

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Антипова Наталья Викторовна  
Должность: и.о. директора филиала  
Дата подписания: 20.02.2024 18:49:52  
Уникальный программный ключ:  
fae5412acb1bf810dc69e6bc004ac45622b84b3a

Приложение 3  
к основной профессиональной образовательной программе  
по направлению подготовки 38.03.01. «Экономика»  
направленность (профиль) программы «Финансы и кредит»

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»  
Улан-Баторский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова**

Одобрено  
на заседании Совета Улан-Баторского  
филиала РЭУ им Г.В. Плеханова  
Протокол от № 9 от 02 июня 2022  
Председатель Совета  
Н.В. Антипова



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**П.М.01.01            Управленческие финансы**

**Направление подготовки: 38.03.01 Экономика**

**Направленность (профиль) программы: «Финансы и кредит»**

**Уровень высшего образования Бакалавриат**

**Год начала подготовки 2022**

Улан-Батор – 2022 г

Составители:

к.э.н., ст. преподаватель кафедры Финансов и цен  
к.э.н.,

Миленин М.В.  
Чумаков П.С.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры «Финансы и цены»

## Содержание

<b>I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ</b> .....	<b>4</b>
Цель и задачи освоения дисциплины .....	4
Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	4
Объем дисциплины и виды учебной работы .....	4
Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине .....	5
<b>II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>7</b>
<b>III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>10</b>
Рекомендуемая литература .....	10
Перечень информационно-справочных систем .....	11
Перечень профессиональных баз данных.....	11
Перечень ресурсов информационно- телекоммуникационной сети "ИНТЕРНЕТ", необходимых для освоения дисциплины.....	11
Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения.....	11
Материально-техническое обеспечение дисциплины.....	12
<b>IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>12</b>
<b>V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ</b> .....	<b>12</b>
<b>VI. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ</b> .....	<b>13</b>
<b>VII. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b> .....	<b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b>
<b>VIII. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ</b> .....	<b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b>
Приложение 1 .....	21

# I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

## *Цель и задачи освоения дисциплины*

Целью учебной дисциплины «Управленческие финансы» является приобретение студентами знаний и навыков в области технологий бюджетирования, основных форматов финансовых планов, финансовой структуры компании, принципов, применяемых при анализе и обосновании финансовых решений, управлении оборотным капиталом, автоматизации управленческого учета, управления операционным риском, оптимизации налогообложения, привлечения финансирования, а также овладение необходимыми общекультурными и профессиональными компетенциями, относящимися к управленческим финансам компании в современных условиях.

Учебные задачи освоения дисциплины:

- ознакомление с основными принципами и базовыми концепциями управленческих финансов в современных условиях;
- изучение методики расчета и методов использования основных количественных показателей, используемых при построении корпоративных бюджетов;
- рассмотрение методов оценки и анализа финансового состояния компании и результативности ее финансово-хозяйственной деятельности на основании данных управленческого учета;
- изучение методов оценки финансовой структуры компании на основе имеющейся информации с учетом разработанной финансовой стратегии;
- ознакомление с основными типами дивидендной политики и их влиянием на ценность компании;
- рассмотрение основных методов управления оборотным капиталом компании;
- изучение основных приемов автоматизации управленческого учета в компаниях.

## *Место дисциплины в структуре образовательной программы*

Дисциплина «Управленческие финансы» относится к вариативной части учебного плана и является дисциплиной по выбору.

## *Объем дисциплины и виды учебной работы*

Таблица 1

Показатели объема дисциплины	Всего часов по формам обучения		
	очная	очно-заочная	заочная
Объем дисциплины в зачетных единицах	5 ЗЕТ		
Объем дисциплины в часах	180		
Промежуточная аттестация: форма	экзамен, курсовая работа	экзамен, курсовой проект	-
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателем (Контакт. часы), всего:</b>	<b>67</b>	<b>41</b>	-
1. Аудиторная работа (Ауд.), всего:	<b>60</b>	<b>34</b>	-
в том числе:			-
• Лекции	24	14	-
• практические занятия	30	14	-
• лабораторные занятия	6	6	-
2. Индивидуальные консультации (ИК)	<b>1</b>	<b>1</b>	-
3. Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)	<b>2</b>	<b>2</b>	-
4. Консультация перед экзаменом (КЭ)	<b>2</b>	<b>2</b>	-
5. Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)	<b>2</b>		-
<b>Самостоятельная работа (СР), всего:</b>	<b>113</b>	<b>139</b>	-
в том числе:			-
• самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк) (заполняется при наличии экзамена по дисциплине)	32	32	-

• самостоятельная работа в семестре (СРС)	33	59	-
в том числе, самостоятельная работа на курсовую работу (заполняется при наличии по дисциплине курсовых работ/проектов)	18	18	-
• подготовка к опросу	6	6	-
• выполнение аналитического обзора	18	18	
• выполнение кейса	5	5	-
• подготовка доклада	12	12	
• подготовка эссе	12	12	
• подготовка к деловой игре	4	4	
• подготовка к тесту и контрольной работе	6	6	

**Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине**

Таблица 2

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)	Результаты обучения (знания, умения)
	ПК-2.1. Проводит расчеты и анализ финансовых показателей и параметров, необходимых для принятия решений в области оценки финансового состояния организаций, органов государственной власти и местного самоуправления	<p><i>ПК-2.1. 3-1. Знает</i> источники получения данных для расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих состояние хозяйствующих субъектов финансово-кредитной и бюджетной сферы; органов власти, физических лиц.</p> <p><i>ПК-2.1. 3-2. Знает</i> содержание и формы финансовой, в т.ч. бухгалтерской, бюджетной и иной информации, содержащейся в отчетности организаций различных форм собственности, в т.ч. финансовых организаций, а также бюджетах государственных и муниципальных органов управления;</p> <p><i>ПК-2.1. 3-3. Знает</i> существующие методики расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне для оценки их финансового состояния и кредитоспособности партнеров</p> <p><i>ПК-2.1. У-1. Умеет</i> осуществлять сбор, анализ и обработку необходимых данных финансовой отчетности для решения поставленных задач в финансово-кредитной сфере;</p> <p><i>ПК-2.1. У-2. Умеет</i> рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы финансовые и социально-экономические показатели</p> <p><i>ПК-2.1. У-3 Умеет</i> обрабатывать инструментальными средствами финансовые данные, анализировать их и применять полученные результаты для всесторонней финансовой оценки состояния субъектов микро- и макро-уровней</p>

	<p>ПК-2.2. Составляет финансовые планы, прогнозные балансы, бюджеты, разрабатывает концепции финансовой политики для организаций различных форм собственности, государственной власти и местного самоуправления.</p>	<p><i>ПК-2.2. 3-1. <b>Знает</b></i> методы финансового планирования, ключевые концепции и инструменты реализации финансовой политики на макро- и микроуровнях.  <i>ПК-2.2. 3-2. <b>Знает</b></i> содержание и структуру ключевых видов финансовых планов коммерческих некоммерческих организаций; структуру и содержание бюджетов органов государственной власти и местного самоуправления;  <i>ПК-2.2. 3-3. <b>Знает</b></i> методы бюджетирования и основные виды бюджетов в компании; требования к составлению и финансовых экономических разделов бизнес планов.  <i>ПК-2.2. У-1. <b>Умеет</b></i> разрабатывать ключевые цели и направления финансовой политики на макро- и микроуровнях, инструменты ее реализации в соответствие с целями развития субъекта хозяйствования.  <i>ПК-2.2. У-2. <b>Умеет</b></i> применять методы финансового планирования и бюджетирования для составления финансовых планов, бюджетов, прогнозов</p>
	<p>ПК-2.3. Осуществляет самостоятельно или руководит подготовкой заданий и разработкой финансовых аспектов проектных решений и предлагает конкретные мероприятия по реализации разработанных проектов и программ</p>	<p>ПК-2.3. 3-1. Знает методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач  ПК-2.3. 3-2. Знает основные модели и источники финансирования проектов, в т.ч. проектов ГЧП, методы оценки доходности финансовых вложений, построения карты рисков проектов  <i>ПК-2.3. 3-3. <b>Знает</b></i> требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих проектную деятельность, в т.ч. деятельность в сфере государственно-частного партнерства  ПК-2.3. У-1. Умеет реализовывать конкретный экономический проект, критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию  ПК-2.3. У-2. <i><b>Умеет</b></i> разрабатывать финансовую модель проекта, в т.ч. проекта ГЧП, включающую методы оценки эффективности, принятие решений по финансированию, структуре капитала и его стоимости, оценивать финансовые показатели проекта.  <i>ПК-2.3. У-3. <b>Умеет</b></i> использовать нормативно-правовые документы, финансовую отчетность, статистическую и аналитическую информацию для построения карты рисков ГЧП и оценки эффективности проектов ГЧП</p>

## II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

и описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования в процессе освоения образовательной программы

Таблица 3

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Трудоемкость*, академические часы						Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения** (знания, умения)	Учебные задания для аудиторных занятий	Текущий контроль	Задания для творческого рейтинга (по теме(-ам)/разделу или по всему курсу в целом)
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа	Всего					
Семестр 7												
Раздел 1. Наименование												
1.	Тема 1. Управленческие финансы в организации 1.1. Сущность, цели и инструменты управленческих финансов 1.2. Взаимосвязь управленческих финансов и операционной деятельности организации 1.3. Достижение эффективности операционной деятельности 1.4. Операционный цикл организации 1.5. Результаты операционной деятельности как фактор, определяющий рыночную стоимость организации	2	2	-	1	5	10	ПК-2.1	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.У-1.	О.	Т.	Д. Э.
2.	Тема 2. Бюджетирование и его роль в управленческих финансах. 2.1. Назначение бюджетирования 2.2. Виды бюджетов 2.3. Последовательность составления операционных и основных бюджетов	2	3	1	-	5	11	ПК-2.2.	ПК-2.2. 3-1. ПК-2-2. У-1.	О.	Т.	Д. Э.
3.	Тема 3. Форматы основных бюджетов 3.1. Бюджет доходов и расходов 3.2. Бюджет движения денежных средств 3.3. Расчетный баланс	2	3	-	1	10	16	ПК-2.2.	ПК-2.2. 3-2. ПК-2.2. У-2.	О.	Т К. Д.и.	Д. Э.

