

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Антипова Наталья Викторовна  
Должность: и.о. директора филиала  
Дата подписания: 29.09.2025 17:00:19  
Уникальный программный ключ:  
fae5412acb1bf810dc69e6bc004ac45622b84b3a

Приложение 6  
к основной профессиональной образовательной программе  
по направлению подготовки 38.03.01 Экономика  
направленность (профиль) программы  
«Финансы и кредит»

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**

**«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»**

**Улан-Баторский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова**



Одобрено  
На заседании Совета Улан-Баторского  
филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова  
Протокол № 12 от 19 июня 2025 г.  
Председатель совета  
Н.В. Антипова

## **ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

**по дисциплине Б1.О.16 Экономика организации**

<b>Направление подготовки</b>	<b>38.03.01 Экономика</b>
<b>Направленность (профиль) программы</b>	<b>Финансы и кредит</b>
<b>Уровень высшего образования</b>	<b>Бакалавриат</b>

**Год начала подготовки 2025**

Улан-Батор – 2025 г.

Оценочные материалы одобрены на заседании междисциплинарной кафедры  
протокол № 12 от 19 июня 2025 г.

# ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

по дисциплине «Экономика организации»

## ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ РЕЗУЛЬТАТОВ

### ОБУЧЕНИЯ И ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)	Результаты обучения (знания, умения)	Наименование контролируемых разделов и тем
<b>ОПК-3.</b> Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне	<b>ОПК-3.2.</b> Анализирует мотивы и закономерности поведения экономических субъектов, ситуации на различных рынках, динамику уровня цен и объемов производства, предлагает решения для проблемных ситуаций на микроэкономическом уровне	<b>ПК-3.2. З-1. <i>Знает</i></b> основные текущие процессы, происходящие в мировой и отечественной экономике.	<b>Тема 2.</b> Формирование системы обеспечения и управления основными и оборотными средствами организации. <b>Тема 3.</b> Кадровое обеспечение и система мотивации персонала организации. <b>Тема 4.</b> Финансовый механизм организации. Управление затратами организации. Формирование и распределение доходов и прибыли организации. <b>Тема 5.</b> Система планирования деятельности организации. <b>Тема 6.</b> Инновационное развитие и инвестиционная деятельность организации. <b>Тема 7.</b> Анализ и оценка эффективности деятельности организации
		<b>ПК-3.2. У-1. <i>Умеет</i></b> на основе описания экономических процессов и явлений построить эконометрическую модель с применением изучаемых теоретических моделей.	
		<b>ПК-3.2. У-2. <i>Умеет</i></b> анализировать социально-экономические проблемы и процессы, происходящие в обществе, и прогнозировать возможное их развитие в будущем с применением изучаемых теоретических моделей.	
<b>ОПК-4.</b> Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	<b>ОПК-4.2.</b> Оценивает вероятные риски и ограничения в решении поставленных профессиональных задач, осуществляет выбор наиболее оптимального решения, в том числе, в условиях неопределенности	<b>ПК-4.2. З-1 <i>Знает</i></b> теоретические основы принятия управленческих решений, методы экономического и финансового обоснования.	<b>Тема 1.</b> Инфраструктура бизнеса и основные формы ведения предпринимательской деятельности. Организационная модель и система управления организацией. <b>Тема 2.</b> Формирование системы обеспечения и управления основными и оборотными средствами организации. <b>Тема 3.</b> Кадровое обеспечение и система мотивации персонала организации. <b>Тема 4.</b> Финансовый механизм организации. Управление затратами организации. Формирование и распределение доходов и прибыли организации. <b>Тема 5.</b> Система планирования деятельности организации. <b>Тема 6.</b> Инновационное развитие и инвестиционная деятельность организации. <b>Тема 7.</b> Анализ и оценка эффективности деятельности организации
		<b>ПК-4.2. У-1. <i>Умеет</i></b> осуществлять экономически и финансово обоснованный выбор метода принятия управленческих решений для различных ситуаций с учетом факторов времени и риска.	
		<b>ПК-4.2. У-2 <i>Умеет</i></b> оценивать возможные варианты решения проблемы, сравнивая достоинства и недостатки каждой альтернативы и объективно анализируя вероятные результаты и эффективность их реализации.	

# МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

## Перечень учебных заданий на аудиторных занятиях:

### *Вопросы для опроса:*

**Тема 1. Инфраструктура бизнеса и основные формы ведения предпринимательской деятельности. Организационная модель и система управления организацией.**

**Индикаторы достижения: ОПК-4.2**

1. Укажите функции инфраструктуры бизнеса.
2. Дайте характеристику основных элементов инфраструктуры бизнеса.
3. Назовите признаки юридического лица и виды юридических лиц.
4. Раскройте особенности создания и функционирования корпоративных юридических лиц.
5. Что можно отнести к важнейшим характеристикам типов производства?
6. Дайте определение общей структуры организации.
7. Из каких звеньев состоит производственная структура организации?
8. Перечислите состав основных цехов машиностроительного предприятия

**Тема 2. Формирование системы обеспечения и управления основными и оборотными средствами организации.**

**Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2**

1. На какие группы классифицируются основные средства?
2. Назовите виды и дайте характеристику стоимостной оценки основных средств.
3. Укажите методы начисления амортизации, применяемые в бухгалтерском учете
4. Перечислите показатели эффективности использования основных средств
5. Какие стадии в своем кругообороте проходят оборотные средства?
6. Какие элементы оборотных средств относятся к фондам обращения?
7. Какие элементы оборотных средств относятся к оборотным производственным фондам?
8. Перечислите нормируемые элементы оборотных средств.
9. Каким образом определить норматив оборотных средств по незавершенному производству?

**Тема 3. Кадровое обеспечение и система мотивации персонала организации.**

**Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2**

1. По каким критериям классифицируется персонал организации?
2. Перечислите показатели, применяемые в целях оценки использования трудовых ресурсов организации.
3. Назовите факторы, влияющие на производительность и качество труда.
4. Перечислите методы планирования численности основных производственных рабочих.
5. Перечислите методы планирования численности вспомогательных и обслуживающих рабочих.
6. Назовите элементы тарифной системы оплаты труда.

#### **Тема 4. Финансовый механизм организации. Управление затратами организации. Формирование и распределение доходов и прибыли организации.**

##### *Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2*

1. Раскройте понятие «доходы» организации и их классификацию.
2. Каким образом формируется цена на продукцию (услуги) организации?
3. Какие виды цен Вы знаете?
4. По каким критериям классифицируются затраты (расходы) организации?
5. Каковы цели группировки затрат по калькуляционным статьям?
6. Каковы цели группировки затрат по экономическим элементам?
7. В каких целях используется классификация затрат (расходов) на прямые и косвенные?
8. Дайте характеристику методов ценообразования и особенностей их применения.
9. Перечислите показатели прибыли, отражаемые в отчетности организации.
10. Дайте характеристику этапов формирования чистой прибыли организации.

#### **Тема 5. Система планирования деятельности организации**

##### *Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2*

1. Какие виды планирования используются в организации?
2. Что собой представляет нормативная база планирования?
3. Какие функции выполняет оперативно-календарное планирование?
4. Перечислите операционные бюджеты организации
5. Дайте характеристику финансовых бюджетов организации
6. Перечислите и дайте характеристику основных разделов финансового плана организации.

#### **Тема 6. Инновационное развитие и инвестиционная деятельность организации**

##### *Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2*

1. Раскройте содержание понятий «инвестиции» и «инновации».
2. Приведите классификацию инноваций по различным критериям.
3. Назовите виды инвестиционной деятельности организаций в зависимости от объекта инвестирования.
4. Назовите источники финансирования инвестиций.
5. Дайте определение инвестиционного проекта.
6. Назовите показатели оценки эффективности инвестиционных проектов, основанные на учетных оценках.
7. Назовите показатели оценки эффективности инвестиционных проектов, основанные на дисконтировании денежных потоков.
8. Раскройте содержание стадий жизненного цикла инвестиционного проекта.

#### **Тема 7. Анализ и оценка эффективности деятельности организации**

##### *Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2*

1. Назовите показатели рентабельности, характеризующие эффективность основной деятельности организации по производству и продаже продукции.
2. Что показывает и как рассчитывается коэффициент автономии?

3. Раскройте понятие «ликвидность актива».
4. Какие активы относятся к группе медленно реализуемых активов АЗ?
5. Назовите обязательства, входящие в группу наиболее срочных П1.
6. Что отражает коэффициент текущей ликвидности и каков порядок его расчета?
7. Что понимается под деловой активностью организации?
8. Назовите порядок расчета коэффициента оборачиваемости активов (капитала) организации.
9. Каким образом рассчитывается показатель рентабельности собственного капитала (ROE)?

### **Критерии оценки (в баллах):**

8- 10 баллов выставляется обучающемуся, если в ответе качественно раскрыто содержание темы; ответ хорошо структурирован; прекрасно освоено понятийный аппарат; продемонстрирован высокий уровень понимания материала; превосходное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения; уровень освоения компетенций соответствует продвинутому уровню;

5-7 баллов выставляется обучающемуся, если основные вопросы темы раскрыты; структура ответа в целом адекватна теме; хорошо освоено понятийный аппарат; продемонстрирован хороший уровень понимания материала; хорошее умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения; уровень освоения компетенций соответствует повышенному уровню;

2- 4 балла выставляется обучающемуся, если тема частично раскрыта; ответ слабо структурирован; понятийный аппарат освоен частично; понимание отдельных положений из материала по теме; удовлетворительное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения; уровень освоения компетенций соответствует базовому уровню;

0 баллов выставляется обучающемуся, если тема не раскрыта. Понятийный аппарат освоен неудовлетворительно. Понимание материала фрагментарное или отсутствует. Неумение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения, компетенции не сформированы.

### ***Темы групповых дискуссий***

**Тема 1. Инфраструктура бизнеса и основные формы ведения предпринимательской деятельности. Организационная модель и система управления организацией.**

***Индикаторы достижения: ОПК-4.2***

1. Сравнительный анализ зарубежного и отечественного опыта регулирования деятельности малых предприятий.
2. Вертикально и горизонтально интегрированные структуры: предпосылки создания, преимущества и недостатки
3. Основные факторы, влияющие на выбор организационно-правовой формы организации.
4. Особенности создания и функционирования холдингов
5. Роль малых предприятий в экономике России

**Тема 2. Формирование системы обеспечения и управления основными и оборотными средствами организации.**

**Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2**

1. Цели проведения переоценки основных средств.
2. Влияние физического и морального износа основных средств на выбор методов амортизации объектов основных средств.
3. Преимущества и недостатки различных способов поступления основных средств в организацию
4. Особенности управления оборотными средствами на предприятиях различной отраслевой принадлежности
5. Особенности использования факторинга в целях управления дебиторской задолженностью организации

**Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2**

**Тема 3. Кадровое обеспечение и система мотивации персонала организации.**

**Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2**

1. Различия понятий «мотивация» и «стимулирование» труда
2. Преимущества, недостатки и сфера применения сдельной оплаты труда
3. Преимущества, недостатки и сфера применения повременной оплаты труда
4. Методы оценки персонала
5. Проблемы повышения производительности труда на промышленных предприятиях

**Тема 4. Финансовый механизм организации. Управление затратами организации. Формирование и распределение доходов и прибыли организации.**

**Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2**

1. Различия между понятиями «затраты» и «расходы» организации
2. В результате чего происходит снижение себестоимости единицы продукции при увеличении объемов производства?
3. Методы снижения уровня переменных затрат на производство и реализацию продукции
4. Преимущества использования системы директ-костинг.
5. Методы снижения накладных расходов организации
6. Экономическая сущность и функции прибыли.
7. Факторы, влияющие на распределение и использование чистой прибыли организации
8. Различия понятий «бухгалтерская» и «предпринимательская прибыль»

**Тема 5. Система планирования деятельности организации**

**Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2**

1. Роль и функции планирования в условиях рынка
2. Особенности перспективных и стратегических планов организации
3. Факторы формирования стратегических целей организации
4. Предпосылки и цели внедрения бюджетирования в организациях
5. Совершенствование методов планирования деятельности организаций
6. Обоснование плана производства расчетом производственной мощности
7. Преимущества и недостатки применения принципов синхронизации при разработке плана производства.

