 1. Анализ организационной структуры и системы управления бизнесом<br><br>Тема 3. Формирование аналитических показателей в системе управления. Показатели, методы оценки и резервы повышения эффективности функционирования хозяйствующего субъекта<br><br>Тема 5. Управленческий учет доходов и расходов как основа контроллинга<br><br>Тема 6. Определение внутреннего аудита. Основы профессиональной практики внутренних аудиторов. Международные стандарты аудита (МСА) и практика их применения по отношению к системе внутреннего контроля |
|                                                                      |                                                                                               | ПК-1.3. У-1. Умеет анализировать интересы стейкхолдеров; оценивать интересующие их показатели на основе анализа нефинансовой и финансовой информации, разрабатывать отчетность в соответствии с целевыми задачами бизнеса и потребностями различных стейкхолдеров                                                                                      | Тема 8. Система взаимодействия менеджмента, собственника экономического субъекта с внешними и внутренними аудиторами в ходе оценки эффективности СВК<br><br>Тема 9. Разработка и выполнение планов корректирующих мероприятий. Оценка недостатков СВК. Подготовка информации и отчетности. Мониторинг результатов работы менеджмента по повышению эффективности работы СВК<br><br>Тема 10. Построение системы внутрифирменного финансового контроллинга                                                                                               |
| ПК-2<br>Способен руководить бизнес-анализом                          | ПК-2.3 Сбор информации, анализ, оценка эффективности проводимого бизнес-анализа в организации | ПК-2.3. 3-1. Знает источники информации и аналитические методы подготовки обоснования выбора управленческих решений, связанных с развитием организации                                                                                                                                                                                                 | Тема 2. Уровни корпоративного управления. Анализ внешних факторов и рисков функционирования бизнеса                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                      |                                                                                               | ПК-2.3. У-1. Умеет применять информационные                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Тема 4. Методы и методики комплексного управленческого анализа. Контроль соблюдения процедур внутреннего контроля ведения бухгалтерского учета и                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|  |  |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                            |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | технологии для целей управления бизнес-анализом деятельности компании, принимать решения по аналитическому обеспечению разработки стратегии, определению направлений развития компании | составления бухгалтерской (финансовой) отчетности<br><br>Тема 7. Методика оценки влияния различных факторов на ключевые показатели бизнеса |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

### Перечень учебных заданий на аудиторных занятиях

#### *Вопросы для опроса*

#### *Тема 1. Анализ организационной структуры и системы управления бизнесом*

##### **Индикаторы достижения: ПК-1.3, ПК-2.3**

1. Перечислите ключевые нормативно-правовые документы, регулирующие все организационно-правовые формы хозяйствования в РФ
2. Виды организационной структуры компании
3. Перечислите основные подходы к пониманию термина «Организационная структура»
4. Приведите примеры компаний, по каждому виду организационной структуры
5. Приведите примеры организационно-правовых форм хозяйствования в РФ

#### *Тема 2. Уровни корпоративного управления. Анализ внешних факторов и рисков функционирования бизнеса*

##### **Индикаторы достижения: ПК-1.3, ПК-2.3**

1. Оценить уровень корпоративного управления ПАО «ЛУКОЙЛ»
2. Какие внешние факторы могут влиять на условия функционирования бизнеса?
3. Методы анализа внешней среды компании
4. Проведение SWOT – анализа и SNW – анализа РЭУ И.М. Г.В. Плеханова

#### *Тема 3. Формирование аналитических показателей в системе управления. Показатели, методы оценки и резервы повышения эффективности функционирования хозяйствующего субъекта*

##### **Индикаторы достижения: ПК-1.3, ПК-2.3**

1. Классификация аналитических показателей
2. Что влияет на эффективность?
3. Способы повышения эффективности бизнеса?
4. Какие инструменты вовлечения всех подразделений компании в управление эффективностью существуют?

#### *Тема 4. Методы и методики комплексного управленческого анализа. Контроль соблюдения процедур внутреннего контроля ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности*

##### **Индикаторы достижения: ПК-1.3, ПК-2.3**

1. Виды управленческого анализа
2. Пользователи экономической информации и субъекты экономического анализа

3. Сравнительная характеристика финансового (внешнего) и управленческого (внутреннего) анализа
4. Процедуры внутреннего контроля ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности
5. Оцените процедуры контроля, проводимые в РЭУ им. Г.В. Плеханова

***Тема 5. Управленческий учет доходов и расходов как основа контроллинга***

**Индикаторы достижения: ПК-1.3, ПК-2.3**

1. Управленческий учет доходов
2. Управленческий учет расходов
3. Классификация затрат в управленческом учете

***Тема 6. Определение внутреннего аудита. Основы профессиональной практики внутренних аудиторов. Международные стандарты аудита (МСА) и практика их применения по отношению к системе внутреннего контроля***