4.	Тема 4. Организация бюджетирования 4.1. Системы корпоративного бюджетирования 4.2. Сбалансированный бюджет компании 4.3. Бюджетный регламент 4.4. Организация управления бюджетами 4.5. Проблемы постановки бюджетирования в российских компаниях.	2	3	1	-	5	11	ПК-2.2.	ПК-2.2. 3-3. ПК-2.2. У-2.	О.	К/р	Д. Э.
5	Тема 5. Управление затратами и стоимостью продуктов и услуг 5.1. Затраты компании: сущность, классификация, влияние структуры затрат на прибыль 5.2. Управление затратами 5.3. Модель «затраты — объем — выпуск» и концепция маржинальной прибыли.	2	2	-	1	7	12	ПК-2.И-3.	ПК-2.3. 3-2 ПК-2.3. У-2	О.	Т. К.	Д. Э.
6	Тема 6. Управление прибылью и операционным риском организации 6.1. Сущность прибыли и основные ее показатели 6.2. Методика формирования прибыли организации 6.3. Оптимизация финансовых результатов деятельности организации	2	2	1	-	4	9	ПК-2.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.У-1.	О.	Т.	Ан.о
7	Тема 7. Способы привлечения финансирования 7.1. Заемное финансирование 7.2. Долевое финансирование	2	3	1	-	4	10	ПК-2.3.	ПК-2.3. 3-3 ПК-2.3. У-3	О.	К/р	Ан.о
8	Тема 8. Финансирование инвестиций в оборотный капитал компании 8.1. Понятие и сущность оборотного капитала 8.2. Управление запасами производственной компании 8.3. Управление дебиторской задолженностью	2	3	-	1	4	9	ПК-2.1.	ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.3-2.	О.	Т.	Ан.о.
9	Тема 9. Политика выплат акционерам, ее информационное содержание и влияние на ценность компании 9.1. Способы осуществления выплат акционерам: дивиденды и выкуп акций 9.2. Выплата дивидендов акциями и дробление акций, обратный сплит 9.3. Модель выплаты дивидендов по остаточному принципу	2	2	1	-	6	11	ПК-2.3.	ПК-2.3. 3-1 ПК-2.3. У-1.	О.	К/р Д.и.	Ан.о



10	Тема 10. Налоговая политика, планирование и оптимизация налогов в организации 10.1. Сущность налогов и особенности осуществления налоговой политики организации 10.2. Система налогового планирования в организации 10.3. Методы оптимизации налоговых платежей	2	3	-	1	4	10	ПК-2.3.	ПК-2.3. 3-2 ПК-2.3. У-2.	О.	Т.	Ан.о
11	Тема 11. Финансовый контроль в системе управления компанией 11.1. Финансовый контроль в современной компании: объекты, виды, сферы применения 11.2. Организация финансового контроля компании 11.3. Формирование системы финансового контроля в организации.	2	2	1	-	5	10	ПК-2.3.	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1.	О.	К/р	Д. Э.
12	Тема 12. Автоматизация управленческих финансов 12.1. Проблемы автоматизации бюджетирования и управленческого учета 12.2. Возможности компьютерных систем бюджетирования	2	2	-	1	4	9	ПК-2.3.	ПК-2.1. 3-3. ПК-2.1. У-3.	О.	Т.	Ан.о
	<b>Итого</b>	24	30	6	6	63	129					

Сокращения, используемые в Тематическом плане изучения дисциплины

**Формы учебных заданий на аудиторных занятиях:**

*Опрос (О.)*

*Формы текущего контроля: (выбрать строго из представленного ниже перечня оценочных средств):*

*Тест (Т.)*

*Контрольные работы (К/р)*

*Деловая игра (Д.и)*

**Формы заданий для творческого рейтинга: (выбрать строго из представленного ниже перечня оценочных средств):**

*Эссе/ доклад (Э., Д.)*

*Аналитический обзор (Ан.о.)*

### **III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

#### **Рекомендуемая литература**

##### **Основная литература (О):**

1. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 457 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-07386-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/437425/>

2. Корпоративные финансы. Финансовые решения и ценность фирмы : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Р. Г. Ибрагимов. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 184 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02638-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/434240>

**Нормативно-правовые документы** при изучении дисциплины «Управленческие финансы» не используются.

##### **Дополнительная литература (Д):**

1. Внутрифирменное планирование : учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Н. Кукушкин [и др.] ; под редакцией В. Я. Позднякова, Е. С. Васильевой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 322 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00617-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/431742> .

2. Модели и методы диагностики состояния бизнес-систем : учебное пособие для вузов / Ю. В. Куприянов, Е. А. Кутлунин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 128 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-08500-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/441731/> .

3. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 205 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-07602-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/437426/>.