8. Особенности применения принципа эмансипации при планировании производства и продаж продукции.

## **Тема 6. Инновационное развитие и инвестиционная деятельность организации**

### ***Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2***

1. Прямое участие государства в инвестиционной деятельности организации
2. Роль бизнес-планирования в инвестиционной деятельности предприятий
3. Сущность метода дисконтирования денежных потоков
4. Недостатки методов оценки эффективности инвестиционных проектов, основанных на учетных оценках
5. Факторы, влияющие на выбор инновационной стратегии организации

## **Тема 7. Анализ и оценка эффективности деятельности организации**

### ***Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2***

1. Сущность понятия «финансовой устойчивости» предприятия
2. Понятия «ликвидность» и «платежеспособность» организации: сущность и различия
3. Причины кризисных явлений в деятельности организации
4. Методика оценки ликвидности баланса
5. Факторы, влияющие на финансовое состояние организации.

### **Критерии оценки (в баллах):**

8 - 10 баллов выставляется обучающемуся, если в ответе качественно раскрыто содержание темы; ответ хорошо структурирован; прекрасно освоено понятийный аппарат; продемонстрирован высокий уровень понимания материала; превосходное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения; уровень освоения компетенций соответствует продвинутому уровню;

5-7 баллов выставляется обучающемуся, если основные вопросы темы раскрыты; структура ответа в целом адекватна теме; хорошо освоено понятийный аппарат; продемонстрирован хороший уровень понимания материала; хорошее умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения; уровень освоения компетенций соответствует повышенному уровню;

2- 4 балла выставляется обучающемуся, если тема частично раскрыта; ответ слабо структурирован; понятийный аппарат освоен частично; понимание отдельных положений из материала по теме; удовлетворительное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения; уровень освоения компетенций соответствует базовому уровню;

0 баллов выставляется обучающемуся, если тема не раскрыта. Понятийный аппарат освоен неудовлетворительно. Понимание материала фрагментарное или отсутствует. Неумение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения, компетенции не сформированы.

## **Задания для текущего контроля**

### ***Комплект заданий для контрольной работы***

### ***Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2***

**Контрольная работа №1**  
**по теме 2: «Формирование системы обеспечения и управления основными и оборотными средствами организации.»**

**Вариант 1**

1. К оборотным производственным фондам относятся:
  - а) производственные запасы (сырье, материалы, топливо, тара, запасные части), незавершенное производство, расходы будущих периодов
  - б) производственные запасы (готовая продукция, сырье, материалы, топливо, тара, запасные части), незавершенное производство, средства в незаконченных расчетах
  - в) производственные запасы (сырье, материалы, топливо, тара, запасные части), незавершенное производство, средства в незаконченных расчетах
  
2. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств показывает:
  - а) величину оборотных средств, приходящуюся на рубль реализованной продукции
  - б) величину прибыли, приходящуюся на 1 рубль оборотных средств
  - в) количество оборотов оборотных средств за анализируемый период
  
3. Рассчитать коэффициенты оборачиваемости оборотных средств (в оборотах) и сделать вывод об изменении эффективности использования оборотных средств на предприятии.:

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год
Выручка от продаж, млнруб.	14	24
Стоимость оборотных средств на начало года, млн руб	8	12
Стоимость оборотных средств на конец года, млн руб	12	18

- а) 1,4 оборота и 1,6 оборота (улучшение использования)
- б) 1,75 оборота и 2,0 оборота (улучшение использования)
- в) 1,17 оборота и 1,33 оборота (улучшение использования)
- г) 0,71 оборота и 0,625 оборота (ухудшение использования)
- д) 0,571 оборота и 0,5 оборота (ухудшение использования)
- е) 0,855 оборота и 0,752 оборота (ухудшение использования)

4. Норматив оборотных средств в незавершенном производстве рассчитывается:

- а) среднесуточные затраты на производство × длительность производственного цикла × коэффициент нарастания затрат по незавершенному производству
  - б) стоимость незавершенного производства на начало периода + стоимость незавершенного производства в плановом периоде - стоимость незавершенного производства на конец периода
  - в) среднесуточные затраты на производство × время пролеживания изделий в виде незавершенного производства × коэффициент периодичности запуска изделий в дальнейшую обработку.
5. Определить норматив оборотных средств в запасах готовой продукции, если среднесуточный выпуск продукции в отпускных ценах предприятия 80 тыс. руб., среднесуточный выпуск продукции по производственной себестоимости - 60 тыс. руб., длительность производственного цикла изготовления продукции - 2,5 дня, время, необходимое для подготовки и отгрузки продукции – 1 день:
- а) 80 тыс. руб.
  - б) 150 тыс. руб.
  - в) 60 тыс. руб.

Вариант 2.

1. К оборотным средствам относятся:

- а) здания
- б) транспортные средства
- в) запасы
- г) машины и оборудование
- д) земельные участки
- е) дебиторская задолженность

2. Какое из утверждений противоречит двум другим?

- а) на предприятии А коэффициент оборачиваемости оборотных средств выше чем на предприятии В;
- б) период оборота оборотных средств ниже на предприятии А по сравнению с предприятием В;
- в) коэффициент загрузки оборотных средств на предприятии А выше, чем на предприятии В

3. Величина запасов на начало года 5 млн руб., на конец года – 7 млн руб. Выручка от реализации продукции за год – 60 млн руб., себестоимость реализованной продукции – 48 млн руб. Рассчитать длительность оборота запасов в отчетном периоде. Как можно оценить изменения в управлении запасами предприятия, если выручка от реализации в предыдущем году составила 55 млн руб., себестоимость реализованной продукции 42 млн руб., среднегодовая величина запасов – 5 млн руб.

- а) 36 дней, управление запасами улучшилось
- б) 45 дней, управление запасами улучшилось
- в) 36 дней, управление запасами ухудшилось
- г) 45 дней, управление запасами ухудшилось
- д) 37,5 дней, управление запасами ухудшилось
- е) 52,5 дня, управление запасами ухудшилось

4. Что показывает норматив оборотных средств и в чем он измеряется?

- а) норматив оборотных средств определяет сумму оборотных средств, обеспечивающую бесперебойную работу предприятия и измеряется в днях обеспеченности
- б) норматив оборотных средств определяет сумму оборотных средств, обеспечивающую бесперебойную работу предприятия и измеряется в стоимостном или натуральном выражении
- в) норматив оборотных средств определяет количество дней работы предприятия, на которое необходимо создать запас по данному элементу оборотных средств и измеряется в днях обеспеченности

5. Себестоимость квартального выпуска продукции 5580 тыс. руб., потребность в материалах на квартальный выпуск – 1800 тыс. руб. Материалы поступают от поставщиков следующим образом:

Предприятие-поставщик	Дата поставки
№ 1	4, 10, 21 числа каждого месяца
№ 2	4, 8, 17
№ 3	4, 10, 15

Определить величину текущего запаса на предприятии (для расчета 90 дней в квартале):

- а) 50
- б) 155
- в) 12,5

### **Критерии оценки (в баллах):**

3 балла выставляется обучающемуся, если верно выполнен расчет всех показателей, дана верная интерпретация полученных результатов, прекрасно освоено понятийный аппарат, продемонстрирован высокий уровень понимания материала; превосходное умение формулировать выводы; уровень освоения компетенций соответствует продвинутому уровню;

2 балла выставляется обучающемуся, если допущены незначительные ошибки в расчете показателей, дана интерпретация полученных результатов с незначительными ошибками, хорошо освоено понятийный аппарат; продемонстрирован хороший уровень понимания материала; хорошее умение формулировать выводы; уровень освоения компетенций соответствует повышенному уровню;

1 балл выставляется обучающемуся, если допущены значительные ошибки в расчете показателей, дана неверная интерпретация полученных результатов, понятийный аппарат освоен частично; продемонстрировано понимание отдельных положений по теме; удовлетворительное умение формулировать выводы; уровень освоения компетенций соответствует базовому уровню;

0 баллов выставляется обучающемуся, если задание решено ошибочно, отсутствует интерпретация полученных результатов, понятийный аппарат освоен неудовлетворительно, понимание материала фрагментарное или отсутствует; неумение формулировать выводы, компетенции не сформированы.

## **Контрольная работа № 2 по теме 4**

**«Финансовый механизм организации. Управление затратами организации. Формирование и распределение доходов и прибыли организации.»**

### **Вариант 1**

1. Определить отпускную цену на продукцию предприятия с учетом НДС (ставка НДС – 20%), если затраты на единицу продукции составляют: сырье и материалы – 105 руб., заработная плата основных производственных рабочих 80 руб., суммарная ставка налогов в ПФР, ФСС РФ, ФОМС, ТФОМС – 30 %, накладные расходы составляют:

- общепроизводственные расходы - 108% по отношению к заработной плате основных производственных рабочих
- общехозяйственные расходы - 120% по отношению к заработной плате основных производственных рабочих
- коммерческие расходы - 10% по отношению к производственной себестоимости.

Планируемая рентабельность продукции 25 %.

- а) 698,56 руб.      б) 430,54 руб.      в) 645,81 руб.      г) 538,18 руб.

2. Согласно НК РФ максимальная ставка налога на имущество составляет:

- а) 18 %                      б) 13%                      в) 2,2%                      г) 20%

3. К косвенным налогам относятся :

- а) НДС                      б) налог на прибыль                      в) налог на имущество                      г) акцизы

4. К федеральным налогам относится

- а) налог на имущество организаций      б) земельный налог      в) транспортный налог  
г) НДС

5. Выручка от продаж организации за отчетный год составила 2 520 млн руб. (в т.ч. НДС 20%). В целях производства продукции организацией были приобретены ТМЦ на сумму 852 млн руб., в т.ч. НДС 20%. Определить сумму НДС, подлежащую перечислению организацией в бюджет:

а) 453 млн руб.    б) 323 млн руб.    в) 278 млн руб.    г) 194 млн руб.

6. На основании показателей работы организации определить налог на прибыль, подлежащий уплате в бюджет за отчетный период.

№	Показатели	млн руб.
1.	Выручка от продаж ( в т.ч. НДС 20%)	980
2.	Расходы на оплату труда	250
3.	Прямые материальные затраты, включенные в себестоимость продукции	180
3.	Амортизация	90
4.	Представительские расходы	15
5.	Расходы на повышение квалификации персонала (в т.ч. НДС 20%)	5

### Вариант 2

1. Определить отпускную цену на продукцию предприятия с учетом НДС (ставка НДС – 20%), если затраты на единицу продукции составляют: сырье и материалы – 65 руб., заработная плата основных производственных рабочих 30 руб., суммарная ставка налогов в ПФР, ФСС РФ, ФОМС, ТФОМС – 30 %, накладные расходы составляют:

- общепроизводственные расходы – 108% по отношению к заработной плате основных производственных рабочих;
- общехозяйственные расходы – 110% по отношению к заработной плате основных производственных рабочих;
- коммерческие расходы – 10% по отношению к производственной себестоимости;

Планируемая рентабельность продукции 15%.