**Индикаторы достижения: ПК-1.3**

1. Внутренний аудит: цели, задачи, предмет, объект, функции, нормативно-правовая база, служба внутреннего аудита (СВА)
2. Построение СВА: права, функции, полномочия и обязанности службы внутреннего аудита и ее сотрудников

***Тема 7. Методика оценки влияния различных факторов на ключевые показатели бизнеса***

**Индикаторы достижения: ПК-1.3**

1. Основные риски
2. Методы оценки рисков и эффективности
3. Методы анализа в аудите

***Тема 8. Система взаимодействия менеджмента, собственника экономического субъекта с внешними и внутренними аудиторами в ходе оценки эффективности СВК***

**Индикаторы достижения: ПК-1.3**

1. Система внутреннего контроля (СВК): формы, оценка состояния СВК, надежность СВК
2. Требования к аудиторам в отношении оценки элементов внутреннего контроля
3. Концепции внутреннего контроля: COBIT, SAC, COSO и SAS 55/78
4. Результативность внутреннего контроля

***Тема 9. Разработка и выполнение планов корректирующих мероприятий. Оценка недостатков СВК. Подготовка информации и отчетности. Мониторинг результатов работы менеджмента по повышению эффективности работы СВК***

**Индикаторы достижения: ПК-1.3**

1. Ошибки и их классификация в учетных регистрах
2. Классификация по содержанию ошибок в первичных документах
3. Системные документы
4. Классификация ошибок в системных документах

***Тема 10. Построение системы внутрифирменного финансового контроллинга***

**Индикаторы достижения: ПК-1.3**

1. Принципы построения системы внутрифирменного финансового контроллинга
2. Этапы формирования системы внутрифирменного контроллинга

**Критерии оценки (в баллах):**

- 2 балла по результатам опросов выставляется обучающемуся, если он правильно и полно отвечает на все вопросы, демонстрируя высокую способность понимать проблемы, формулировать и формализовать профессиональные прикладные задачи, используя понятийный аппарат финансового контролинга; уровень освоения компетенций соответствует продвинутому уровню.

- 1,5 балла по результатам опросов выставляется обучающемуся, если он частично правильно и/или неполно отвечает на большую часть вопросов, демонстрируя хорошую способность понимать проблемы, формулировать и формализовать профессиональные прикладные задачи, используя понятийный аппарат финансового контролинга; уровень освоения компетенций соответствует повышенному уровню.

- 1 балл по результатам опроса выставляется обучающемуся, если он частично правильно и/или неполно отвечает на некоторые вопросы, демонстрируя невысокую способность понимать проблемы, формулировать и формализовать профессиональные прикладные задачи, используя понятийный аппарат финансового контролинга; уровень освоения компетенций соответствует базовому уровню.

- 0 баллов по результатам опросов по каждой теме выставляется обучающемуся, если он не отвечает на вопросы, демонстрируя неспособность понимать проблемы, формулировать и формализовать профессиональные прикладные задачи, используя понятийный аппарат финансового контролинга.

**Задания для текущего контроля****Комплект тестов/тестовых заданий**

*Тест по разделу 1. Нормативно-правовые и институциональные условия функционирования фирмы. Концепция системы внутреннего финансового контроля экономического субъекта*

**Индикаторы достижения: ПК-1.3, ПК-2.3**

| Вопрос                                                                                                                                                                                        | Варианты ответа                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Верный ответ                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Одна из наиболее простых структур. При ее построении используются принципы централизации. Во главе каждого коллектива стоит руководитель, который подотчетен вышестоящему руководству. Это -? | а) Штабная<br>б) Линейная<br>в) Комбинированная<br>г) Функциональная                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | б) Линейная                                                                          |
| Под структурой управления организацией понимается ?                                                                                                                                           | а) Все ответы верны<br>б) Перечень отделов, служб и подразделений в аппарате управления<br>в) Системная организация служб и подразделений<br>г) Соподчиненность и подотчетности друг другу и высшему органу управления<br>д) Набор координационных и информационных связей, порядок распределения функций управления по различным уровням и подразделениям управленческой иерархии | а) Все ответы верны                                                                  |
| Дайте характеристику функциональной организационной структуре                                                                                                                                 | а) Этот вид организационной структуры классифицирует людей согласно функции, которую они выполняют в профессиональной жизни<br>б) При ее построении используются принципы централизации. Во главе каждого коллектива стоит                                                                                                                                                         | а) Этот вид организационной структуры классифицирует людей согласно функции, которую |