4. Корпоративные финансы. Практикум : учебное пособие для академического бакалавриата / А. И. Овечкина, Н. П. Петрова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 227 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-05354-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/441305>

5. Бизнес-планирование : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Сергеев. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 475 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06299-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/434599/> .

6. Управленческие финансы: Учебник для бакалавриата / И. Я. Лукасевич [и др.], под ред. И. Я. Лукасевича. — М.: Прометей, 2019. — 374 с. — ISBN 978-5-907166-46-2

##### **Нормативные правовые документы:**

1. Федеральный закон от 22.04.1996 N 39-ФЗ (ред. от 31.07.2020)  
"О рынке ценных бумаг" - КонсультантПлюс. [Электрон. ресурс].

2. "Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 20.04.2021) - КонсультантПлюс. [Электрон. ресурс].

## ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. <http://www.consultant.ru> - Справочно-правовая система Консультант Плюс;
2. <http://www.garant.ru> - Справочно-правовая система Гарант.
3. <https://normativ.kontur.ru/> - Справочно-правовая система Контур.Норматив

## ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ

1. <http://www.gks.ru> - Росстат – федеральная служба государственной статистики
2. <http://www.iep.ru/ru/publikacii/categories.html> - Федеральный образовательный портал. Экономика. Социология. Менеджмент
3. [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru) - Базы данных Министерства экономического развития и торговли России

## ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Официальный сайт SAP Software Solutions <https://www.sap.com>
2. Официальный сайт «Теория и практика управленческого учета» <http://www.gaap.ru>
3. Официальный сайт Accounting Education <https://www.myaccountingcourse.com>
4. Сайт публикаций по финансам <http://www.finansy.ru>
5. Официальный сайт журнала «Эксперт» <http://www.expert.ru/>
6. Официальный сайт журнала «Финансовый директор» <http://www.finansmag.ru>
7. Официальный сайт компании «Проджект Эксперт» <https://www.expert-systems.com/financial/pe/>
8. Официальный сайт компании «Инталев» <https://www.intalev.ru>
9. Официальный сайт Source for Accounting Career information <https://www.accounting.com/>
10. Электронная книга Management Accounting <https://www.sciencedirect.com/topics/computer-science/management-accountant>
11. Официальный сайт журнала CFO [www.cfo.com](http://www.cfo.com)
12. Официальный сайт компании «АЛЬТ-Инвест» <https://www.alt-invest.ru>
13. Официальный сайт Microsoft Dynamics <https://dynamics.microsoft.com/ru-ru/>
14. Сайт Management Accounting Theory of Cost Behavior <http://www.microbuspub.com/pdfs/chapter5.pdf>

## ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

№ п/п	Перечень информационных технологий, программного обеспечения
1	Отечественная операционная система
2	Прикладной пакет документов

#### IV. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управленческие финансы» обеспечена:

для проведения занятий лекционного типа:

- учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью, мультимедийными средствами обучения для демонстрации лекций-презентаций;

для проведения занятий семинарского типа (*практические занятия, лабораторные занятия*):

- учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации

для самостоятельной работы, в том числе для курсового проектирования:

- помещением для самостоятельной работы, оснащенным компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде университета.

#### IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

- Положение о курсовых работах (проектах) в ФГБОУ ВО "РЭУ им. Г.В. Плеханова".
- Методические рекомендации по организации и выполнению внеаудиторной самостоятельной работы.
- Методические указания по подготовке и оформлению рефератов.

#### V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы обучающегося. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы обучающегося осуществляется в соответствии с «Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний студентов в процессе освоения дисциплины «Управленческие финансы» в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Таблица 4

Виды работ	Максимальное количество баллов
Выполнение учебных заданий на аудиторных занятиях	20
Текущий контроль	20
Творческий рейтинг	20
Промежуточная аттестация ( <i>экзамен</i> )	40
<b>ИТОГО</b>	<b>100</b>

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний обучающихся «преподаватель кафедры, непосредственно ведущий занятия со студенческой группой, обязан проинформировать группу о распределении рейтинговых баллов по всем видам работ на первом занятии учебного модуля (семестра), количестве модулей по учебной дисциплине, сроках и формах контроля их освоения, форме промежуточной аттестации, снижении баллов за несвоевременное выполнение выданных заданий. Обучающиеся в течение учебного модуля (семестра) получают информацию о текущем количестве набранных по дисциплине баллов через личный кабинет студента».

#### 1. Посещаемость

В соответствии с утвержденным учебным планом по направлению 38.03.01 «Экономика» направленность (профиль) программы «Финансы и кредит (на английском языке)» по дисциплине предусмотрено: 12 лекционных и 18 практических занятий. За посещение 1 занятия обучающийся набирает **0,67** балла.