- а) 257,15 руб.    б) 186, 34 руб.    в) 214,29 руб.    г) 264,67 руб.

2. Ставка налога на прибыль составляет:

- а) 18 %      б) 13%      в) 2,2%      г) 20%

3. К прямым налогам относятся:

- а) НДС      б) налог на прибыль      в) налог на имущество      г) акцизы

4. К региональным налогам относится

- а) налог на имущество организаций      б) земельный налог      в) транспортный налог  
г) НДС

5. Выручка от продаж организации за отчетный год составила 1698 млн руб. (в т.ч. НДС 20%). В целях производства продукции организацией были приобретены ТМЦ на сумму 702 млн руб., в т.ч. НДС 20%. Определить сумму НДС, подлежащую перечислению организацией в бюджет:

а) 214 млн руб.    б) 306 млн руб.    в) 166 млн руб.    г) 199 млн руб.

6. На основании показателей работы организации определить налог на прибыль, подлежащий уплате в бюджет за отчетный период.

№	Показатели	млн руб.
---	------------	----------

1.	Выручка от продаж ( в т.ч. НДС 20%)	1840
2.	Расходы на оплату труда	350
3.	Прямые материальные затраты, включенные в себестоимость продукции	230
3.	Амортизация	70
4.	Представительские расходы	18
5.	Расходы на повышение квалификации персонала (в т.ч. НДС 20%)	4

### Критерии оценки (в баллах):

3 балла выставляется обучающемуся, если верно выполнен расчет всех показателей, дана верная интерпретация полученных результатов, прекрасно освоен понятийный аппарат, продемонстрирован высокий уровень понимания материала; превосходное умение формулировать выводы; уровень освоения компетенций соответствует продвинутому уровню;

2 балла выставляется обучающемуся, если допущены незначительные ошибки в расчете показателей, дана интерпретация полученных результатов с незначительными ошибками, хорошо освоен понятийный аппарат; продемонстрирован хороший уровень понимания материала; хорошее умение формулировать выводы; уровень освоения компетенций соответствует повышенному уровню;

1 балл выставляется обучающемуся, если допущены значительные ошибки в расчете показателей, дана неверная интерпретация полученных результатов, понятийный аппарат освоен частично; продемонстрировано понимание отдельных положений по теме; удовлетворительное умение формулировать выводы; уровень освоения компетенций соответствует базовому уровню;

0 баллов выставляется обучающемуся, если задание решено ошибочно, отсутствует интерпретация полученных результатов, понятийный аппарат освоен неудовлетворительно, понимание материала фрагментарное или отсутствует; неумение формулировать выводы, компетенции не сформированы.

## Контрольная работа №3 по теме 7 «Анализ и оценка эффективности деятельности организации»

### Вариант 1

1. Прибыль от продаж в соответствии с формой «Отчет о финансовых результатах» рассчитывается:

- а) выручка от продаж – коммерческие расходы – управленческие расходы
- б) выручка от продаж – себестоимость продаж - коммерческие расходы – управленческие расходы
- в) выручка от продаж – управленческие расходы

2. Определить чистую дисконтированную стоимость проекта (NPV) на основании следующих данных: (ставка дисконта 12%):

Начальные инвестиционные затраты (млн руб.)	Чистый денежный поток			
	t=1	t=2	t=3	t=4
-160	+56	+64	+96	+94

- а) 80,13 млн руб.      б) 37,02 млн руб.      в) 79,1 млн руб.      г) 133,92 млн руб.

3. Коэффициент текущей ликвидности отражает:

- а) покрытие краткосрочных обязательств оборотными активами организации
- б) обеспеченность организации краткосрочными источниками финансирования
- в) какую часть краткосрочных обязательств может погасить организация при условии мобилизации краткосрочной дебиторской задолженности, краткосрочных финансовых вложений и денежных средств

4. По данным баланса на конец года рассчитать коэффициент текущей ликвидности, сравнить с рекомендуемым значением, дать оценку: I Внеоборотные активы - 20 млн руб., II Оборотные активы -18 млн руб., III Капитал и резервы (собственный капитал) -25 млн руб., IV Долгосрочные обязательства – 4 млн руб., V Краткосрочные обязательства – 9 млн руб.

- а) 1,38
- б) 2,00
- в) 4,5
- г) 2,2

5. По балансу III раздел «Капитал и резервы» (собственный капитал) на начало года -23 млн руб., на конец года - 25 млн руб.; доходы, полученные организацией за отчетный год, составили 43,6 млн руб., расходы – 40 млн руб. Рентабельность собственного капитала составила:

- а) 181,7%
- б) 14,4%
- в) 15,0%
- г) 15,7%

6.. Выручка от продаж за отчетный период –2000 тыс. руб., за предшествующий –1500 тыс. руб., среднегодовая стоимость капитала (активов) за отчетный период – 5000 тыс. руб., за предшествующий – 6000 руб.

- а) оборачиваемость капитала возросла
- б) оборачиваемость снизилась
- в) оборачиваемость не изменилась

## Вариант 2

1. Рентабельность продаж характеризуется соотношением:

- а) прибыль от продаж / собственный капитал
- б) выручка / собственный капитал
- в) прибыль от продаж / выручка

2. Определить чистую дисконтированную стоимость проекта (NPV) на основании следующих данных (ставка дисконта 10%):

Начальные инвестиционные затраты (млн руб.)	Чистый денежный поток			
	t=1	t=2	t=3	t=4
-80	+22	+24	+36	+50

- а) 52 млн руб.
- б) 21,03 млн руб.
- в) 16,18 млн руб.
- г) 34,7 млн руб.

3. Коэффициент финансовой устойчивости отражает:

- а) долю собственного капитала в капитале организации
- б) обеспеченность организации краткосрочными источниками финансирования
- в) обеспеченность организации долгосрочными источниками финансирования

4. По данным баланса на конец года рассчитать коэффициент автономии, сравнить с рекомендуемым значением, дать оценку:

I Внеоборотные активы -20 млн руб., II Оборотные активы -18 млн руб., III Капитал и резервы (собственный капитал) -25 млн руб., IV Долгосрочные обязательства – 4 млн руб., V Краткосрочные обязательства – 9 млн руб.

- а) 0,47
- б) 0,76

- в) 0,34
- г) 0,66

5. По балансу III раздел «Капитал и резервы» (собственный капитал) на начало года - 45 млн руб., на конец года - 53 млн руб.; доходы, полученные организацией за отчетный год, составили 209,8 млн руб., расходы – 200 млн руб. Рентабельность собственного капитала составила:

- а) 21,8%
- б) 20,0%
- в) 18,5%
- г) 428,2%

6. Выручка от продаж за отчетный период – 500 млн руб., за предшествующий – 450 млн руб., среднегодовая стоимость капитала (активов) за отчетный период – 250 млн руб., за предшествующий – 200 руб.:

- а) оборачиваемость капитала возросла
- б) оборачиваемость снизилась
- в) оборачиваемость не изменилась

### **Критерии оценки (в баллах):**

3 балла выставляется обучающемуся, если верно выполнен расчет всех показателей, дана верная интерпретация полученных результатов, прекрасно освоены понятийный аппарат, продемонстрирован высокий уровень понимания материала; превосходное умение формулировать выводы; уровень освоения компетенций соответствует продвинутому уровню;

2 балла выставляется обучающемуся, если допущены незначительные ошибки в расчете показателей, дана интерпретация полученных результатов с незначительными ошибками, хорошо освоены понятийный аппарат; продемонстрирован хороший уровень понимания материала; хорошее умение формулировать выводы; уровень освоения компетенций соответствует повышенному уровню;

1 балл выставляется обучающемуся, если допущены значительные ошибки в расчете показателей, дана неверная интерпретация полученных результатов, понятийный аппарат освоен частично; продемонстрировано понимание отдельных положений по теме; удовлетворительное умение формулировать выводы; уровень освоения компетенций соответствует базовому уровню;

0 баллов выставляется обучающемуся, если задание решено ошибочно, отсутствует интерпретация полученных результатов, понятийный аппарат освоен неудовлетворительно, понимание материала фрагментарное или отсутствует; неумение формулировать выводы, компетенции не сформированы.

## **Комплект тестов**

**Тема 1. Инфраструктура бизнеса и основные формы ведения предпринимательской деятельности. Организационная модель и система управления организацией.**

**Индикаторы достижения: ОПК-4.2**

1. В чем основное отличие коммерческой организации от некоммерческой?

- а) основой создания коммерческой организации является частная собственность
- б) целью коммерческой организации является покупка и продажа товара
- в) целью коммерческой организации является получение прибыли

г) целью коммерческой организации является создание продукции, оказание услуг и выполнение работ

2. Какой организационно-правовой формы юридического лица не существует?

а) товарищество с ограниченной ответственностью

б) товарищество на вере

в) муниципальное унитарное предприятие

3. Для каких организационно-правовых форм учредительным документом является только устав?

а) общества с ограниченной ответственностью

б) полные товарищества

в) унитарные предприятия

г) коммандитные товарищества

4. Юридическое лицо считается созданным с момента:

а) подписания учредительных документов

б) его государственной регистрации и занесения в реестр юридических лиц

в) проведения первого общего собрания учредителей

г) постановки на учет в налоговых органах

5. Какую организационно-правовую форму характеризует положение: «наряду с участниками, осуществляющими от его имени предпринимательскую деятельность и отвечающими по его обязательствам своим имуществом, имеется один или несколько участников, связанных с его деятельностью, несущих риск убытков в пределах сумм внесенных вкладов и не принимающих участия в осуществлении предпринимательской деятельности»

а) АО

б) ООО

в) производственный кооператив

г) коммандитное товарищество

1. Укажите тип организационно-управленческих структур, в котором преобладают вертикальные связи:

а) матричная

б) функциональная

в) линейно-функциональная

г) линейная

7. Административные, экономические, организационно-распорядительные, социально-психологические, правовые - это:

а) методы планирования

б) методы экономического анализа

в) методы технического анализа

г) методы управления

8. Укажите организационную структуру управления, наиболее эффективную в условиях динамичной рыночной среды:

а) матричная структура

б) линейная структура

в) нелинейная структура

г) административная структура

9. К принципам управления относятся:

а) прерывность

б) субъективность

в) декурсивность

г) сбалансированность прав и обязанностей

10. Конечным этапом процесса управления является:

а) планирование

б) контроль

- в) координация
- г) организация

## **Тема 2. Формирование системы обеспечения и управления основными и оборотными средствами организации.**

### **Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2**

1. К основным средствам относятся:

- а) здания
- б) транспортные средства
- в) запасы
- г) машины и оборудование
- д) ценные бумаги
- е) земельные участки
- ж) дебиторская задолженность

2. Первоначальная стоимость оборудования 90 тыс. руб., срок полезного использования –10 лет, амортизация начисляется линейным методом. Определить остаточную стоимость оборудования после шести лет его эксплуатации.

- а) 54
- б) 36
- в) 40

3. Стоимость основных средств на начало года –12 млн руб., на конец года –14 млн руб., стоимость произведенной за год продукции – 15 млн руб. Рассчитать фондоемкость продукции.