|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                       | <p>руководитель, который подотчетен вышестоящему руководству</p> <p>в) Наличие линейных руководителей и подразделений, которые не имеют права принятия решений. Главная их задача — оказывать помощь линейному менеджеру в выполнении отдельных функций управления</p> <p>г) Такая структура основана на организации сотрудников и работы вокруг различных продуктов. Если компания производит три различных продукта, то у нее будут три различных подразделения для этих продуктов. Этот тип структуры лучше всего подходит для розничных магазинов с множеством продуктов</p> <p>д) Отличительная особенность данной структуры — подчинение сотрудников двум или более руководителям одного уровня</p> | они выполняют в профессиональной жизни                                                                                                                                                         |
| ... - это управление согласно разработанной долгосрочной стратегии постоянного улучшения, которая включается в себя глубокое понимание целей компании, ее места на рынке и реакцию на внешние факторы | <p>а) Все ответы верны</p> <p>б) Финансовый контроллинг</p> <p>в) Система управления бизнесом</p> <p>г) Организационная система</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | в) Система управления бизнесом                                                                                                                                                                 |
| Перечислите виды организационной структуры компаний:                                                                                                                                                  | <p>а) Все ответы верны</p> <p>б) Линейная</p> <p>в) Линейно-штабная</p> <p>г) Функциональная</p> <p>д) Кросс-функциональная</p> <p>е) Рыночная</p> <p>ж) Матричная</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | а) Все ответы верны                                                                                                                                                                            |
| Система управления бизнесом - это ...?                                                                                                                                                                | <p>а) Управление согласно разработанной долгосрочной стратегии постоянного улучшения, которая включается в себя глубокое понимание целей компании, ее места на рынке и реакцию на внешние факторы</p> <p>б) Перечень отделов, служб и подразделений в аппарате управления, их системная организация, характер соподчиненности и подотчетности друг другу и высшему органу управления, а также набор координационных и информационных связей, порядок распределения функций управления по различным уровням и подразделениям управленческой иерархии</p> <p>в) Все ответы верны</p> <p>г) Классифицирует людей согласно функции, которую они выполняют в профессиональной жизни</p>                        | а) Управление согласно разработанной долгосрочной стратегии постоянного улучшения, которая включается в себя глубокое понимание целей компании, ее места на рынке и реакцию на внешние факторы |
| Дайте характеристику дивизиональной организационной структуры                                                                                                                                         | <p>а) Такая структура основана на организации сотрудников и работы вокруг различных продуктов</p> <p>б) Этот тип структуры лучше всего подходит для розничных магазинов с множеством продуктов</p> <p>в) Наличие различных подразделений, согласно продуктовой линейки</p> <p>г) Все ответы верны</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | г) Все ответы верны                                                                                                                                                                            |
| Кросс-функциональная организационная структура - это ...?                                                                                                                                             | <p>а) автономная работа рабочих групп классифицирует людей согласно функции, которую они выполняют в профессиональной жизни</p> <p>б) самостоятельное принятие решений рабочими группами и координация деятельности по горизонтали</p> <p>в) замена жестких управленческих связей бюрократического типа гибкими связями</p> <p>г) привлечение для разработки и решения задач сотрудников разных подразделений</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                         | е) Все ответы верны                                                                                                                                                                            |

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          | д) изолированные системы со своими целевыми установками и интересами<br>е) Все ответы верны                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                          |
| Структура управления организацией - это ...?             | а) управление согласно разработанной долгосрочной стратегии постоянного улучшения, которая включает в себя глубокое понимание целей компании, ее места на рынке и реакцию на внешние факторы<br>б) необходимость вовлечения персонала для выполнения поставленных целей<br>в) перечень отделов, служб и подразделений в аппарате управления, их системная организация, характер соподчиненности и подотчетности друг другу и высшему органу управления, а также набор координационных и информационных связей, порядок распределения функций управления по различным уровням и подразделениям управленческой иерархии<br>г) базой для построения организационной структуры управления предприятием является организационная структура производства | г) базой для построения организационной структуры управления предприятием является организационная структура производства                                                                                                |
| Определите минусы "-" рыночной организационной структуры | а) Конкуренция внутри структурных подразделений рынков<br>б) «Раздутость» организационных уровней<br>в) Неравномерность маркетинга отдельного вида продукции<br>г) Сложность в оценке производительности и эффективности<br>д) Вывод новой продукции, в зависимости от емкости конкретного рынка<br>е) Общение с поставщиками и покупателями на родном языке страны, где находится предприятие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | а) Конкуренция внутри структурных подразделений рынков<br>б) «Раздутость» организационных уровней<br>в) Неравномерность маркетинга отдельного вида продукции<br>г) Сложность в оценке производительности и эффективности |

*Тест по разделу 2. Внутренний контроль ведения учетных процессов, составления отчетности экономического субъекта*