## 2. Текущий и рубежный контроль

Расчет баллов по результатам текущего и рубежного контроля:

Форма контроля	Наименование раздела/ темы, выносимых на контроль	Форма проведения контроля	Количество баллов, максимально
Текущий и рубежный контроль	Тема 1.	тест	2
	Темы 2-4.	решение задач, кейс, тест	2
	Тема 5.	Тест	2
	Тема 6.	тест	2
	Тема 7.	Контрольная работа	2
	Тема 8.	тест	2
	Тема 9.	Контрольная работа	2
	Тема 10.	тест	2
	Тема 11.	Контрольная работа	2
	Тема 12.	тест	2
<b>ИТОГО</b>			<b>20</b>

### Творческий рейтинг

Распределение баллов осуществляется по решению методической комиссии кафедры и результат распределения баллов за соответствующие виды работ представляются в виде следующей таблицы:

Вид работы	Количество баллов
деловая (ролевая) игра	10
Эссе/Доклад	10
<b>ИТОГО</b>	<b>20</b>

## VI. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ<sup>1</sup>

Оценочные средства по дисциплине разработаны в соответствии с Положением о фонде оценочных средств в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

### Типовой перечень вопросов к экзамену

1. Система целей компании и система ее управленческих финансов.
2. Назначение управленческих финансов.

<sup>1</sup> В данном разделе приводятся примеры оценочных средств

3. Бюджетирование как управленческая технология.
4. Последовательность составления основных бюджетов компании.
5. Бюджет доходов и расходов и особенности его составления в российских компаниях.
6. Бюджет движения денежных средств и его роль в управлении финансовыми потоками компании.
7. Основные бюджеты.
8. Классификация и распределение затрат.
9. Проблемы определения форматов основных бюджетов в России.
10. Операционные бюджеты и прочие бюджеты.
11. План-факт анализ.
12. Общее назначение бюджетирования.
13. Бюджет продаж.
14. Бюджет запасов готовой продукции и бюджет производства.
15. Бюджет прямых затрат на материалы и товарно-материальные ценности.
16. Бюджет прямых затрат на оплату труда.
17. Бюджет прямых производственных (операционных) затрат.
18. Бюджет накладных (общепроизводственных) расходов.
19. Бюджет коммерческих расходов.
20. Бюджет управленческих расходов.
21. Бюджет (план) капитальных (первоначальных) затрат.
22. Кредитный план.
23. Форматы бюджета движения денежных средств.
24. Технология составления бюджета движения денежных средств.
25. Особенности технологии составления расчетного баланса.
26. Финансовые коэффициенты и их роль в системе управленческого учета в компании.
27. Организация бюджетирования и управленческого учета.
28. Места возникновения затрат.
29. Центры финансового учета.
30. Центры финансовой ответственности.
31. Особенности управленческих финансов в вертикально интегрированных компаниях.
32. Постановка целей бюджетирования и ее взаимосвязь с миссией компании.
33. Классификация объектов управленческого учета.
34. Диагностика финансовой структуры компании.
35. Бюджетные системы с выделением ЦФО.
36. Бюджетирование по технологическим переделам. Бюджетирование в многопрофильных компаниях с выделением ЦФУ и МВЗ.
37. Бюджетирование в компаниях с централизованным управлением.
38. Бюджетирование с использованием матрицы Мобли.
39. Бюджетирование на нулевой основе.
40. Роль доходности активов в управленческих финансах.
41. Разработка сбалансированного финансового плана.
42. Возможности матрицы Мобли для составления сбалансированного финансового плана.
43. Бюджетный период и минимальный бюджетный период.
44. Способы оптимизации налогов компании
45. Варианты привлечения заемного финансирования
46. Управление операционным риском компании
47. Структура и сущность операционного менеджмента
48. Сила операционного рычага и оценка предпринимательского риска.
49. Операционный анализ. Расчет и анализ критических показателей деятельности предприятия.
50. Понятие валовой маржи. Сущность расчета, направление использования.
51. Анализ чувствительности в рамках операционного менеджмента.
52. Направления распределение прибыли.

53. Виды дивидендной политики в компании.
54. Стоимость капитала: понятие, сущность, направления использования.
55. Выработка рациональной структуры источников средств предприятия.
56. Факторы, определяющие структуру источников финансирования.
57. Преимущества и недостатки различных источников финансирования деятельности компании.
58. Эмиссионная деятельность компании.
59. Оценка долговых ценных бумаг, основные характеристики.
60. Оценка долевых ценных бумаг, основные характеристики.
61. Оборачиваемость и рентабельность текущих активов.
62. Операционный и финансовый циклы: анализ и управление.
63. Модель экономически обоснованного размера заказа, особенности ее применения.
64. ABC - анализ. Методы оценки запасов.
65. Показатель NPV. Сущность способ расчета, использование.
66. Показатель IRR. Сущность способ расчета, использование.
67. Методы финансирования оборотных активов предприятия.
68. Основные методы рефинансирования дебиторской задолженности.
69. Кредитная политика предприятия, обоснование величины скидок
70. Схема скользящего финансового планирования.
71. Бюджетный регламент.
72. Участники процесса в управления бюджетами и их функции.
73. Роль «арбитра» в процессе управления бюджетами.
74. Порядок взаимодействия служб при составлении бюджетов.
75. Системы материального стимулирования и бюджеты.
76. Механизм стимулирования и санкций.
77. График документооборота.
78. Моделирование процедур взаимодействия компонентов финансовой структуры компании.
79. Отсутствие системного подхода к управленческим финансам в российских компаниях.
80. Проблемы автоматизации бюджетирования.