- а) 1,25
- б) 1,15
- в) 0,87

6. Первоначальная стоимость оборудования 160 тыс. руб., срок полезного использования – 8 лет, амортизация начисляется линейным методом. Определить коэффициент износа оборудования после 5 лет его эксплуатации (на начало шестого года).

- а) 31,3 %
- б) 37,5 %
- в) 62,5 %

5. Коэффициент фондоотдачи показывает:

- а) величину среднегодовой стоимости основных средств, приходящуюся на рубль продукции
- б) величину прибыли, приходящуюся на 1 рубль среднегодовой стоимости основных средств
- в) стоимость продукции на рубль среднегодовой стоимости основных средств

6. Укажите элементы оборотных средств организации:

- а) здания
- б) транспортные средства
- в) запасы
- г) машины и оборудование
- д) ценные бумаги
- е) земельные участки
- ж) дебиторская задолженность

7. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств показывает:

- а) величину оборотных средств, приходящуюся на рубль реализованной продукции;
- б) величину прибыли, приходящуюся на 1 рубль оборотных средств;
- в) количество оборотов оборотных средств за анализируемый период

8. Коэффициент загрузки оборотных средств показывает:

- а) величину оборотных средств, приходящуюся на рубль реализованной продукции;
- б) величину прибыли, приходящуюся на 1 рубль оборотных средств;
- в) количество оборотов оборотных средств за анализируемый период

9. Себестоимость квартального выпуска продукции 5580 тыс. руб., потребность в материалах на квартальный выпуск – 1800 тыс. руб.. Материалы поступают от поставщиков в среднем через 5 дней. Определить величину текущего запаса на предприятии (для расчета 90 дней в квартале).

- а) 12.5 тыс. руб.
- в) 50 тыс. руб.
- б) 155 тыс. руб.

10. Величина запасов на начало года 5 млн руб., на конец года – 7 млн руб. Выручка от реализации продукции за год – 60 млн руб., себестоимость реализованной продукции – 48 млн руб. Рассчитать коэффициент оборачиваемости запасов в отчетном периоде. Как можно оценить изменения в управлении запасами предприятия, если выручка от реализации в предыдущем году составила 55 млн руб., себестоимость реализованной продукции 42 млн руб., среднегодовая величина запасов – 5 млн руб.

- а) 10 оборотов, управление запасами улучшилось
- б) 8 оборотов, управление запасами улучшилось
- в) 10 оборотов, управление запасами ухудшилось
- г) 8 оборотов, управление запасами ухудшилось
- д) 9,6 оборота, управление запасами ухудшилось
- е) 6,86 оборота, управление запасами ухудшилось

### Тема 3. Кадровое обеспечение и система мотивации персонала организации.

#### *Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2*

1. Тарифный коэффициент равен 2, что означает:

- а) работнику соответствует второй квалификационный разряд
- б) тарифная ставка работника данного разряда в 2 раза выше минимального размера оплаты труда, установленного законодательством
- в) тарифная ставка работника данного разряда в 2 раза выше тарифной ставки работника первого разряда

2. Темп роста объема выпуска продукции на предприятии составил 120%, темп роста численности 109 %. Как изменилась производительность труда?

- а) производительность труда выросла
- а) производительность труда понизилась
- а) по приведенным данным нельзя судить об изменении производительности труда

3. Рассчитать заработок рабочего 5 разряда при прямой сдельной оплате труда, если он изготовил 710 изделий (норма времени 10 минут на деталь, часовая тарифная ставка рабочего-сдельщика 5 разряда – 180 руб.)

- а) 21300 руб.
- б) 39440 руб.
- в) 27320 руб.

4. Рассчитать планируемую численность рабочих-сдельщиков, если количество рабочих дней в году 254, количество невыходов по уважительным причинам – 30, продолжительность смены 8 часов, коэффициент выполнения норм 1,2. Годовой план выпуска – 55000 изделий, норма времени 0,7 ч.

- а) 22 чел.
- б) 18 чел.
- в) 37 чел.

5. Для сдельной формы оплаты труда характерна оплата труда в соответствии с:

- а) количеством изготовленной (обработанной) продукции;
- б) количеством отработанного времени;
- в) количеством оказанных услуг;
- г) должностным окладом

6. Повременная форма оплаты труда предусматривает оплату труда в соответствии с количеством:

- а) изготовленной (обработанной) продукции,
- б) отработанного времени,
- в) оказанных услуг

7. Сдельная расценка рассчитывается:

- а) делением нормы выработки на тарифную ставку
- б) делением тарифной ставки на норму времени
- в) умножением тарифной ставки на норму выработки
- г) умножением часовой тарифной ставки на норму времени на единицу продукции

8. Укажите ошибочное утверждение

- а) сдельная оплата труда применяется, если можно количественно измерить результаты труда работника
- б) сдельная оплата труда применяется, если результаты труда зависят от усилий работника
- в) повременная оплата труда применяется, если невозможно количественно измерить результаты труда работника
- г) повременная оплата труда стимулирует рост выработки работника

1. Из приведенного перечня укажите методы расчета численности рабочих-сдельщиков:

- а) по трудоемкости производственной программы
- б) по рабочим местам
- в) по нормам обслуживания
- г) по нормам выработки

2. Численность основных рабочих на предприятии рассчитывается:

- а) отношением годового фонда рабочего времени к трудоемкости производственной программы
- б) как сумма годовой производственной программы и годового фонда рабочего времени
- в) как произведение трудоемкости производственной программы и годового фонда времени
- г) как разность между трудоемкостью производственной программы и годовым фондом рабочего времени
- д) как произведение трудоемкости производственной программы и объема произведенной продукции
- е) отношением трудоемкости производственной программы к годовому фонду рабочего времени рабочего

#### **Тема 4. Финансовый механизм организации. Управление затратами организации. Формирование и распределение доходов и прибыли организации.**

**Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2**

1. Какие из перечисленных затрат относятся к условно-постоянным?

- а) затраты на сырье и материалы

- б) заработная плата управленческого персонала
- в) основная заработная плата основных производственных рабочих
- г) амортизация

2. По способу включения в себестоимость отдельных видов продукции затраты подразделяются на:

- а) простые и комплексные
- б) постоянные и переменные
- в) прямые и косвенные
- г) основные и накладные

3. Какой метод учета затрат следует применять в индивидуальном и мелкосерийном производстве сложных изделий, а также при производстве опытных, экспериментальных работ, на предприятиях сферы услуг?

- а) нормативный
- б) попередельный
- в) позаказный

4. К косвенным затратам относятся:

- а) затраты на сырье и основные материалы
- б) общепроизводственные расходы
- в) общехозяйственные расходы
- г) затраты на заработную плату основных производственных рабочих

5. Годовой объем продаж составляет 80000 единиц продукции по цене 2500 руб. за изделие. Затраты характеризуются следующими данными: переменные затраты на объем производства - 96000 тыс. руб., постоянные затраты - 53950 тыс. руб.

Определите запас устойчивости работы предприятия в процентах:

- а) 56,2 %                      б) 51,9%                      в) 48,1%                      г) 43,8 %

1. Доход от сдачи имущества в аренду относится:

- а) к доходам от обычных видов деятельности
- б) к прочим доходам
- в) зависит от цели создания и вида деятельности организации (а) или (б)

7. Прибыль от продаж в «Отчете о финансовых результатах» рассчитывается:

- а) валовая прибыль – коммерческие расходы - управленческие расходы
- б) выручка от продаж (нетто) – коммерческие расходы – управленческие расходы
- в) выручка от продаж (нетто)– себестоимость продаж
- г) выручка от продаж (нетто) – управленческие расходы

8. Валовая прибыль от продаж в «Отчете о финансовых результатах» рассчитывается:

- а) валовая прибыль – коммерческие расходы - управленческие расходы
- б) выручка от продаж (нетто) – коммерческие расходы – управленческие расходы
- в) выручка от продаж (нетто)– себестоимость продаж
- г) выручка от продаж (нетто) – управленческие расходы

9. Чистая прибыль – это

- а) доходы организации
- б) разность между доходами и расходами по всем видам деятельности организации
- в) выручка организации за вычетом себестоимости
- г) выручка минус себестоимость

д) часть прибыли предприятия, остающаяся в его распоряжении после уплаты налогов, сборов, отчислений, обязательных платежей в бюджет

10. Какие налоги увеличивают себестоимость?

- а) налог на добавленную стоимость
- б) налог на прибыль
- в) взносы в социальные внебюджетные фонды

## **Тема 5. Система планирования деятельности организации.**

### ***Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2***

1. Название и адрес организации, имена и адреса учредителей, сущность проекта, стоимость проекта - это обязательные составляющие:

- а) организационного раздела бизнес-плана
- б) титульного листа бизнес-плана
- в) финансового раздела бизнес-плана
- г) производственного раздела бизнес-плана
- д) производственной программы организации

2. Плановый показатель деятельности организации отражает:

- а) цель и средства развития организации
- б) адресное задание в количественно выраженной форме
- в) требование рынка
- г) мероприятие, которое необходимо выполнить в заданный срок
- д) уровень платежеспособного спроса

3. Укажите принцип планирования:

- а) субъективности
- б) прерывности
- в) транспарентности
- г) системности

4. Установите соответствие между принципом точности планирования и его содержанием:

- а) затраты на планирование не должны превышать эффект от его применения
- б) планы должны быть конкретизированы в той степени, в какой позволяют внешние и внутренние условия деятельности предприятия
- в) каждый работник предприятия должен быть в той или иной мере участником плановой деятельности
- г) процесс планирования должен осуществляться постоянно, а разработанные планы должны сменять друг друга
- д) реализуется по вертикали путем интеграции и дифференциации, а по горизонтали путем координации планов структурных подразделений предприятия
- е) выбирается лучший вариант на всех этапах планирования из нескольких возможных

5. Установите соответствие между принципом непрерывности планирования и его содержанием:

- а) затраты на планирование не должны превышать эффект от его применения
- б) планы должны быть конкретизированы в той степени, в какой позволяют внешние и внутренние условия деятельности предприятия

- в) каждый работник предприятия должен быть в той или иной мере участником плановой деятельности
- г) процесс планирования должен осуществляться постоянно, а разработанные планы должны сменять друг друга
- д) реализуется по вертикали путем интеграции и дифференциации, а по горизонтали путем координации планов структурных подразделений предприятия
- е) выбирается лучший вариант на всех этапах планирования из нескольких возможных

6. Установите соответствие между принципом оптимальности планирования и его содержанием:

- а) затраты на планирование не должны превышать эффект от его применения
- б) планы должны быть конкретизированы в той степени, в какой позволяют внешние и внутренние условия деятельности предприятия
- в) каждый работник предприятия должен быть в той или иной мере участником плановой деятельности
- г) процесс планирования должен осуществляться постоянно, а разработанные планы должны сменять друг друга
- д) реализуется по вертикали путем интеграции и дифференциации, а по горизонтали путем координации планов структурных подразделений предприятия
- е) выбирается лучший вариант на всех этапах планирования из нескольких возможных

7. Укажите основные методы планирования:

- а) экспериментальный
- б) опытно-статистический
- в) расчетно-аналитический
- г) комбинированный
- д) эмпирический
- е) балансовый

8. Финансовые бюджеты организации включают:

- а) плановый отчет о финансовых результатах
- б) бюджет накладных коммерческих и управленческих расходов
- в) бюджет движения денежных средств
- г) плановый баланс
- д) бюджет прямых трудовых затрат

9. Операционные бюджеты организации включают:

- а) плановый отчет о финансовых результатах
- б) бюджет накладных коммерческих и управленческих расходов
- в) бюджет движения денежных средств
- г) плановый баланс
- д) бюджет прямых трудовых затрат

10. При планировании объема производства продукции обязательно учитывают показатель:

- а) площади складских помещений
- б) производственной мощности
- в) численности персонала

## **Тема 6. Инновационное развитие и инвестиционная деятельность организации**

**Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2**

1. В зависимости от объектов инвестирования выделяют:

- а) реальные инвестиции и финансовые инвестиции
- б) прямые и косвенные инвестиции
- в) активные и пассивные инвестиции

3. В зависимости от участия инвестора в выборе объекта инвестирования различают

- а) реальные инвестиции и финансовые инвестиции
- б) прямые и косвенные инвестиции
- в) активные и пассивные инвестиции

3. К группе показателей оценки эффективности инвестиционных проектов, основанных на дисконтировании денежных потоков, относятся:

- а) PI, IRR, PP
- б) NPV, PI
- в) ARR, PP

4. К группе показателей оценки эффективности инвестиционных проектов, основанных на учетных оценках, относятся:

- а) PI, IRR, PP
- б) NPV, PI
- в) ARR, PP

5. Рассчитать точный срок окупаемости инвестиционного проекта, если инвестиционные затраты (0 шаг) 250 млн руб.; возвратный поток от операционной деятельности составил: 1 год – 80 млн руб., 2 год – 98 млн руб., 3 год – 90 млн руб., 4 – год 120 млн руб., 5-й год – 138 млн руб.