### **Индикаторы достижения: ПК-1.3, ПК-2.3**

| <b>Вопрос</b>                                                        | <b>Варианты ответа</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Верный ответ</b>      |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Перечислите принципы формирования системы аналитических показателей: | а) гибкость и адаптивность<br>б) отсутствие искажений<br>в) Все ответы верны<br>г) взаимосвязь и преемственность                                                                                                                                                                                  | в) Все ответы верны      |
| Аналитические показатели классифицируют по:                          | а) По степени обобщения деятельности объекта<br>б) По содержанию<br>в) По способу выражения<br>г) По широте использования<br>д) По стадиям жизненного цикла<br>е) По отношению к деятельности аналогичного объекта<br>ж) По роли в управлении<br>з) По направлению влияния<br>и) Все ответы верны | и) Все ответы верны      |
| На эффективность влияет :                                            | а) мотивация сотрудников<br>б) большая независимость подразделений<br>в) понижение лояльности персонала<br>г) отсутствие инноваций                                                                                                                                                                | а) мотивация сотрудников |

|                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | б) большая независимость подразделений                                                                                                                                                                            |
| Методы управленческого анализа подразделяются на:                                                                               | а) Все ответы верны<br>б) Социологические<br>в) Управленческие<br>г) Экономические<br>д) Аналитические                                                                                                                                                                                                                            | б) Социологические<br>д) Аналитические                                                                                                                                                                            |
| Анализ хозяйственной деятельности включает финансовый и управленческий производственный анализ?                                 | а) Да<br>б) Нет                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | а) Да                                                                                                                                                                                                             |
| Ожидаемым основным результатом процесса управления расходами является увеличение показателя прибыли                             | а) Да<br>б) Нет                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | а) Да                                                                                                                                                                                                             |
| По источникам формирования доход может быть...                                                                                  | а) от продажи продукции (работ, услуг), прочие поступления<br>б) дооценка активов и деловая репутация<br>в) продажа активов и дебиторской задолженности<br>г) Все ответы верны                                                                                                                                                    | а) от продажи продукции (работ, услуг), прочие поступления                                                                                                                                                        |
| Процедуры внутреннего контроля ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности регулируются... | а) Законом "Об аудиторской деятельности"<br>б) Законом "О бухгалтерском учете"<br>в) ПЗ-11/2013 - Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности<br>г) Гражданским Кодексом РФ | в) ПЗ-11/2013 - Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности |
| Перечислите функции Совета директоров компании:                                                                                 | а) Все ответы верны<br>б) определяет стратегию развития общества<br>в) обеспечивает эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества<br>г) утверждает приоритетные направления деятельности общества<br>д) утверждает финансово-хозяйственный план<br>е) утверждает процедуры внутреннего контроля          | а) Все ответы верны                                                                                                                                                                                               |
| Анализ хозяйственной деятельности включает финансовый и управленческий производственный анализ                                  | а) Нет<br>б) Да                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | б) Да                                                                                                                                                                                                             |

*Тест по разделу 3. Роль внутреннего аудитора во внутрифирменном финансовом контроле*

### **Индикаторы достижения: ПК-1.3, ПК-2.3**

| <b>Вопрос</b>                                                 | <b>Варианты ответа</b>                                                                                                                                                                         | <b>Верный ответ</b>            |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Одной из функций и задач контроллинга в сфере учета является: | а) Формирование и совершенствование всей системы планирования<br>б) Сбор и обработка информации<br>в) Все ответы верны<br>г) Обеспечение экономичности функционирования информационной системы | б) Сбор и обработка информации |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | д) Координация процесса обмена информации                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |
| Сбор информации для принятия управленческого решения по преодолению препятствий в достижении целей на основе контроллинга затрагивает:                                                                                                                                                                                                                                                                    | а) Администрацию предприятия<br>б) Все подразделения предприятия<br>в) Контрольно-ревизионную комиссию<br>г) Финансовую структуру предприятия                                                                                                                        | б) Все подразделения предприятия                                                                                                                   |
| Обозначьте подходы к организации внутреннего аудита (ВА) в компании                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | а) Создание собственной службы внутреннего аудита<br>б) Применение аутсорсинга<br>в) Косорсинг<br>г) Все ответы верны                                                                                                                                                | г) Все ответы верны                                                                                                                                |
| Основной недостаток аутсорсинга и косорсинга                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | а) Все ответы верны<br>б) Сторонней организации/ сотруднику сложно отождествлять себя частью организации<br>в) Нет 100% «погружения» в жизнь и структуру компании                                                                                                    | б) Сторонней организации/ сотруднику сложно отождествлять себя частью организации<br>в) Нет 100% «погружения» в жизнь и структуру компании         |
| Варианты организации СВА                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | а) Прямая<br>б) Обратная<br>в) Централизованная<br>г) Децентрализованная<br>д) Иерархическая                                                                                                                                                                         | в) Централизованная<br>г) Децентрализованная<br>д) Иерархическая                                                                                   |
| Определите, какой схеме формирования СВА соответствует следующее описание:<br>При ней существует СВА на уровне головной, управляющей компании. При этом сотрудники СВА могут работать непосредственно в головной, управляющей компании или же состоять в штате филиалов, дочерних компаний, но <u>функционально</u> они подчиняются руководителю службы внутреннего аудита головной, управляющей компании | а) Централизованная<br>б) Децентрализованная<br>в) Штабная<br>г) Линейная                                                                                                                                                                                            | а) Централизованная                                                                                                                                |
| Аудиторский комитет выполняет следующие обязанности по направлениям контроля...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | а) отвечает за контроль финансовой отчетности<br>б) отвечает за внутренний контроль<br>в) отвечает за взаимоотношения с внешним аудитом<br>г) отвечает за аудиторские проверки<br>д) Все ответы верны<br>е) отвечает за контроль области соблюдения законодательства | а) отвечает за контроль финансовой отчетности<br>б) отвечает за внутренний контроль<br>е) отвечает за контроль области соблюдения законодательства |
| Система внутреннего контроля...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | а) представляет собой совокупность мер и мероприятий по созданию адекватной среды контроля, действенных средств контроля с целью обеспечения сохранности активов, эффективности их использования и подготовки достоверной информации для ее пользователей.           | а) представляет собой совокупность мер и мероприятий по созданию адекватной среды контроля, действенных средств                                    |