### ***Типовые тестовые задания:***

1. Целью построения системы управленческих финансов является:
  - а) формирование оптимальной структуры капитала компании;
  - б) создание прозрачной системы своевременной, точной и полной информации о финансовом состоянии компании;
  - в) увеличение рентабельности активов компании;
  - г) увеличение благосостояния собственников компании.
2. Антикризисное управление в компании следует начинать с:
  - а) увольнения генерального директора;
  - б) замены главного бухгалтера;
  - в) пересмотра бюджетов всех уровней в сторону уменьшения;
  - г) продажи основных средств.
3. Бюджетирование в частных компаниях должно, в основном, служить интересам:
  - а) государственных органов;
  - б) кредиторов компании;
  - в) покупателей и заказчиков;
  - г) собственников (акционеров);
  - д) рабочих и служащих компании.

4. Эффективная система финансового планирования в российской компании опирается на показатели в:

- а) нормо-часах;
- б) штуках продукции;
- в) трудоднях;
- г) рублях.

5. Для успешной работы системы управленческих финансов в российской компании должны быть отлажены следующие виды учета:

- а) бухгалтерский по российским стандартам;
- б) налоговый;
- в) управленческий;
- г) все вышеперечисленные;
- д) бухгалтерский по международным стандартам.

### ***Типовые расчетно-аналитические задания/задачи:***

ООО «ИС» (Краснодарский край) покупает мешки для своей продукции в Санкт-Петербурге за 9,02 рубля. Мешки печатаются с помощью цветных пленок стоимостью 1416 рублей, пленки обслуживают 200 тысяч отпечатков одного типа. Минимальный заказ партии составляет 10000 мешков, стоимость ее доставки до склада ООО «ИС» - 10960 рублей. Новый поставщик из Московской области предлагает ООО «ИС» использовать свои мешки, изготовленные методом флексографической печати: для каждого типа пакета готовится одна печатная форма, которой достаточно для 200 тысяч оттисков, стоимость флексоформы составляет 23676 рублей. Стоимость одного мешка составляет 7,79 рублей, а транспортировка 9283 рублей при минимальной партии 10000 мешков.

Подготовьте бюджет материальных затрат на мешки, учитывая условия нынешнего и предполагаемого поставщика, рассчитайте экономию затрат, сделайте вывод.

### ***Типовые кейсы:***

#### **Кейс-задача**

Кейс «Анализ финансовых последствий смены поставщика и рецептуры продукции: построение бюджета материальных затрат»

ООО «ИС» (Краснодарский край) производит 2 вида плиточного клея в мешках по 25 кг: ИС-стандарт и ИС-керамогранит. В состав ИС-стандарт входит 0,22 % Мецеллозы (патентованное название сложного эфира целлюлозы), а в состав ИС-керамогранит 0,2 % Мецеллозы. Мецеллозу ООО «ИС» закупает в Москве по цене 7,847 ЕВРО за кг франко-склад поставщика, доставка 1 кг обходится в 6 рублей (Москва – Краснодар), и машина от Краснодара до производства ИС стоит 2120 рублей. Минимальный объем поставки 600 кг.

Новый поставщик из Екатеринбурга предлагает заменить Мецеллозу в рецептурах на другой эфир целлюлозы – Бермоколл в количестве 0,2 % в ИС-стандарт и 0,16 % в ИС-керамогранит. Цена Бермоколла франко-склад поставщика в Екатеринбурге 6,9 ЕВРО за кг, расходы по доставке от склада поставщика до ООО «ИС» укладываются в 0,3 ЕВРО за кг.

Постройте бюджет материальных затрат в рублях отдельно по ИС-стандарт и по ИС-керамогранит для новой и для старой рецептуры. Рассчитайте экономию ООО «ИС» от смены поставщика и рецептуры при курсе ЕВРО 70 рублей. Изменениями в пропорциях других ингредиентов пренебречь.

### ***Примеры вопросов для опроса:***

1. Цели и задачи управленческого учета в современных рыночных условиях.
2. Общее назначение бюджетирования.



3. Три основных типа компьютерных программ для автоматизации бюджетирования, их преимущества и ограничения.
4. Отличия бюджета от расчетного баланса.
5. Классификация объектов, места возникновения затрат (МВЗ).
6. Особенности расчета стоимости заемного капитала.
7. Какова взаимосвязь между прибылью на акцию (EPS) и размером дивиденда?

### ***Примеры тем групповых дискуссий:***

1. Пути минимизации стоимости заемного финансирования компании.
2. Финансовый контроль – начиная с какого масштаба компании его необходимо выделять в отдельную службу?
3. Налоговая политика компании – необходимость маневрирования, оставаясь в правовом поле.

### ***Примеры типовых заданий для контрольной работы:***

#### **Задание 1.**

На основе данных бухгалтерской отчетности крупного российского эмитента провести сравнительный анализ с размером выплаченных дивидендов американского эмитента той же отрасли и сравнимого масштаба деятельности. Сделать выводы.