- а) 2,2 года без 0 шага
- б) 2,6 года без 0 шага
- в) 2,8 года без 0 шага

6. С ростом ставки дисконтирования величина чистой дисконтированной стоимости проекта (NPV):

- а) NPV не зависит от ставки дисконтирования
- б) снижается
- в) растет

7. Определить чистую дисконтированную стоимость проекта (NPV) на основании следующих данных: (ставка дисконта 10%):

Начальные инвестиционные затраты (млн руб.)	Чистый денежный поток			
	t=1	t=2	t=3	t=4
40	11	12	18	25

- а) 26 млн руб.
- б) 10,52 млн руб.
- в) 8,09 млн руб.

8. Укажите наиболее точное определение инновационной деятельности:

- а) научная деятельность
- б) деятельность в области фундаментальных исследований
- в) деятельность в области прикладных исследований
- г) деятельность, направленная на проведение научных исследований и разработок, а также на использование и коммерциализацию полученных результатов

9. Укажите виды инноваций по критерию распространенности:

- а) единичные, диффузные
- б) сырьевые, продуктовые
- в) замещающие, отменяющие
- г) радикальные, совершенствующие

10. Инновационный лаг - это:

- а) процесс введения новшества на рынок
- б) период времени между появлением новшества и воплощением его в нововведение
- в) предмет инновации
- г) процесс коммерциализации

## **Тема 7. Анализ и оценка эффективности деятельности организации**

### ***Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2***

1. К собственным источникам формирования финансовых ресурсов не относятся:

- а) уставный капитал
- б) облигационный займ, выпущенный организацией
- в) кредиторская задолженность
- г) добавочный капитал
- д) краткосрочные кредиты
- е) нераспределенная прибыль
- ж) резервный капитал

2. Коэффициент финансовой устойчивости отражает:

- а) долю собственного капитала в капитале организации
- б) обеспеченность организации краткосрочными источниками финансирования
- в) обеспеченность организации долгосрочными источниками финансирования

3. По данным баланса на конец года рассчитать коэффициент автономии, сравнить с рекомендуемым значением, дать оценку: I Раздел «Внеоборотные активы» -20 млн руб., II Раздел «Оборотные активы» -18 млн руб., III Раздел «Капитал и резервы» (собственный капитал) -25 млн руб., IV Раздел «Долгосрочные обязательства» – 4 млн руб., V Раздел «Краткосрочные обязательства» – 9 млн руб.

- а) 0,47
- б) 0,76
- в) 0,34
- г) 0,66

4. По балансу III раздел «Капитал и резервы» (собственный капитал) на начало года - 45 млн руб., на конец года - 53 млн руб.; доходы, полученные организацией за отчетный год, составили 209,8 млн руб., расходы – 200 млн руб. Рентабельность собственного капитала составила:

- а) 21,8%
- б) 20,0%
- в) 18,5%
- г) 428,2%

5. Выручка от продаж за отчетный период –500 млн руб., за предшествующий – 450 млн руб., среднегодовая стоимость капитала (активов) за отчетный период – 250 млн руб., за предшествующий – 200 млн руб.:

- а) оборачиваемость капитала возросла
- б) оборачиваемость снизилась
- в) оборачиваемость не изменилась

6. Коэффициент текущей ликвидности отражает:

- а) долю собственного капитала в капитале организации
- б) обеспеченность организации краткосрочными источниками финансирования
- в) обеспеченность организации долгосрочными источниками финансирования
- г) покрытие краткосрочных обязательств оборотными активами организации
- д) покрытие краткосрочных обязательств оборотными активами организации
- е) покрытие краткосрочных обязательств быстрореализуемыми активами организации

7. Коэффициент автономии отражает

- а) долю оборотных активов, профинансированных за счет собственных средств предприятия
- б) обеспеченность предприятия долгосрочными источниками финансирования
- в) долю собственного капитала в общей сумме источников финансирования деятельности организации
- г) долю собственного капитала, направленную на финансирование оборотных активов
- д) долю собственного капитала, направленную на финансирование внеоборотных активов

8. Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами отражает

- а) долю оборотных активов, профинансированных за счет собственных средств предприятия
- б) обеспеченность предприятия долгосрочными источниками финансирования
- в) долю собственного капитала в общей сумме источников финансирования деятельности организации
- г) долю собственного капитала, направленную на финансирование оборотных активов
- д) долю собственного капитала, направленную на финансирование внеоборотных активов

9. В балансе предприятия величина необоротных активов - 30 млн руб., оборотных активов - 60 млн руб., капитал и резервы (собственный капитал) – 35 млн руб. долгосрочные обязательства - 15 млн руб., краткосрочные обязательства - 40 млн руб. Величина собственных оборотных средств составляет:

- а) 30 млн руб.
- б) 20 млн руб.
- в) 10 млн руб.
- г) 15 млн руб.

10. Использование данных бухгалтерского баланса позволяет определить:

- а) уровень финансовой устойчивости
- б) структуру финансовых результатов
- в) динамику расходов по обычной деятельности
- г) долю чистой прибыли в величине капитала

### **Критерии оценки (в баллах):**

5 баллов выставляется обучающемуся, если правильно отвечено на 85-100% тестов, что соответствует продвинутому уровню освоения компетенций;

3-4 балла выставляется обучающемуся, если правильно отвечено на 70-84% тестов, что соответствует повышенному уровню освоения компетенций;

1-2 балла выставляется обучающемуся, если правильно отвечено на 50-69% тестов, что соответствует базовому уровню освоения компетенций;

0 баллов выставляется обучающемуся, если правильно отвечено на менее 50% тестов, что свидетельствует о том, что компетенции не сформированы.

### **Расчетно-аналитические задания**

#### **Тема 1. Инфраструктура бизнеса и основные формы ведения предпринимательской деятельности. Организационная модель и система управления организацией.**

##### **Индикаторы достижения: ОПК-4.2**

1. Дайте сравнительную характеристику хозяйственных товариществ и обществ (заполните таблицу):

*Сравнительная характеристика хозяйственных товариществ и обществ*

Признаки	Хозяйственные товарищества		Хозяйственные общества	
	Полное	Коммандитное	ООО	АО
1. Минимальное количество участников				
2. Характеристика участников				
3. Максимальное количество участников				
4. Минимальный размер уставного капитала				
5. Количество голосов, принадлежащих участнику				
6. Учредительные документы				
7. Создание резервного фонда				
8. Ответственность учредителей и участников по обязательствам общества				
9. Условия выхода из организации.				

ООО работает 3 год. При его учреждении 3 физических лиц внесли в уставный капитал по 500 тыс. руб., 2 юридических лица по 18500 тыс. руб. За отчетный год доходы ООО составили 190 млнруб., расходы 120 млнруб. Ставка налога на прибыль 20%. По результатам работы за год принято решение 50% чистой прибыли направить на выплату доходов учредителям. Какой доход на вклад получит 1 юридическое и 1 физическое лицо?

3. Инвесторы (5 физических лиц) по результатам исследования рынка лекарственных средств решили построить небольшое предприятие по производству пользующейся спросом группы лекарственных средств в отдаленном от центра регионе. Предполагается, что через определенное время поступит предложение от крупной фармакологической компании с предложением приобрести предприятие.

На рынке наблюдается устойчивый спрос на данную группу лекарственных средств и активное продвижение крупных производителей данной отрасли в регионы.

Проведите анализ и выбор оптимальной организационно-правовой формы для данной ситуации.

4. Исходя из прогнозируемого роста туризма в России, предприниматель решил заняться распространением сувенирной продукции (изделий народных промыслов).

Необходимо наладить контакты с мастерами, закупать или брать на реализацию подобные изделия и открыть в местах скопления туристов несколько небольших торговых лотков.

Свой бизнес он планирует вести самостоятельно за счет собственных средств, наняв продавцов.

Какая организационно-правовая форма была бы оптимальна в данной ситуации?

## **Тема 2. Формирование системы обеспечения и управления основными и оборотными средствами организации.**

### ***Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2***

1. В цехе предприятия установлено 120 станков. Режим работы – 2 смены. Продолжительность смены 8 часов. Годовой объем выпуска продукции – 295 тыс. изделий. Производственная мощность предприятия – 320 тыс. изделий. Количество рабочих дней в году – 258, время фактической работы одного станка – 3870 час. Время плановых простоев оборудования – 4%. Определить коэффициенты экстенсивной и интенсивной загрузки, а также интегральный коэффициент загрузки оборудования

2. На 1.01 текущего года стоимость основных производственных фондов составила 325 млн руб. С 1.05 введено новое оборудование стоимостью 30 млн руб., с 1.10 ликвидировано морально устаревшее оборудование на сумму 10 млн руб. Годовой объем выпуска продукции – 400 млн руб. Определить среднегодовую стоимость основных производственных фондов, показатели фондоотдачи и фондоемкости.

3. Для обеспечения производства и реализации продукции необходима определенная сумма оборотных средств. Производственная программа – 8000 изделий в год. Себестоимость одного изделия -1300 руб. Коэффициент нарастания затрат в незавершенном производстве – 0,6. Расход материалов на одно изделие – 800 руб. при норме запаса – 30 дней. Норма запаса готовой продукции – 5 дней. Продолжительность производственного цикла – 15 дней. Определить норматив оборотных средств по элементам: производственные запасы материалов, незавершенное производство и готовая продукция, общую сумму нормируемых оборотных средств.

4. Рассчитать оптимальный размер заказа и количество заказов размещаемых в течение года, если годовая потребность фирмы составляет 180000 изделий А, закупочная цена 0,5 тыс. руб. за единицу. Годовые затраты на хранение принимаются равными потере дохода от замораживания средств в запасах (12 % от закупочной цены). Размещением заказов занимается работник отдела закупок фирмы, его заработная плата составляет 30 тыс. руб. в месяц. В течение года он размещает 2000 заказов, из них 200 на изделие А. Процент накладных расходов на фирме составляет 180 % к оплате труда.