|                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                    | б) Система внутреннего контроля состоит из среды контроля и средств контроля, в том числе и средств контроля, имеющихся в системе бухгалтерского учета<br>в) отвечает за взаимоотношения с внешним аудитом<br>г) отвечает за аудиторские проверки<br>д) Все ответы верны<br>е) отвечает за контроль области соблюдения законодательства | контроля с целью обеспечения сохранности активов, эффективности их использования и подготовки достоверной информации для ее пользователей.<br>б) Система внутреннего контроля состоит из среды контроля и средств контроля, в том числе и средств контроля, имеющихся в системе бухгалтерского учета |
| Модель системы внутреннего контроля (СВК) можно представить в виде формулы                         | а) $СВК = Модель + Среда + Средства + Процедуры$<br>б) $СВК = Система + Среда + Средства + Процедуры$<br>в) $СВК = Среда + Средства + Процедуры$                                                                                                                                                                                        | в) $СВК = Среда + Средства + Процедуры$                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Внутренний аудитор должен оценить выполнение требований к организации системы внутреннего контроля | а) Нет<br>б) Да                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | б) Да                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

*Тест по разделу 4. Построение системы внутреннего контроллинга экономического субъекта*

### Индикаторы достижения: ПК-1.3, ПК-2.3

| Вопрос                                                                                                | Варианты ответа                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Распределите в правильной последовательности этапы формирования системы внутрифирменного контроллинга | а) Определение центров ответственности – определение структуры доходов и расходов – отделение инвестиций от операционных доходов, формирование структуры инвестиционных расходов – анализ деятельности компании, выявление «проблемных зон» - разработка мероприятий по финансовому оздоровлению – внедрение методов оптимизации и целевого управления - формирование управленческого механизма -алгоритм целеполагания и цели на следующий финансовый период<br>б) Структурирование компании, определение центров ответственности – определение структуры доходов и расходов – отделение инвестиций от операционных доходов, формирование структуры инвестиционных расходов – анализ деятельности компании, выявление «проблемных зон»<br>в) Структурирование компании, определение центров ответственности – определение структуры доходов и расходов – отделение инвестиций от операционных доходов, формирование структуры инвестиционных расходов – анализ деятельности компании, выявление «проблемных зон» - разработка мероприятий по финансовому оздоровлению – внедрение методов оптимизации и целевого управления - формирование управленческого | г) Структурирование компании, определение центров ответственности – определение структуры доходов и расходов – отделение инвестиций от операционных доходов, формирование структуры инвестиционных расходов – анализ деятельности компании, выявление «проблемных зон» - разработка мероприятий по финансовому оздоровлению – внедрение методов оптимизации и целевого управления - формирование управленческого механизма -алгоритм целеполагания и цели на следующий финансовый период |