#### **Задание 2.**

Вычислить, какие акции более доходны с точки зрения дивидендов – простые или привилегированные по заданным в условиях данным.

### ***Деловая/ролевая игра: Бюджет компании***

**1. Тема (проблема): Утверждение бюджета компании на 20\_\_ год.**

#### **2. Концепция игры:**

Целью игры является умение анализировать сложившуюся управленческую и финансовую ситуацию внутри организации, а также внешние возможности и риски, оценить эффективность проводимой бюджетной политики компании, предложить направления ее совершенствования и спрогнозировать изменение основных финансовых показателей, поведение крупнейших акционеров и высшего менеджмента компании.

#### **3. Роли:**

- группа 1 – крупнейшие (контролирующие) акционеры компании – принимают управленческие решения по постановке целей компании, задают взаимосвязь между ними и системой бюджетирования, утверждают бюджет на 20\_\_ год.

- группа 2 – финансовая служба компании – представляют полный анализ финансовой и рыночной ситуации внутри компании и вокруг нее; предлагают систему построения бюджетов и конкретные показатели бюджета на 20\_\_ год;

- группа 3 – генеральный директор и главный бухгалтер компании – критикуют подходы финансовой службы к построению бюджетов, возражают против отдельных планируемых показателей бюджета на 20\_\_ год.

#### **4. Ожидаемый результат:**

В результате проведения данной деловой игры все группы участников должны договориться и принять согласованный бюджет компании на 20 \_\_ год.

### **Критерии оценки в баллах:**

- **10 баллов** выставляется студенту, если он хорошо владеет программным материалом, четко и аргументированно излагает свою позицию, в корректной форме критикует позиции оппонентов, согласованно работает в команде, аккуратно использует цифровой материал, презентует свои (командные) идеи с помощью мультимедийных средств в удобном для восприятия формате;
- **7 баллов** выставляется студенту, если он хорошо владеет программным материалом, четко и аргументированно излагает свою позицию, в корректной форме критикует позиции оппонентов, согласованно работает в команде.
- **5 баллов** выставляется студенту, если он имеет общие понятия о программном материале, но не усвоил деталей, недостаточно четко излагает свою позицию или допускает логические ошибки, противоречит игрокам своей команды, критикует позиции оппонентов в некорректной форме;
- **3 балла** выставляется студенту, если он не знает значительной части материала изучаемой дисциплины, не участвовал в разборе ситуации, не высказывал мнение.

### ***Тематика групповых и/или индивидуальных проектов:***

1. Построение бюджета материальных затрат нового продукта на основе бюджетов уже выпускаемых продуктов, заданных технических свойств и плановой доходности нового продукта.
2. Построение бюджета материальных затрат по продукту с целью определения цены толлинга.
3. Построение бюджета затрат по экспорту продукции в заданную зарубежную страну.
4. Построение бюджета капитальных затрат при заданном плане технического перевооружения предприятия.
5. Расчет потребности компании в кредитовании при заданном плане развития, составление оптимального кредитного плана.

### ***Тематика эссе:***

1. Проблемы определения форматов основных бюджетов в России.
2. Бюджет доходов и расходов. Особенности российского формата.
3. Финансовая структура компании – с чего начинать?
4. Привлечение заемного финансирования: облигации или кредиты?
5. Проблемы определения форматов основных бюджетов в России.
6. Для кого и зачем делается бюджет компании.
7. Бюджет доходов и расходов. Какой формате удобнее: российский или международный?
8. Кому нужен расчетный баланс компании?
9. Роль бюджетирования в процессе антикризисного управления компанией.
10. Конфликты внутри компании в процессе разработки бюджетов.
11. Как разработать сбалансированный бюджет компании.
12. Кто выполняет роль арбитра в процессе организации управления бюджетами?

### ***Тематика рефератов:***

1. Разные подходы к целеполаганию при бюджетировании в российских и зарубежных компаниях.

2. Бюджет доходов и расходов и отчет о прибылях и убытках – что дает больше информации для внутренних и внешних пользователей?
3. Бюджетирование в компаниях с централизованным управлением.
4. Проблемы выхода российских компаний на IPO.
5. Современные автоматизированные системы управления оборотными активами компании.

***Тематика докладов:***

1. Для кого и зачем делается бюджет компании.
2. Как разработать сбалансированный финансовый план.
3. Преимущества и недостатки размещения ценных бумаг российских эмитентов на внутреннем и международном рынке ценных бумаг.
4. Дивидендная политика и конфликт интересов внутри корпорации.
5. Роль социальных сетей в процессе профилактики и взыскания «плохих» долгов компаний.

***Тематика аналитического обзора:***

1. Рынок корпоративных облигационных займов России.
2. Налоги российского бизнеса.
3. Дивидендные выплаты крупнейших эмитентов в России
4. Новые решения для автоматизации управленческих финансов
5. Самые прибыльные российские предприятия по итогам прошедшего финансового года.