## **Тема 3. Кадровое обеспечение и система мотивации персонала организации.**

### ***Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2***

1. Численность производственного персонала на предприятии в отчетном году составила 200 человек. В результате внедрения мероприятий по совершенствованию организации труда и повышения норм обслуживания потребность в рабочих повременщиках уменьшится на 10 человек. Одновременно планируется повысить нормы выработки для рабочих сдельщиков на 10%. Доля рабочих сдельщиков в отчетном периоде составляла 30%, рабочих повременщиков - 55%

общей численности. Определить процент снижения численности производственного персонала в планируемом году.

2. Фирма выпускает два вида продукции А и В по программе, указанной в таблице. Планируемое количество невыходов по уважительным причинам в среднем на одного рабочего 32 дня, коэффициент выполнения норм выработки 1,2 количество выходных и праздничных дней в году 115, продолжительность смены 8 часов, двухсменный режим работы

Производственная программа фирмы

Изделия	Годовая программа выпуска, шт.	Норма штучного времени, ч/шт
А	60 000	3
Б	70 00	5

Определите требуемую явочную и списочную численность производственных рабочих на предстоящий год. Укажите методы планирования численности основных рабочих и особенности их применения.

3. Рассчитать заработок рабочего 4 разряда при сдельно-прогрессивной оплате труда, если ему установлено плановое задание на месяц 350 деталей (норма времени 30 мин на деталь). Фактически рабочий изготовил 420 деталей. Сдельные расценки увеличиваются за перевыполнение плана в пределах 10% - в 1,5 раза, свыше 10% - в 2 раза. Часовая тарифная ставка рабочего сдельщика 4 разряда – 70 руб.

#### Тема 4. Финансовый механизм организации. Управление затратами организации. Формирование и распределение доходов и прибыли организации.

##### Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2

1. В отчетном году себестоимость товарной продукции составила 550 млн руб., затраты на 1 руб. товарной продукции - 0,82 руб. В предстоящем году затраты на 1 руб. товарной продукции планируются на уровне 0,85 руб. на рубль товарной продукции. Объем выпуска продукции планируется увеличить на 10%. Определить планируемую себестоимость товарной продукции.

2. Предприятие производит три вида продукции: А, В, С. За отчетный период затраты на производство продукции составили:

Данные о затратах на производство продукции организации

Вид затрат	Продукция А	Продукция В	Продукция С
Сырье и материалы, тыс. руб.	8000	4000	3000
Возвратные отходы, тыс. руб.	20	-	70
Потребленные услуги (газ, электроэнергия), тыс. руб.	900	300	400
Заработная плата производственных рабочих, тыс. руб.	16000	7000	5000

Общехозяйственные расходы составили 22 млнруб. Определить

- а) себестоимость продукции каждого вида, если общехозяйственные расходы распределяются пропорционально заработной плате основных производственных рабочих
- б) рассчитать плановый размер прибыли, получаемой предприятием от каждого вида продукции, если плановая рентабельность продукция А – 10 %, продукции В – 20 %, продукции С – 15%.

2. Рассчитать объем продаж в точке безубыточности в стоимостном выражении, если постоянные расходы составляют 130 тыс. руб. в год, цена изделия составляет 250 руб., себестоимость в части переменных расходов – 120 руб.

3. Определить возможную рентабельность производства товара, если по условиям реализации он может успешно продаваться по розничной цене не выше 1000 руб. за единицу. Обычная торговая скидка для аналогичной продукции – 15 %, посредническая скидка – 10 %, ставка НДС – 18 %. Себестоимость изготовления товара – 500 руб.

## Тема 5. Система планирования деятельности организации

### Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2

1. Планируемый объем товарной продукции в стоимостном выражении 280 млн руб.; планируемые остатки незавершенного производства на начало периода - 10 млн руб., на конец - 15 млн руб.; планируемые остатки готовой продукции на складе на начало периода - 30 млн руб., на конец – 20 млн руб. Определить планируемый объем валовой и реализованной продукции.

2. В цехе машиностроительного предприятия три группы станков: шлифовальные – 8 единиц; строгальные – 12 единиц; револьверные – 15 единиц. Норма времени на обработку единицы изделия в каждой группе станков соответственно: 0,8 часов; 1,2 час; 1,8 часа. Цех работает в две смены, продолжительность смены 8 часов, регламентированные простои на ремонт оборудования составляют 5% от номинального фонда времени, количество рабочих дней в году 256. Рассчитать производственную мощность цеха.

3. Запас материалов на складе на 1.01 составили 500 кг. Расход материалов на единицу продукции 1,2 кг, цена 0,5 тыс. руб. за килограмм материалов. В целях бесперебойного отпуска материалов в производство фирма планирует поддерживать запас материалов на конец периода в размере 15% от расхода последующего периода. Планируемый расход материалов на июль 9 тонн. Разработать бюджет прямых материальных затрат на первое полугодие.

Бюджет прямых материальных затрат

Показатели	Бюджет прямых материальных затрат								
	Янв	Фев	Мар	I кв.	Апр	Май	Июн	II кв.	I полугодие
1. Объем производства, ед.									
2. Расход материалов на единицу продукции, кг									
3. Расход материалов на объем производства, кг									
4. Запасы материалов на конец периода, кг									

5.Итого общая потребность в материалах, кг.									
6.Запасы на начало периода, шт.									
7.Планируемые закупки материалов, кг.									
8.Цена, тыс. руб. / кг									
9.Стоимость закупок материалов, тыс. руб.									

## Тема 6. Инновационное развитие и инвестиционная деятельность организации

### Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2

1. Определить внутреннюю норму доходности проекта (IRR) на основании следующих данных:

Денежные потоки по проекту

Начальные инвестиционные затраты ( $IC_0$ ), млн руб.	Возвратный денежный поток от операционной деятельности ( $CF_t$ ), млн руб.			
	t=1	t=2	t=3	t=4
200	40	100	150	150

Раскрыть особенности использования показателя внутренней нормы доходности (IRR) в целях оценки эффективности инвестиционных проектов.

2. Рассчитать точный срок окупаемости инвестиционного проекта без учета (PP) и с учетом дисконтирования денежных потоков (DPP), если инвестиционные затраты (0 шаг) 150 млн руб.; возвратный поток от операционной деятельности составил: 1 год – 50 млн руб., 2 год – 70 млн руб., 3 год – 90 млн руб., 4 –год 120 млн руб., 5-й год – 138 млн руб., ставка дисконта 15%.

2. Из двух инвестиционных проектов выбрать наиболее привлекательный по показателю индекса доходности (прибыльности) инвестиций (PI). Для всех проектов цена капитала 10% годовых.

Денежные потоки по проекту

Проект	Начальные инвестиционные затраты( $IC_0$ ), , млн руб.	Возвратный денежный поток от операционной деятельности ( $CF_t$ ), млн руб.			
		t = 1	t=2	t=3	t=4
№1	320	110	120	130	130
№2	180	67	68	70	70

## Тема 7. Анализ и оценка эффективности деятельности организации

### Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2

1. По данным баланса фирмы на конец года рассчитать коэффициент текущей ликвидности, сравнить с рекомендуемым значением, дать оценку: I Внеоборотные активы - 40 млн руб., II Оборотные активы -38 млн руб, III Капитал и резервы (собственный капитал) -45 млн руб., IV Долгосрочные обязательства – 8 млн руб., V Краткосрочные обязательства – 25 млн руб. Укажите направления повышения платежеспособности фирмы.

2. На основании баланса определить тип финансовой устойчивости фирмы на начало и конец года.

Бухгалтерский баланс

АКТИВ	На начало года	На конец года
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		
Итого по разделу I	5540	6040
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		
Запасы	3600	3760
НДС по приобретенным ценностям	80	100
Дебиторская задолженность	1140	1460
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	120	160
Денежные средства и денежные эквиваленты	200	280
Итого по разделу II	5140	5760
<b>БАЛАНС</b>	<b>10680</b>	<b>11800</b>
<b>ПАССИВ</b>		
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>		
Итого по разделу III	8400	9000
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	-	-
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
Заемные средства	1240	1600
Кредиторская задолженность	880	1000
Доходы будущих периодов	60	80
Оценочные обязательства	100	120
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>2280</b>	<b>2800</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>10680</b>	<b>11800</b>

2.1. На основании данных баланса рассчитайте и покажите:

- коэффициент автономии;
  - коэффициент финансовой устойчивости;
  - коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами.
- Дать оценку уровня и динамики показателей.

2.2. На основании данных выполните общую оценку ликвидности баланса.

2.3. На основании данных баланса рассчитайте показатели:

- коэффициент текущей ликвидности;
  - коэффициент абсолютной ликвидности;
- Дать оценку уровня и динамики показателей.

**Критерии оценки (в баллах):**

5 - 6 баллов выставляется обучающемуся, если верно выполнен расчет всех показателей, дана верная интерпретация полученных результатов, прекрасно освоен понятийный аппарат, продемонстрирован высокий уровень понимания материала; превосходное умение формулировать выводы; уровень освоения компетенций соответствует продвинутому уровню;

3-4 балла выставляется обучающемуся, если допущены незначительные ошибки в расчете показателей, дана интерпретация полученных результатов с незначительными ошибками, хорошо освоен понятийный аппарат; продемонстрирован хороший уровень понимания материала; хорошее умение формулировать выводы; уровень освоения компетенций соответствует повышенному уровню;

1-2 балла выставляется обучающемуся, если допущены значительные ошибки в расчете показателей, дана неверная интерпретация полученных результатов, понятийный аппарат освоен частично; продемонстрировано понимание отдельных положений по теме; удовлетворительное умение формулировать выводы; уровень освоения компетенций соответствует базовому уровню;

0 баллов выставляется обучающемуся, если задание решено ошибочно, отсутствует интерпретация полученных результатов, понятийный аппарат освоен неудовлетворительно, понимание материала фрагментарное или отсутствует; неумение формулировать выводы, компетенции не сформированы.