|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                       | механизма -алгоритм целеполагания и цели на следующий финансовый период                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Найдите в перечне ключевой принцип построения системы финансового контроллинга        | а) Помогает руководство принимать решения<br>б) Способствует появлению в компании внутреннего аудита<br>в) Гибкость построения контроллинга.<br>Внутренний финансовый контроль должен быть построен с учетом возможности приспособления к новым финансовым инструментам и тд.<br>г) Все ответы верны                                                                                                                                                                                                                        | в) Гибкость построения контроллинга. Внутренний финансовый контроль должен быть построен с учетом возможности приспособления к новым финансовым инструментам и тд.                                                                                                                                                                                                                                           |
| Перечислите методы оценки рисков:                                                     | а) Карта рисков<br>б) «Дерево решений»<br>в) Метод Монте-Карло<br>г) Метод Дельфи<br>д) Все ответы верны                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | д) Все ответы верны                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Перечислите концепции внутреннего контррля:                                           | а) Все ответы верны<br>б) COBIT, SAC, COSO и SAS 55/78<br>в) MCA, SAC, COSO и SAS 55/78<br>г) COBIT, МСФО, SAC, COSO и SAS 55/78                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | б) COBIT, SAC, COSO и SAS 55/78                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Нормативно-регулирующие документы деятельности внутреннего аудита:                    | а) Все ответы верны<br>б) Стандарты внутреннего аудита (МСБА)<br>в) Кодекс этики внутренних аудиторов<br>г) Стандарты семейства ISO<br>д) Положение о внутреннем аудите                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | а) Все ответы верны                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Найдите в перечне ключевой принцип построения системы финансового контроллинга        | а) Помогает руководство принимать решения<br>б) Способствует появлению в компании внутреннего аудита<br>в) Простота построения контроллинга<br>г) Все ответы верны                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | в) Простота построения контроллинга                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Перечислите концепции внутреннего контроля:                                           | а) COBIT, SAC, COSO и SAS 55/78<br>б) MCA, SAC, COSO и SAS 55/78<br>в) COBIT, МСФО, SAC, COSO и SAS 55/78<br>г) Все ответы верны                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | а) COBIT, SAC, COSO и SAS 55/78                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Выберите правильные утверждения                                                       | а) Внутренний аудит помогает организации достичь поставленные цели, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления<br>б) Законом " О бухгалтерском учете" регулирует все сферы аудиторской деятельности<br>в) Внутренний аудит является деятельностью по предоставлению независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности организации<br>г) все ответы верны | а) Внутренний аудит помогает организации достичь поставленные цели, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления<br>Внутренний аудит является деятельностью по предоставлению независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности организации |
| Создание эффективной системы внутреннего аудита в коммерческой организации позволяет: | а) Все ответы верны<br>б) обеспечить эффективное функционирование, устойчивость и максимальное развитие организации в условиях многоплановой конкуренции;<br>в) сохранить и рационально использовать ресурсы и потенциал организации<br>г) своевременно выявить и минимизировать коммерческие, финансовые и иные риски в управлении организацией                                                                                                                                                                            | а) Все ответы верны                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                    | д) сформировать адекватную современным постоянно меняющимся условиям хозяйствования систему информационного обеспечения всех уровней управления, позволяющую своевременно адаптировать функционирование организации к изменениям во внутренней и внешней среде |                                                                                                                                                  |
| Нормативно-регулирующие документы деятельности внутреннего аудита: | а) МСФО<br>б) Стандарты внутреннего аудита (МСВА)<br>в) Кодекс этики внутренних аудиторов<br>г) Стандарты семейства ISO<br>д) Положение о внутреннем аудите                                                                                                    | б) Стандарты внутреннего аудита (МСВА)<br>в) Кодекс этики внутренних аудиторов<br>г) Стандарты семейства ISO<br>д) Положение о внутреннем аудите |

#### Критерии оценки (в баллах):

- 5 баллов выставляется обучающемуся, если тест выполнен верно и в полном объеме;
- 1-4,5 баллов выставляется обучающемуся, тест выполнен не в полном объеме, но на отдельные вопросы получены положительные ответы;
- 0 баллов выставляется обучающемуся, если тест не выполнен.

### Задания для творческого рейтинга ТЕМА ГРУППОВОГО ПРОЕКТА

Индикаторы достижения: ПК-1.3, ПК-2.3

«Построение системы внутрифирменного финансового контроллинга предприятия»

#### Критерии оценки (в баллах):

- **25 баллов** выставляется обучающемуся, если он полностью отвечает всем заявленным компетенциям, знаниям, навыкам и умениям;
- **20 баллов** выставляется обучающемуся, если он практически полностью отвечает все заявленным компетенциям, знаниям, навыкам и умениям;
- **15 баллов** выставляется обучающемуся, если он обладает некоторыми заявленными компетенциями, знаниями, навыками и умениями;
- **10 баллов** выставляется обучающемуся, если он в меньшей степени соответствует заявленным компетенциям, знаниям, навыкам и умениям;
- **5 баллов** выставляется обучающемуся, если он практически полностью не отвечает всем заявленным компетенциям, знаниям, навыкам и умениям.
- **0 баллов** выставляется обучающемуся, если он полностью не отвечает всем заявленным компетенциям, знаниям, навыкам и умениям.

### МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ ВО ВРЕМЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

#### Структура экзаменационного билета

| Наименование | Максимальное |
|--------------|--------------|
|--------------|--------------|

|                             | <i>количество баллов</i> |
|-----------------------------|--------------------------|
| <i>Вопрос 1</i>             | <i>10</i>                |
| <i>Вопрос 2</i>             | <i>10</i>                |
| <i>Практическое задание</i> | <i>20</i>                |

### **Задания, включаемые в экзаменационный билет**

#### **Типовой перечень вопросов к экзамену:**

1. Предмет, метод и объекты внутрифирменного финансового контроллинга
2. Схема формирования и виды аналитических показателей в системе управления фирмой
3. Организация и информационное обеспечение внутрифирменного финансового контроллинга
4. Стратегический контроллинг и его основные показатели
5. Оперативный контроллинг и его основные показатели
6. SWOT- анализ и SPACE- анализ в системе оперативного контроллинга
7. Применение финансовых показателей для мониторинга движения к стратегической цели
8. Клиентские показатели в системе оперативного мониторинга
9. Показатели внутренних бизнес-процессов
10. Уровни корпоративного управления компании
11. Аналитическое обоснование бизнес-планов организации
12. Анализ деятельности компании по сегментам бизнеса
13. Маркетинговый анализ
14. Внутренний контроль и внутренний аудит
15. Анализ и прогнозирование денежных потоков организации
16. Методики комплексной оценки деятельности компании на основе сбалансированной системы показателей.
17. Выбор стратегической цели и оценка перспектив ее достижения
18. Построение эффективной системы внутреннего финансового контроллинга
19. Контроллинг в системе управления
20. Контроллинг инвестиционных проектов
21. Информационное обеспечение финансового контроллинга
22. Центры финансовой ответственности в системе финансового контроллинга
23. Основные задачи контроллинга
24. Разделы контроллинга
25. Теоретические основы организации контроллинга экономического субъекта
26. Стратегический и оперативный контроллинг
27. Методология и сущность контроллинга
28. Основы и функции контроллинга
29. Инструменты, методы и методики контроллинга
30. Управленческий учет - основа оперативного контроллинга
31. Применение системы сбалансированных показателей и планирование в контроллинге
32. Информационно-аналитическая поддержка контроллинга
33. Информационная база, как технологическая основа контроллинга
34. Формирование системы контроллинга экономического субъекта
35. Задачи и корпоративная этика подразделения, отвечающего за контроллинг

#### **Типовые практические задания:**

Задание 1. Проведите SWOT – анализ и PEST- анализ по 2 компаниям золотодобывающей отрасли. Сделайте соответствующие выводы, дайте рекомендации (данные по компаниям даются отдельно).

Задание 2. Определите уровни корпоративного управления 2 телекоммуникационных компаний

(данные по компаниям, и матрица уровней корпоративного управления даются отдельно).

Задание 3. Постройте / скорректируйте систему внутрифирменного финансового контроллинга, соответствующую всем ключевым требованиям для компании ритейла (данные по компании даются отдельно).

Задание 4. Проведите SNW – анализ и STEP- анализ по 2 компаниям нефтегазовой отрасли. Сделайте соответствующие выводы, дайте рекомендации (данные по компаниям даются отдельно).

Задание 5. Определите уровни корпоративного управления 2 продуктовых компаний (данные по компаниям, и матрица уровней корпоративного управления даются отдельно).

Задание 6. Проведите PEST – анализ и STEP- анализ по 2 металлургическим компаниям. Сделайте соответствующие выводы, дайте рекомендации (данные по компаниям даются отдельно).

Задание 7. Проведите управленческое обследование 3 компаний горно-металлургической отрасли. Сделайте соответствующие выводы, дайте рекомендации (данные по компаниям даются отдельно).

Задание 8. Проведите анализ бизнес-рисков 2 компаний промышленности. Компании подберите сами по критериям сопоставимости анализируемых данных. Сделайте соответствующие выводы, дайте рекомендации.

Задание 9. Оцените риски функционирования 2 компаний-представителей сектора цветной металлургии по методу «Дерево решений». Сделайте соответствующие выводы, дайте рекомендации (данные по компаниям даются отдельно).

Задание 10. Проведите анализ рисков 2 компаний ритейла по методу 360. компаний-представителей сектора цветной металлургии по методу «Дерево решений». Сделайте соответствующие выводы, дайте рекомендации (данные по компаниям даются отдельно).