**Типовая структура экзаменационного билета/зачетного задания**

*Приведена в приложении 1*

**Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания**

Таблица 5

Шкала оценивания		Формируемые компетенции <sup>1</sup>	Индикатор достижения компетенции <sup>2</sup>	Критерии оценивания <sup>3</sup>	Уровень освоения компетенций
<b>85 – 100 баллов</b>	«отлично»/ «зачтено»	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3.	ПК-2.И-1 ПК-2.И-2. ПК-2.И-3	<b>Знает верно и в полном объеме:</b> ПК-2.И-1.3-1; 3-2 ПК-2.И-2.3-1; 3-2; 3-3; 3-4 ПК-2.И-3.3-1; 3-2; 3-3; 3-4; 3-5; 3-6 <b>Умеет верно и в полном объеме:</b> ПК-2.И-1. У-1; У-2 ПК-2.И-2. У-1; У-2; У-3; У-4 ПК-2.И-3 У-1; У-2; У-3; У-4; У-5; У-6	<b>Продвинутый</b>
<b>70 – 84 баллов</b>	«хорошо»/ «зачтено»	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3.	ПК-2.И-1 ПК-2.И-2. ПК-2.И-3	<b>Знает с незначительными замечаниями:</b> ПК-2.И-1.3-1; 3-2 ПК-2.И-2.3-1; 3-2; 3-3; 3-4 ПК-2.И-3.3-1; 3-2; 3-3; 3-4; 3-5; 3-6 <b>Умеет с незначительными замечаниями:</b> ПК-2.И-1. У-1; У-2 ПК-2.И-2. У-1; У-2; У-3; У-4 ПК-2.И-3.У-1; У-2; У-3; У-4; У-5; У-6	<b>Повышенный</b>
<b>50 – 69 баллов</b>	«удовлетворительно»/ «зачтено»	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3.	ПК-2.И-1 ПК-2.И-2. ПК-2.И-3	<b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b> ПК-2.И-1.3-1; 3-2 ПК-2.И-2.3-1; 3-2; 3-3; 3-4 ПК-2.И-3.3-1; 3-2; 3-3; 3-4; 3-5; 3-6 <b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b> ПК-2.И-1. У-1; У-2 ПК-2.И-2. У-1; У-2; У-3; У-4 ПК-2.И-3.У-1; У-2; У-3; У-4; У-5; У-6	<b>Базовый</b>
<b>менее 50 баллов</b>	«неудовлетворительно»/ «не зачтено»	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3.	ПК-2.И-1 ПК-2.И-2. ПК-2.И-3	<b>Не знает на базовом уровне:</b> ПК-2.И-1.3-1; 3-2 ПК-2.И-2.3-1; 3-2; 3-3; 3-4 ПК-2.И-3.3-1; 3-2; 3-3; 3-4; 3-5; 3-6 <b>Не умеет на базовом уровне:</b> ПК-2.И-1. У-1; У-2 ПК-2.И-2. У-1; У-2; У-3; У-4 ПК-2.И-3.У-1; У-2; У-3; У-4; У-5; У-6	<b>Компетенции не сформированы</b>

<sup>1</sup> Информация заполняется в соответствии с таблицей 2.

<sup>2</sup> Информация заполняется в соответствии с таблицей 2.

<sup>3</sup> Информация заполняется в соответствии с таблицей 2 (Результаты обучения)

**Приложение 1**

**Пример экзаменационного билета**

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»  
Факультет Финансовый  
Кафедра «Финансы и цены»  
ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1  
по дисциплине «Управленческие финансы»  
Направление 38.03.01 «Экономика»  
Профиль «Финансы и кредит»

<b>Наименование оценочного средства</b>	<b>Макс. кол-во баллов</b>
<b>Вопрос 1.</b> Центры финансового учета и центры финансовой ответственности, их взаимосвязь и применение управленческих финансах.	13
<b>Вопрос 2.</b> Бюджет доходов и расходов. Особенности российского формата.	13
<b>Задание 1.</b> ООО «ИС» (Краснодарский край) покупает мешки для своей продукции в Санкт-Петербурге за 9,02 рубля. Мешки печатаются с помощью цветных пленок стоимостью 1416 рублей, пленки обслуживают 200 тысяч отпечатков одного типа. Минимальный заказ партии составляет 10000 мешков, стоимость ее доставки до склада ООО «ИС» - 10960 рублей. Новый поставщик из Московской области предлагает ООО «ИС» использовать свои мешки, изготовленные методом флексографической печати: для каждого типа пакета готовится одна печатная форма, которой достаточно для 200 тысяч оттисков, стоимость флексоформы составляет 23676 рублей. Стоимость одного мешка составляет 7,79 рублей, а транспортировка 9283 рублей при минимальной партии 10000 мешков. Подготовьте бюджет материальных затрат на мешки, учитывая условия нынешнего и предполагаемого поставщика, рассчитайте экономию затрат, сделайте вывод.	14

Утверждено на заседании кафедры «Финансы и цены» \_\_\_\_\_ 20\_\_ года, протокол № \_\_\_\_

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Гришина О.А.