## **Задания для творческого рейтинга**

### *Темы эссе*

**Индикаторы достижения: ОПК-4.2**

**Тема 1. Инфраструктура бизнеса и основные формы ведения предпринимательской деятельности. Организационная модель и система управления организацией.**

1. Эффективные сферы деятельности малых предприятий
2. Влияние стадии жизненного цикла организации на систему управления
3. Преимущества концерна как формы объединений организаций
4. Преимущества и недостатки линейной структуры управления
5. Линейно-функциональная структура управления
6. Особенности дивизиональных структур управления

**Тема 2. Формирование системы обеспечения и управления основными и оборотными средствами организации.**

**Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2**

1. Источники формирования основных средств
2. Преимущества и недостатки ускоренных методов амортизации
3. Амортизационная политика организации и особенности ее формирования.
4. Источники формирования основных средств
5. Преимущества и недостатки ускоренных методов амортизации
6. Амортизационная политика организации и особенности ее формирования

**Тема 3. Кадровое обеспечение и система мотивации персонала организации.**

**Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2**

1. Кадровая политика организации и принципы ее формирования
2. Факторы и направления снижения текучести кадров
3. Сравнительный анализ уровня производительности труда в российской и зарубежной промышленности
4. Влияние оборотных средств на финансовое состояние организации.
5. Бестарифные системы оплаты труда: сущность и условия применения

#### **Тема 4. Финансовый механизм организации. Управление затратами организации. Формирование и распределение доходов и прибыли организации.**

*Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2*

1. Доходы от основной деятельности организации и методы их определения
2. Факторы увеличения доходов организации
3. Рентабельность производства и направления ее повышения
4. Налогообложение организации и её влияние на результаты хозяйственной деятельности
5. Направления снижения себестоимости продукции

#### **Тема 5. Система планирования деятельности организации**

*Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2*

1. Балансовый метод планирования
2. Сетевое планирование: сущность и сферы применения
3. Нормативная база планирования
4. Национальные проекты как пример индикативного планирования
5. Методы прогнозирования спроса на продукцию и услуги организации

#### **Тема 6. Инновационное развитие и инвестиционная деятельность организации**

*Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2*

1. Подходы к трактовке понятия «инноваций»
2. Предпосылки создания инноваций
3. Цели инвестиционной деятельности организации
4. Виды инвестиционной деятельности организации
5. Инновационные организации

#### **Тема 7. Анализ и оценка эффективности деятельности организации**

*Индикаторы достижения: ОПК-3.2, ОПК-4.2*

6. Критерии оценки эффективности деятельности организации
7. Роль кризисов в деятельности организаций
8. Процедуры банкротства организаций
9. Мировое соглашение: содержание и порядок его заключения
10. Очередность и способы погашения долговых обязательств организации

#### **Критерии оценки (в баллах):**

4 балла выставляется обучающемуся, если в ответе качественно раскрыто содержание темы; ответ хорошо структурирован; прекрасно освоен понятийный аппарат; продемонстрирован высокий уровень понимания материала; превосходное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения; уровень освоения компетенций соответствует продвинутому уровню;

3 балла выставляется обучающемуся, если основные вопросы темы раскрыты; структура ответа в целом адекватна теме; хорошо освоен понятийный аппарат; продемонстрирован хороший уровень понимания материала; хорошее умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения; уровень освоения компетенций соответствует повышенному уровню;

2 балла выставляется обучающемуся, если тема частично раскрыта; ответ слабо структурирован; понятийный аппарат освоен частично; понимание отдельных положений из материала по теме; удовлетворительное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения; уровень освоения компетенций соответствует базовому уровню;

0 баллов выставляется обучающемуся, если тема не раскрыта. Понятийный аппарат освоен неудовлетворительно. Понимание материала фрагментарное или отсутствует. Неумение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения, компетенции не сформированы.

### ***Темы рефератов***

**Тема 1. Инфраструктура бизнеса и основные формы ведения предпринимательской деятельности. Организационная модель и система управления организацией.**

***Индикаторы достижения: ОПК-4.2***

1. Проблемы и направления развития инфраструктуры бизнеса в России
2. Особенности создания и функционирования холдинговых структур (на примере российских и зарубежных компаний)
3. Роль акционерных обществ в российской экономике
4. Проблемы развития малого предпринимательства в России
5. Эволюция организационных структур управления организацией

**Тема 2. Формирование системы обеспечения и управления основными и оборотными средствами организации.**

***Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2***

1. Физический и моральный износ основных средств
2. Формы обновления основных средств
3. Нематериальные активы организации
4. Проблемы ускорения обновления основных средств в промышленности России
5. Методика планирования оборотных средств предприятия с разветвленной филиальной сетью

**Тема 3. Кадровое обеспечение и система мотивации персонала организации.**

***Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2***

1. Кадровый потенциал организации
2. Методы планирования численности рабочих и служащих
3. Методы и формы мотивации труда персонала
4. Современные тенденции в организации оплаты труда
5. Опыт зарубежных компаний в сфере управления персоналом

**Тема 4. Финансовый механизм организации. Управление затратами организации. Формирование и распределение доходов и прибыли организации.**

***Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2***

1. Калькулирование себестоимости продукции и ценообразование

2. Классификация затрат (расходов), используемая в управленческом учете.
3. Сущность и возможности анализа безубыточности производства
4. Показатели прибыли, используемые в мировой практике учета и составления отчетности
5. Планирование прибыли организации
6. Ценовая политика организации
7. Специальные режимы налогообложения для субъектов малого предпринимательства.

## **Тема 5. Система планирования деятельности организации**

**Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2**

1. Методы планирования; характеристика и сфера применения
2. Содержание и цели текущего и оперативного планирования.
3. Стратегическое планирование деятельности организации
4. Бюджетирование деятельности организации
5. ERP-системы: сущность и преимущества

## **Тема 6. Инновационное развитие и инвестиционная деятельность организации**

**Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2**

1. Цели и методика разработки бизнес-плана.
2. Направления государственного регулирования инвестиционной деятельности организации.
3. Управление инновационной деятельностью организации.
4. Методы управления инвестиционными проектами.
5. Оценка экономической эффективности инвестиционных проектов.
6. Цели и методика разработки бизнес-плана.

## **Тема 7. Анализ и оценка эффективности деятельности организации**

**Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2**

1. Деловая активность организации: показатели и направления повышения
2. Анализ финансовой устойчивости организации
3. Анализ ликвидности и платежеспособности организации
4. Методы прогнозирования банкротства.
5. Анализ функционирования института банкротства в РФ

### **Критерии оценки (в баллах):**

7-8 баллов выставляется обучающемуся, если в ответе качественно раскрыто содержание темы; ответ хорошо структурирован; прекрасно освоено понятийный аппарат; продемонстрирован высокий уровень понимания материала; превосходное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения; уровень освоения компетенций соответствует продвинутому уровню;

5-6 баллов выставляется обучающемуся, если основные вопросы темы раскрыты; структура ответа в целом адекватна теме; хорошо освоено понятийный аппарат; продемонстрирован хороший уровень понимания материала; хорошее умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения; уровень освоения компетенций соответствует повышенному уровню;

3-4 балла выставляется обучающемуся, если тема частично раскрыта; ответ слабо структурирован; понятийный аппарат освоен частично; понимание отдельных положений из материала по теме; удовлетворительное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения; уровень освоения компетенций соответствует базовому уровню;

0 баллов выставляется обучающемуся, если тема не раскрыта. Понятийный аппарат освоен неудовлетворительно. Понимание материала фрагментарное или отсутствует. Неумение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения, компетенции не сформированы.

### ***Темы докладов***

**Тема 1. Инфраструктура бизнеса и основные формы ведения предпринимательской деятельности. Организационная модель и система управления организацией.**

***Индикаторы достижения: ОПК-4.2***

1. Порядок образования и регистрации юридического лица
2. Сущность, функции, принципы и методы управления
3. Организационные структуры управления
4. Эволюция структур управления в условиях конкурентной среды
5. Отраслевые особенности организационных структур организации.
6. Матричная структура управления: преимущества и недостатки

**Тема 2. Формирование системы обеспечения и управления основными и оборотными средствами организации.**

***Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2***

1. Планирование потребности организации в основных средствах
2. Источники формирования и пополнения оборотных средств
3. Резервы эффективности использования оборотных средств
4. Направления повышения эффективности использования оборотных средств
5. Опыт зарубежных компаний в сфере управления запасами

**Тема 3. Кадровое обеспечение и система мотивации персонала организации.**

***Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2***

1. Количественные и структурные характеристики персонала
2. Социальное партнерство в сфере труда
3. Факторы, влияющие на уровень производительности труда, их классификация
4. Преимущества, недостатки и сферы применения повременной и сдельной оплаты труда
5. Состав и методы планирования фонда оплаты труда

**Тема 4. Финансовый механизм организации. Управление затратами организации. Формирование и распределение доходов и прибыли организации.**

**Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2**

1. Себестоимость продукции и её основные виды
2. Планирование себестоимости продукции организации
3. Управленческий учет как инструмент управления затратами организации
4. Выручка от реализации продукции и её значение для предприятия
5. Методы планирования выручки от реализации продукции
6. Формирование, распределение и использование чистой прибыли организации

**Тема 5. Система планирования деятельности организации**

**Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2**

1. Расчетно-аналитический метод планирования
2. Роль, содержание и задачи разработки стратегических направлений развития организации
3. Выбор и реализация проектов развития организации
4. Основные факторы, влияющие на производственную мощность предприятия
5. Натуральные и стоимостные показатели производственной программы
6. Формирование каналов сбыта и оценка их эффективности

**Тема 6. Инновационное развитие и инвестиционная деятельность организации**

**Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2**

2. Государственное регулирование инвестиционной деятельности организаций
3. Методы налогового стимулирования инновационной деятельности организаций
4. Особенности венчурного финансирования инновационной деятельности организаций
5. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов
6. Проблемы стимулирования притока иностранных инвестиций в экономику России

**Тема 7. Анализ и оценка эффективности деятельности организации**

**Индикаторы достижения: ОПК -3.2, ОПК-4.2**

2. Система показателей оценки эффективности деятельности организации
3. Рентабельность и её основные показатели
4. Направления повышения финансовой устойчивости организации
5. Система показателей оценки ликвидности и платежеспособности организации
6. Методы финансового оздоровления организации

**Критерии оценки (в баллах):**

7-8 баллов выставляется обучающемуся, если в ответе качественно раскрыто содержание темы; ответ хорошо структурирован; прекрасно освоен понятийный аппарат; продемонстрирован высокий уровень понимания материала; превосходное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения; уровень освоения компетенций соответствует продвинутому уровню;

5-6 баллов выставляется обучающемуся, если основные вопросы темы раскрыты; структура ответа в целом адекватна теме; хорошо освоен понятийный аппарат; продемонстрирован хороший

уровень понимания материала; хорошее умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения; уровень освоения компетенций соответствует повышенному уровню;

3-4 балла выставляется обучающемуся, если тема частично раскрыта; ответ слабо структурирован; понятийный аппарат освоен частично; понимание отдельных положений из материала по теме; удовлетворительное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения; уровень освоения компетенций соответствует базовому уровню;

0 баллов выставляется обучающемуся, если тема не раскрыта. Понятийный аппарат освоен неудовлетворительно. Понимание материала фрагментарное или отсутствует. Неумение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения, компетенции не сформированы.

## МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ ВО ВРЕМЯ ПРОВЕДЕНИЯ

### ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

#### Структура экзаменационного билета

<i>Наименование</i>	<i>Максимальное количество баллов</i>
<i>Вопрос 1.</i>	<i>12</i>
<i>Вопрос 2.</i>	<i>12</i>
<i>Практическое задание (расчетно-аналитическое)</i>	<i>16</i>

#### Задания, включаемые в экзаменационный билет

##### *Типовой перечень вопросов экзамену:*

1. Объект, предмет и методы изучения дисциплины.
2. Предпринимательская деятельность: сущность и виды.
3. Инфраструктура бизнеса: функции и элементы.
4. Направления государственного регулирования деятельности фирм.
5. Организационно-правовые формы предпринимательства. Сравнительная характеристика.
6. Акционерные общества: виды, особенности создания и функционирования
7. Роль малого предпринимательства в экономике РФ.
8. Ассоциативные формы предпринимательства (ассоциации, концерны, консорциумы, холдинги, финансово-промышленные группы).
9. Производственная структура фирм и отраслевые особенности ее формирования.
10. Управление фирмой: методы и принципы управления.
11. Организационные структуры управления фирмы и их типы.
12. Основные средства фирмы: экономическая сущность и классификация.
13. Виды стоимостной оценки основных средств.
14. Методы начисления амортизации и амортизационная политика фирм.
15. Показатели оценки и направления повышения эффективности использования основных средств.
16. Лизинг: сущность и виды.
17. Франчайзинг как способ взаимодействия малого и крупного бизнеса.