#### **Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания**

| <b>Шкала оценивания</b> |                  | <b>Формируемые компетенции</b>                                       | <b>Индикатор достижения компетенции</b>                            | <b>Критерии оценивания</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Уровень освоения компетенций</b> |
|-------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>85 – 100 баллов</b>  | <b>«отлично»</b> | ПК-1<br>Способен обосновывать подходы, используемые в бизнес-анализе | ПК-1.3<br>Определяет подход к работе с заинтересованными сторонами | <b>Знает верно и в полном объеме:</b><br>теорию устойчивого развития бизнеса с позиции стейкхолдерского подхода; связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа, методы и приемы представления информации для бизнес-анализа с учетом поставленной цели и задач различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами | <b>Продвинутый</b>                  |
|                         |                  |                                                                      |                                                                    | <b>Умеет верно и в полном объеме:</b><br>анализировать интересы стейкхолдеров; оценивать интересующие их показатели на основе анализа нефинансовой и финансовой информации, разрабатывать отчетность в соответствии с целевыми задачами бизнеса и потребностями различных стейкхолдеров                                                                                      |                                     |

|                 |                     |                                                                   |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
|-----------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                 |                     | ПК-2 Способен руководить бизнес-анализом                          | ПК-2.3 Собирает информацию, анализирует, оценивает эффективность проводимого бизнес-анализа в организации | <p><b>Знает верно и в полном объеме:</b> источники информации и аналитические методы подготовки обоснования выбора управленческих решений, связанных с развитием организации</p> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b> применять информационные технологии для целей управления бизнес-анализом деятельности компании, принимать решения по аналитическому обеспечению разработки стратегии, определению направлений развития компании</p>                                                                                                                                                                                                                                            |            |
| 70 – 84 балла в | «хорошо»            | ПК-1 Способен обосновывать подходы, используемые в бизнес-анализе | ПК-1.3 Определяет подход к работе с заинтересованными сторонами                                           | <p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b> теорию устойчивого развития бизнеса с позиции стейкхолдерского подхода; связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа, методы и приемы представления информации для бизнес-анализа с учетом поставленной цели и задач различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами</p> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b> анализировать интересы стейкхолдеров; оценивать интересующие их показатели на основе анализа нефинансовой и финансовой информации, разрабатывать отчетность в соответствии с целевыми задачами бизнеса и потребностями различных стейкхолдеров</p> | Повышенный |
|                 |                     | ПК-2 Способен руководить бизнес-анализом                          | ПК-2.3 Собирает информацию, анализирует, оценивает эффективность проводимого бизнес-анализа в организации | <p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b> источники информации и аналитические методы подготовки обоснования выбора управленческих решений, связанных с развитием организации</p> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b> применять информационные технологии для целей управления бизнес-анализом деятельности компании, принимать решения по аналитическому обеспечению разработки стратегии, определению направлений развития компании</p>                                                                                                                                                                                                                                |            |
| 50 – 69 балла в | «удовлетворительно» | ПК-1 Способен обосновывать подходы, используемые в бизнес-анализе | ПК-1.3 Определяет подход к работе с заинтересованными сторонами                                           | <p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b> теорию устойчивого развития бизнеса с позиции стейкхолдерского подхода; связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа, методы и приемы представления информации для бизнес-анализа с учетом поставленной цели и задач различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами</p> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b> анализировать интересы стейкхолдеров; оценивать интересующие их показатели на основе анализа нефинансовой и финансовой информации, разрабатывать отчетность в соответствии с целевыми задачами бизнеса и потребностями различных стейкхолдеров</p> | Базовый    |

|                   |                       |                                                                   |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |
|-------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
|                   |                       | ПК-2 Способен руководить бизнес-анализом                          | ПК-2.3 Собирает информацию, анализирует, оценивает эффективность проводимого бизнес-анализа в организации | <p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b> источники информации и аналитические методы подготовки обоснования выбора управленческих решений, связанных с развитием организации</p> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b> применять информационные технологии для целей управления бизнес-анализом деятельности компании, принимать решения по аналитическому обеспечению разработки стратегии, определению направлений развития компании</p>                                                                                                                                                                                                              |                             |
| менее 50 баллов в | «неудовлетворительно» | ПК-1 Способен обосновывать подходы, используемые в бизнес-анализе | ПК-1.3 Определяет подход к работе с заинтересованными сторонами                                           | <p><b>Не знает на базовом уровне:</b> теорию устойчивого развития бизнеса с позиции стейкхолдерского подхода; связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа, методы и приемы представления информации для бизнес-анализа с учетом поставленной цели и задач различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами</p> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b> анализировать интересы стейкхолдеров; оценивать интересующие их показатели на основе анализа нефинансовой и финансовой информации, разрабатывать отчетность в соответствии с целевыми задачами бизнеса и потребностями различных стейкхолдеров</p> | Компетенции не сформированы |
|                   |                       | ПК-2 Способен руководить бизнес-анализом                          | ПК-2.3 Собирает информацию, анализирует, оценивает эффективность проводимого бизнес-анализа в организации | <p><b>Не знает на базовом уровне:</b> источники информации и аналитические методы подготовки обоснования выбора управленческих решений, связанных с развитием организации</p> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b> применять информационные технологии для целей управления бизнес-анализом деятельности компании, принимать решения по аналитическому обеспечению разработки стратегии, определению направлений развития компании</p>                                                                                                                                                                                                                                |                             |