18. Оборотные средства фирмы: экономическая сущность и классификация. Стадии кругооборота.
19. Методы нормирования оборотных средств.
20. Показатели оценки и направления повышения эффективности использования оборотных средств.
21. Персонал фирмы: категории и структура персонала.
22. Показатели использования трудовых ресурсов.
23. Производительность труда: система показателей и направления повышения.
24. Планирование численности персонала фирмы.
25. Методы мотивации труда персонала.
26. Формы оплаты труда: особенности применения.
27. Элементы тарифной системы оплаты труда.
28. Расходы и затраты фирмы: понятие и классификация.
29. Себестоимость продукции (работ, услуг) и ее виды.
30. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
31. Анализ поведения затрат - объема производства- прибыли (CVP-анализ). Точка безубыточности.
32. Доходы предприятия, понятие, условия признания и классификация
33. Система цен на продукцию и их структура.
34. Прибыль предприятия, порядок формирования. Расчет показателей прибыли и рентабельности.
35. Порядок формирования и распределения чистой прибыли фирмы.
36. Виды налогов и их классификация.
37. Характеристика основных налогов, уплачиваемых организациями в РФ.
38. Планирование как функция управления. Методы планирования.
39. Стратегическое планирование.
40. Техничко-экономическое и оперативно-календарное планирование.
41. Бюджетирование. Система бюджетов фирмы.
42. Маркетинг в системе управления фирмой: цели и функции.
43. Методика разработки и содержание плана продаж фирмы.
44. Методы продвижения товаров.
45. Методика разработки и показатели плана производства.
46. Обоснование плана производства расчетом производственной мощности.
47. Производственный процесс. Понятие и принципы организации производственного процесса.
48. Типы производства и их характеристика.
49. Бережливое производство: цель и ключевые аспекты
50. Система канбан. Сущность, история возникновения, виды.
51. Современные методы управления производством: SMED, метод 5S.
52. Сущность, задачи и принципы концепции кайдзен.
53. Понятие и показатели качества продукции.
54. Система сертификации продукции.
55. Области применения фундаментальных системных стандартов по организации менеджмента качества (ISO 9000) и экологического менеджмента (ISO 14000).
56. Управление качеством продукции. Концепция всеобщего управления качеством (TQM).
57. Методы контроля качества продукции.
58. Понятие и классификация инноваций.
59. Виды инновационных стратегий фирмы.
60. Инвестиции: понятие, субъекты и объекты. Источники финансирования инвестиций
61. Виды инвестиционной деятельности и классификация инвестиций.
62. Цели разработки и структура бизнес-плана.
63. Принципы и методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Жизненный цикл

инвестиционного проекта.

64. Простые методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Расчет показателей.
65. Дисконтирование денежных потоков. Расчет дисконтных показателей оценки эффективности проектов.
66. Методы и направления анализа финансового состояния фирмы.
67. Оценка эффективности деятельности фирмы. Расчет показателей рентабельности.
68. Анализ финансовой устойчивости фирмы.
69. Анализ ликвидности и платежеспособности.
70. Несостоятельность (банкротство) фирмы. Процедуры банкротства.
71. Методы финансового оздоровления фирм.

### **Типовые практические задания (расчетно-аналитические):**

1. Определить целесообразность вложения средств в инвестиционный проект путем определения доходности инвестиций – без учета и с учетом дисконтирования на основе следующих данных: ставка дисконта -12%, инвестиции (нулевой год реализации) проекта – 800 тыс. руб., результаты от реализации проекта за три года: 1 год – 220 тыс. руб., 2 год – 240 тыс. руб., 3 год – 410 тыс. руб.
2. Объем реализованной продукции на предприятии в предыдущем году составил 7000 тыс. руб., в отчетном году – 7120 тыс. руб. Среднегодовые остатки оборотных средств соответственно 1100 тыс. руб. и 1000 тыс. руб. Рассчитать коэффициент оборачиваемости оборотных средств, коэффициент загрузки и длительность одного оборота, абсолютное высвобождение оборотных средств
3. В цехе завода 200 станков. Режим работы в цехе двухсменный. Продолжительность смены 8 ч. Годовой объем выпуска продукции 210 000 изделий, производственная мощность цеха 250 000 изделий. В первую смену работают все станки, во вторую — 50% станочного парка, рабочих дней в году — 258, время фактической работы одного станка за год — 3700 ч., коэффициент плановых простоев на ремонт оборудования – 4%. Определите коэффициенты сменности, экстенсивного и интенсивного использования оборудования (Ксм, Кэкст, Кинт).
4. Определите производственную мощность цеха при следующих условиях: количество станков ведущего производства в цехе 160 ед., с 1 сентября введено 141 ед., двухсменный режим работы, продолжительность смены 8 ч, регламентированный процент простоев на ремонт оборудования 4%, производительность одного станка 4 детали в час, с 1 февраля выбыло 25 ед. оборудования, рабочих дней в году 258.
5. В 3 квартале предприятие выпустило продукции на сумму 15 000 тыс. руб., выработка продукции на одного работника составила 100 000 руб. В 4 квартале предприятие планирует увеличить выпуск продукции на 15% и одновременно снизить численность работников на 10 чел. Определить выработку на одного работника в 4 квартале и планируемый прирост производительности труда в процентах.

### **Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания**

Шкала оценивания		Формируемые компетенции	Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Уровень освоения компетенций
85 – 100 баллов	«отлично»/ «зачтено»	ОПК-3. Способен анализировать и содержательно	ОПК-3.2. Анализирует мотивы и закономерности поведения	Знает верно и в полном объеме: -основные текущие процессы, происходящие в	Продвинутый

		<p>объяснять природу экономических процессов на микро- и макро-уровне</p>	<p>экономических субъектов, ситуации на различных рынках, динамику уровня цен и объемов производства, предлагает решения для проблемных ситуаций на микро-экономическом уровне.</p>	<p>мировой и отечественной экономике.  <b>Умеет верно и в полном объеме:</b>  -на основе описания экономических процессов и явлений построить эконометрическую модель с применением изучаемых теоретических моделей;  - анализировать социально-экономические проблемы и процессы, происходящие в обществе, и прогнозировать возможное их развитие в будущем с применением изучаемых теоретических моделей;  - представлять результаты аналитической работы</p>	
		<p><b>ОПК-4.</b> Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности</p>	<p><b>ОПК-4.2.</b> Оценивает вероятные риски и ограничения в решении поставленных профессиональных задач, осуществляет выбор наиболее оптимального решения, в том числе, в условиях неопределенности</p>	<p><b>Знает верно и в полном объеме:</b>  - теоретические основы принятия управленческих решений, методы экономического и финансового обоснования;  <b>Умеет верно и в полном объеме:</b>  - осуществлять экономически и финансово обоснованный выбор метода принятия управленческих решений для различных ситуаций с учетом факторов времени и риска;  - оценивать возможные варианты решения проблемы, сравнивая достоинства и недостатки каждой альтернативы и объективно анализируя вероятные результаты и эффективность их реализации</p>	

70 – 84 баллов	«хорошо»/ «зачтено»	ОПК-3. Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макро-уровне	ОПК-3.2. Анализирует мотивы и закономерности поведения экономических субъектов, ситуации на различных рынках, динамику уровня цен и объемов производства, предлагает решения для проблемных ситуаций на микроэкономическом уровне	<p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-основные текущие процессы, происходящие в мировой и отечественной экономике.</li> </ul> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-на основе описания экономических процессов и явлений построить эконометрическую модель с применением изучаемых теоретических моделей;</li> <li>- анализировать социально-экономические проблемы и процессы, происходящие в обществе, и прогнозировать возможное их развитие в будущем с применением изучаемых теоретических моделей;</li> <li>- представлять результаты аналитической работы</li> </ul>	Повышенный
		ОПК-4. Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.2. Оценивает вероятные риски и ограничения в решении поставленных профессиональных задач, осуществляет выбор наиболее оптимального решения, в том числе, в условиях неопределенности	<p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- теоретические основы принятия управленческих решений, методы экономического и финансового обоснования;</li> </ul> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществлять экономически и финансово обоснованный выбор метода принятия управленческих решений для различных ситуаций с учетом факторов времени и риска;</li> <li>- оценивать возможные варианты решения проблемы, сравнивая достоинства и недостатки каждой альтернативы и объективно анализируя вероятные результаты и эффективность их реализации</li> </ul>	
50 – 69 баллов	«удовлетворительно»/ «зачтено»	ОПК-3. Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макро-уровне	ОПК-3.2. Анализирует мотивы и закономерности поведения экономических субъектов, ситуации на различных рынках, динамику уровня цен и объемов производства, предлагает решения	<p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-основные текущие процессы, происходящие в мировой и отечественной экономике.</li> </ul> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b></p>	Базовый

			<p>для проблемных ситуаций на микроэкономическом уровне</p>	<p>-на основе описания экономических процессов и явлений построить эконометрическую модель с применением изучаемых теоретических моделей; - анализировать социально-экономические проблемы и процессы, происходящие в обществе, и прогнозировать возможное их развитие в будущем с применением изучаемых теоретических моделей; - представлять результаты аналитической работы</p>	
		<p><b>ОПК-4.</b> Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности</p>	<p><b>ОПК-4.2.</b> Оценивает вероятные риски и ограничения в решении поставленных профессиональных задач, осуществляет выбор наиболее оптимального решения, в том числе, в условиях неопределенности</p>	<p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b> - теоретические основы принятия управленческих решений, методы экономического и финансового обоснования;  <b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b> - осуществлять экономически и финансово обоснованный выбор метода принятия управленческих решений для различных ситуаций с учетом факторов времени и риска; - оценивать возможные варианты решения проблемы, сравнивая достоинства и недостатки каждой альтернативы и объективно анализируя вероятные результаты и эффективность их реализации</p>	
<p>менее 50 баллов</p>	<p>«неудовлетворительно»/ «не зачтено»</p>	<p><b>ОПК-3.</b> Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне</p>	<p><b>ОПК-3.2.</b> Анализирует мотивы и закономерности поведения экономических субъектов, ситуации на различных рынках, динамику уровня цен и объемов производства, предлагает решения для проблемных ситуаций на микроэкономическом уровне</p>	<p><b>Не знает на базовом уровне:</b> -основные текущие процессы, происходящие в мировой и отечественной экономике. <b>Не умеет на базовом уровне:</b> на основе описания экономических процессов и явлений построить эконометрическую модель с применением изучаемых теоретических моделей; - анализировать социально-экономические проблемы и процессы,</p>	<p><b>Компетенции не сформированы</b></p>

				<p>происходящие в обществе, и прогнозировать возможное их развитие в будущем с применением изучаемых теоретических моделей;</p> <p>- представлять результаты аналитической работы</p>	
		<p><b>ОПК-4.</b> Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности</p>	<p><b>ОПК-4.2.</b> Оценивает вероятные риски и ограничения в решении поставленных профессиональных задач, осуществляет выбор наиболее оптимального решения, в том числе, в условиях неопределенности</p>	<p><b>Не знает на базовом уровне:</b></p> <p>- теоретические основы принятия управленческих решений, методы экономического и финансового обоснования;</p> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b></p> <p>- осуществлять экономически и финансово обоснованный выбор метода принятия управленческих решений для различных ситуаций с учетом факторов времени и риска;</p> <p>- оценивать возможные варианты решения проблемы, сравнивая достоинства и недостатки каждой альтернативы и объективно анализируя вероятные результаты и эффективность их реализации</p>	